



Årsrapport
2022

Indhold

Selskabsoplysninger

- 1 Selskabsoplysninger
- 2 Koncernoverblik

Ledelsesberetning

- 3 SP Group kort fortalt
- 4 Hoved- og nøgletal
- 6-9 Brev til aktionærerne
- 10-17 Året i hovedtræk og forventninger til 2023
- 18-31 Forretningsområder
 - 18-20 Belægning
 - 21-31 Plast og Komposit
- 32-33 Placering af SP Groups lokationer og opkøb i 2014-2022
- 34-36 Risikostyring
- 37-43 Virksomhedsledelse
 - 37-41 Virksomhedsledelse og Vederlagsrapport
 - 40-41 Bestyrelsens ledelseshverv
- 44-45 Aktionærforhold
- 46-47 Ledelsessystemer
 - 47 R&D
 - 47 IT- og Persondatasikkerhed
- 48-66 CSR rapportering



Påtegninger

- 67 Ledelsespåtegning
- 68-70 Den uafhængige revisors påtegning

Koncernregnskab og årsregnskab for moderselskabet

- 72 Resultatopgørelse
- 73 Totalindkomstopgørelse
- 74-75 Balance
- 76-77 Egenkapitalopgørelse
- 78 Pengestrømsopgørelse
- 79 Noter

Billedet på forsiden viser fremstillingsproces af Meditec prøveudtagningskit til viralt og bakterielt brug. Meditec prøveudtagningskit anvendes til enhver prøveudtagning og transport af mikrobiologiske prøver på mennesker, dyr samt industriel QC.

Selskabsoplysninger

Selskabsoplysninger

Selskabet

SP Group A/S
Snavevej 6-10
DK-5471 Søndersø
Telefon: 70 23 23 79
Telefax: 70 23 23 52

CVR-nr.: 15 70 13 15
Regnskabsår: 1. januar – 31. december
Hjemstedskommune: Nordfyns Kommune
Hjemmeside: www.sp-group.dk
E-mail: info@sp-group.dk

Bestyrelse

Hans Wilhelm Schur (formand)
Erik Preben Holm (næstformand)
Hans-Henrik Eriksen
Bente Overgaard

Direktion

Frank Gad, adm. direktør
Søren Ulstrup, direktør
Lars Ravn Bering, direktør

Revision

EY Godkendt Revisionspartnerselskab
Dirch Passers Allé 36
DK-2000 Frederiksberg

Generalforsamling

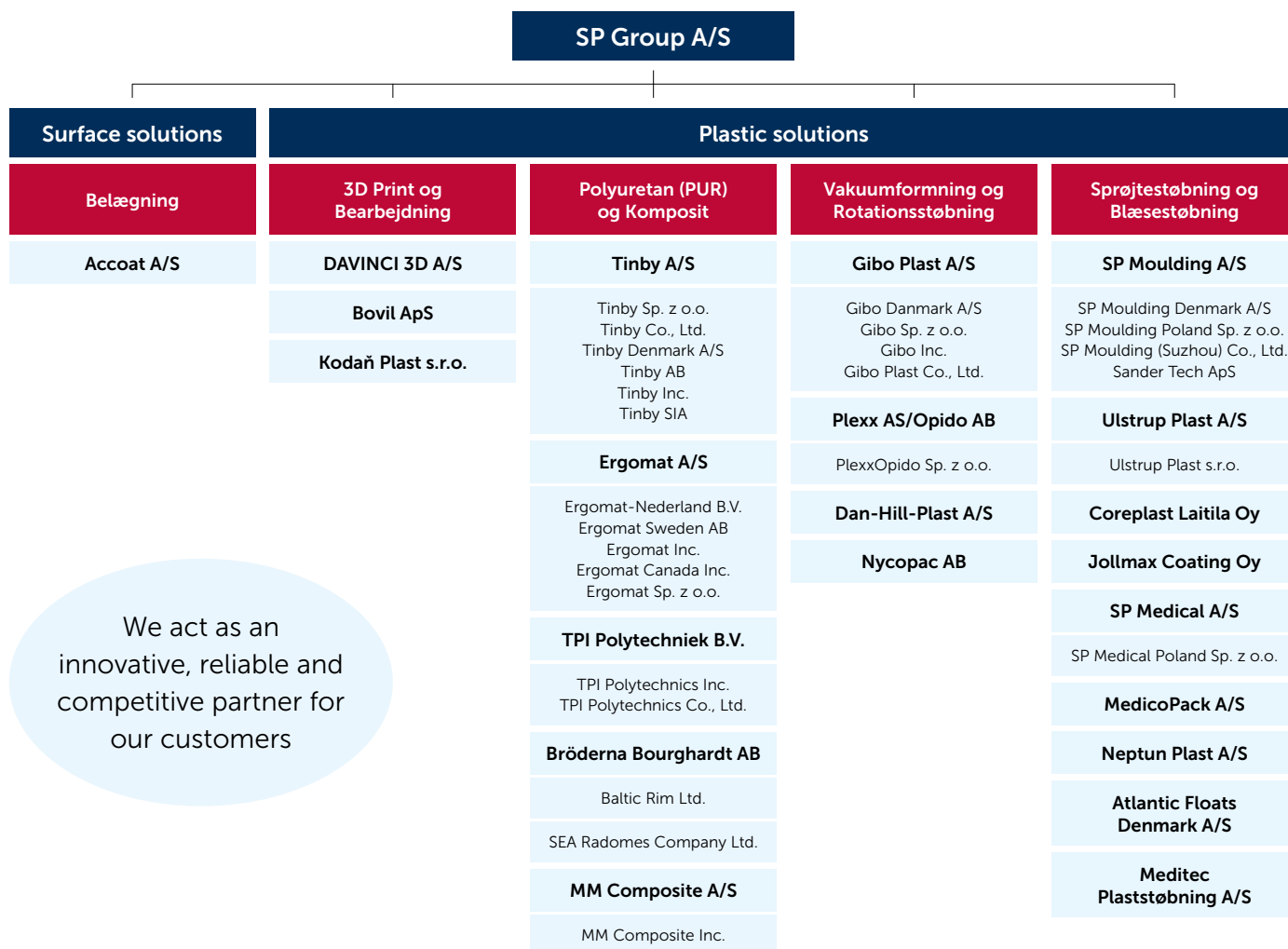
Den ordinære generalforsamling afholdes torsdag den 27. april 2023
kl. 12.00 hos MedicoPack A/S, Industrivej 6, 5550 Langeskov

Koncernoverblik

Aktiviteter

SP Group producerer formstøbte emner i plast og komposit samt udfører overfladebelægning på plast- og metalemner.

SP Group er en førende leverandør af plastforarbejdede emner til industrien og har et stigende salg og voksende produktion fra egne fabrikker i Danmark, Kina, USA, Letland, Slovakiet, Sverige, Finland, Polen og Thailand. SP Group har desuden salgs- og serviceselskaber i Sverige, Norge, Holland og Canada. SP Group er noteret på NASDAQ Copenhagen A/S og havde ultimo 2022 2.480 medarbejdere og ca. 3.300 navnenoterede aktionærer.



SP Group arbejder med følgende aktiviteter: Plast- og kompositløsninger samt belægningsløsninger:

Belægning: Udvikler og producerer belægninger i fluorplast (Teflon®), PTFE og andre ædle materialer til en række kunders produkter og produktionsanlæg. Kunderne er primært i healthcare, cleantech og food-related industrier.

Plast- og kompositløsninger: Skabes ved anvendelse af en eller flere af følgende teknologier: Reaction injection moulding (Polyuretan og Telene), vakuumformning, ekstrudering, sprøjtstøbning, rotationsstøbning og blæsestøbning – disse uddybes nedenfor.

- **Polyuretan (PUR):** Fremstiller formstøbte produkter i massivt, opskummet, fleksibelt og letsukket PUR til en række industrier, heriblandt cleantech industrien. Hertil kommer ventilationsudstyr, ergonomiske måtter og afstribningsprodukter.
- **Vakuum og Ekstrudering:** Producerer via traditionel vakuumformning, High-pressure og Twinsheet termoformede plastemner til brug i bl.a. køle- og fryseskabe, biler, busser og andet rullende materiel (automotive), cleantech og medico industrierne samt emner til biologisk vandrensning.
- **Sprøjtstøbning:** Producerer sprøjtstøbte præcisionskomponenter i plast til en bred vifte af industrier. Forretningsområdet er også producent af FDA-registrerede produkter til medico-kunder.
- **Rotationsstøbning:** Producerer rotationsstøbte præcisionskomponenter til en bred vifte af industrier. Hertil kommer fendere og bøjler til den maritime industri.
- **Blæsestøbning:** Producerer blæsestøbte præcisionskomponenter i plast til medico-kunder. Forretningsområdet er også producent af emballage til FDA-registrerede produkter indenfor pharma og medicinal branchen.
- **Komposit:** Løsninger, hvor flere forskellige råvarer indgår, typisk glasfiber eller kulfiber i kombination med andre materialer.
- **3D print og bearbejdning**

SP Group kort fortalt

Hovedkvarter i Danmark

etableret
i 1972



Produkterne markedsføres og sælges i

97 lande



Dattervirksomheder i

12 lande
på
3 kontinenter



Gennemsnitligt antal medarbejdere
steg i 2022 fra 2.380 til

2.485
engagerede
medarbejdere



Omsætningen steg 7,1 %
i 2022 til

DKK 2.656 mio.



Omsætningen af egne varemærker
steg 9,3 % i 2022 til

DKK 704 mio.



EBITDA steg 13,1 %
i 2022 til

DKK 478 mio.



EPS, udvandet, steg 6,4 %
i 2022 til

DKK 17,49

Hoved- og nøgletal for Koncernen

DKK '000	2022	2021	2020	2019	2018
RESULTATOPGØRELSE					
Omsætning	2.656.342	2.480.869	2.178.189	2.012.932	1.965.028
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	478.445	422.912	356.381	307.510	285.619
Af- og nedskrivninger	-182.315	-153.848	-141.550	-129.681	-89.695
Resultat før finansielle poster (EBIT)	296.130	269.064	214.831	177.829	195.924
Resultat af finansielle poster	-27.599	-11.290	-21.064	-2.436	4.189
Resultat før skat	268.531	257.774	193.767	175.393	200.113
Årets resultat	213.443	203.217	150.841	140.269	160.083
Resultat pr. aktie, DKK pr. styk (EPS)*	17,49	16,63	12,85	12,57	14,37
Resultat pr. aktie udvandet, DKK pr. styk (EPS udvandet)*	17,49	16,44	12,75	12,46	14,10
BALANCE					
Langfristede aktiver	1.762.928	1.470.872	1.332.107	1.218.274	938.668
Samlede aktiver	2.961.902	2.530.017	2.264.875	2.058.615	1.640.509
Egenkapital inkl. minoriteter	1.266.102	1.084.022	1.007.379	710.402	620.030
Investeringer i materielle aktiver ekskl. akquisitioner	245.365	198.107	143.378	154.997	123.648
Arbejdskapital (NWC)	696.320	545.924	453.525	491.614	376.469
PENGESTRØMSOPGØRELSE					
Pengestrøm fra driftsaktivitet	264.491	237.701	320.435	158.630	173.401
Pengestrøm fra investeringsaktivitet, inkl. akquisitioner	-320.927	-221.930	-203.392	-180.202	-124.647
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	67.697	-56.300	-43.057	8.836	-62.917
Ændring i likvider	11.261	-40.529	73.986	-12.736	-14.163
NØGLETAL					
Nettorentebærende gæld (NIBD)	1.034.548	821.986	686.142	875.677	576.598
NIBD/EBITDA	2,2	1,9	1,9	2,8	2,0
Driftsindtjening (EBITDA-margin), %	18,0	17,0	16,4	15,3	14,5
Overskudsgrad (EBIT-margin), %	11,1	10,8	9,9	8,8	10,0
Resultat før skat og minoriteter i % af omsætningen	10,1	10,4	8,9	8,7	10,2
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill, %	13,3	14,2	12,3	11,8	15,8
Afkast af investeret kapital ekskl. goodwill, %	15,2	16,1	14,0	13,5	18,6
Egenkapitalens forrentning (ROE), ekskl. minoriteter, %	18,2	19,4	17,6	21,1	27,8
Egenkapitalandel, ekskl. minoriteter, %	42,6	42,7	44,4	34,4	37,7
Egenkapitalandel, inkl. minoriteter, %	42,7	42,8	44,5	34,5	37,8
Finansiell gearing	0,8	0,8	0,7	1,2	0,9
Cash flow pr. aktie, DKK*	21,73	19,27	27,10	14,10	15,24
Årets samlede udbytte pr. aktie, DKK*	3,00	3,00	5,00	0,00	2,40
Børskurs, DKK pr. aktie, ultimo*	256,50	441,00	271,00	242,00	197,50
Indre værdi pr. aktie, DKK pr. aktie, ultimo*	103,77	88,77	82,35	63,51	55,35
Børskurs/indre værdi, ultimo*	2,47	4,97	3,29	3,81	3,57
Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.485	2.380	2.214	2.114	1.994
Antal aktier, ultimo*	12.490.000	12.490.000	12.490.000	11.390.000	11.390.000
Heraf egne aktier, ultimo*	321.663	310.761	286.430	242.594	230.351

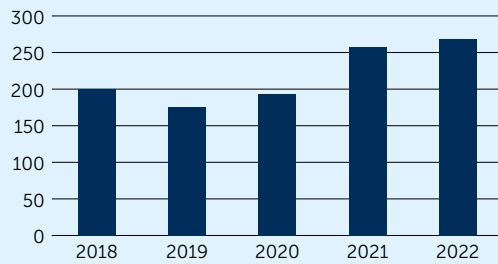
Nøgletal er opgjort i overensstemmelse med Finansforeningens 'Anbefalinger og Nøgletal'.

Definitioner kan findes på side 88. Hovedtallene for 2018 er ikke tilpasset effekt af implementering af IFRS 16.

* Nøgletal er korrigeret for aktiesplit i maj 2018

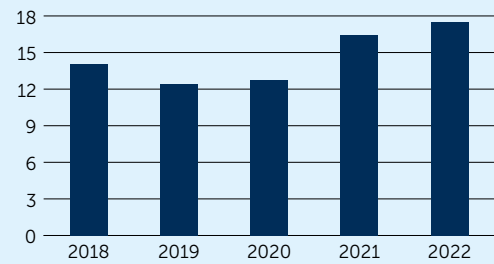
Resultat før skat steg 4,2 % i 2022 til DKK 268,5 mio.

DKK mio.



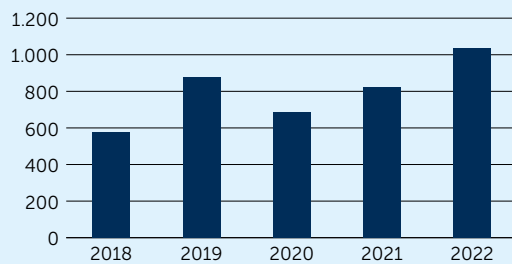
EPS resultat pr. aktie, udvandet, steg 6,4 % til DKK 17,49

DKK



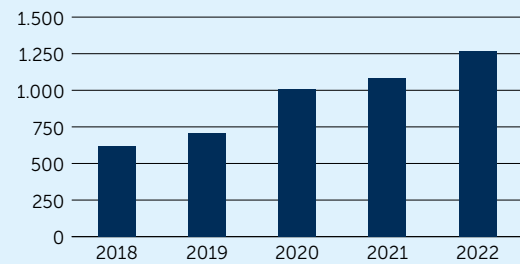
Nettorentebærende gæld (NIBD) steg DKK 213 mio. til DKK 1.035 mio.

DKK mio.

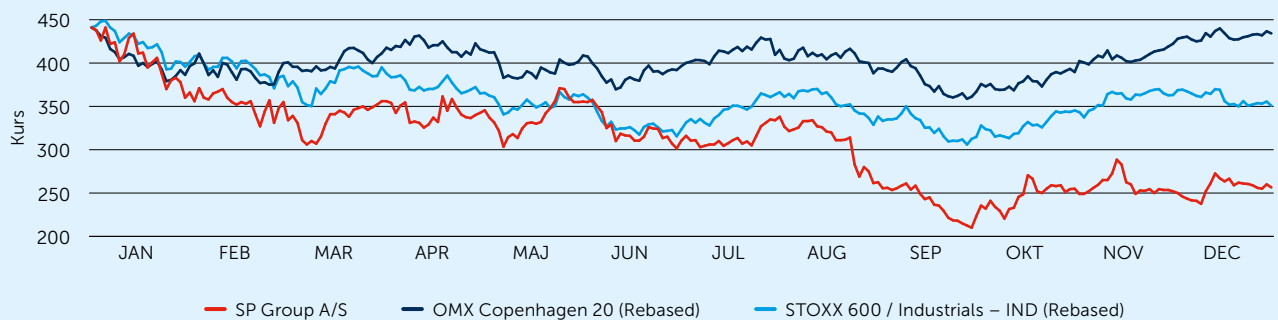


Egenkapital steg DKK 182 mio. til DKK 1.266 mio.

DKK mio.



Aktiekursudviklingen i 2022



Et spændende og begivenhedsrigt år

Kære aktionærer og andre interessenter

2022 blev præget af geopolitiske spændinger, krig, inflation og finansielle udfordringer. Det har været meget krævende for regeringer, virksomheder og investorer og særligt for befolkningen i Ukraine. Krigen har igangsat en smertelig ny selvforståelse i Vesteuropa. Vi skal kunne forsvare vort demokrati og være økonomisk uafhængige af Rusland og andre totalitære regimer.

Ukraine-krigen har udløst en europæisk energikrise, som vil strække sig over flere år. Vi skal nu udbygge den europæiske energiinfrastruktur, og på sigt skal Europa være selvforsynende med energi. Krigen har skabt stigende energipriser, et inflationært pres og en omlægning af den europæiske pengepolitik.

USA er samtidig ramt af økonomiske udfordringer. En mangel på arbejdskraft oven på covid-krisen har givet inflation og nødvendiggjort en markant stramning af pengepolitikken. Stigende renter og lavere aktiekurser er resultatet.

Som det tredje har Kina i hele 2022 været ramt af covid-nedlukninger og af en meget stor boligboble. Covid-krisen er løst, men boligboblen vil trække lange spor og svække Kinas vækstrate.

Kampen mod den globale opvarmning er trængt i baggrunden. Men de store klimainvesteringer vil snart komme på dagsordenen igen, og det giver global økonomi en solid vækstimpuls.

Alt dette kan også aflæses i vore resultater i 2022 – og vi lever fortsat.

De stigende råvarepriser, energiomkostninger og transportomkostninger er med forsinkelse sendt videre til vore kunder og har bidraget til den større omsætning.

Takket være en fantastisk indsats af hele organisationen er det lykkedes os at holde alle vore fabrikker kørende og servicere vore kunder fra fabrikkerne og salgskontorerne gennem hele året.

Den samlede omsætning blev DKK 2.656 mio., hvilket er 7,1 % mere end i 2021. Den organiske vækst var 1,4 % i lokale valutaer. Målt i danske kroner var den organiske vækst 4,3 %. I 4. kvartal blev væksten 1,0 %, hvoraf de -4,3 % var organisk vækst. Der var, målt i DKK, en positiv valutaeffekt i 4. kvartal, idet USD og RMB steg mod DKK. Den organiske vækst målt i DKK var -2,3 %.

Salget af vore egne varemærker steg med 9,3 % og udgør nu 26,5 % af omsætningen.

Salget til vore kunder i udlandet voksede med 6,9 % og udgør nu 72,2 % af det samlede salg.

Størst vækst havde vi i Afrika med 67,2 %, Sydamerika med 52,4 %, Australien med 51,8 %, Asien (udenfor Kina) med 36,0 %, Europa (udenfor Danmark) med 12,1 %. Vi havde desværre tilbagegang i salget i Nordamerika og Kina.

Omsætningen i Danmark steg med 7,6 %.

EBITDA steg med 13,1 % til DKK 478,4 mio. EBITDA margin steg fra 17,0 % til 18,0 %. EBIT steg med 10,1 % til DKK 296,1 mio.

Resultatet før skat steg 4,2 % til DKK 268,5 mio.

Resultatet pr. aktie, udvandet, steg med 6,4 % til DKK 17,49 pr. aktie.

Pengestrømmene fra driften var positive med DKK 264,5 mio.

Den nettorentebærende gæld steg med DKK 212,6 mio. til DKK 1.034,5 mio. ultimo 2022, hvilket svarer til 2,2 gange årets EBITDA mod 1,9 i 2021.

Vi opnåede således i 2022 ny rekord i: omsætning, EBITDA, EBIT og EBT.

2022 var begivenhedsrigt, og her kan nævnes, at:

- Vort salg til healthcare industrien steg 16,1 % og udgør nu 33,8 % af omsætningen
- Vort salg til cleantech industrien faldt med 5,6 % og udgør nu 28,1 % af omsætningen. Langsommelighed i den grønne omstilling har påvirket vore kunders afsætning negativt
- Vort salg til fødevarer industrien steg 18,0 % og udgør nu 13,8 % af omsætningen
- Vort salg til automotive steg med 6,0 % og udgør nu 5,6 % af omsætningen
- Vort salg til 'andre krævende industrier' steg 6,6 % og udgør nu 18,7 % af omsætningen
- Vi indgik en række kontrakter og partnerskabsaftaler med et godt potentiale for fremtiden
- Vi tilstræber at fremstå som en innovativ, troværdig og konkurrencedygtig partner for vore kunder, også når de vil outsource deres egen produktion
- Den 4. februar 2022 erhvervede SP Group A/S alle aktierne i DAVINCI 3D A/S i Billund. DAVINCI 3D er specialister i 3D print af teknisk plast samt i emnekonstruktioner. EBITDA udgjorde ca. DKK 6,4 mio. i det seneste regnskabsår forud for overtagelsen. Ledelsen og de engagerede medarbejdere fortsætter
- Den 9. marts 2022 erhvervede SP Group alle anparterne i Bovil ApS i Odense. Bovil er specialister i CNC bearbejdning af teknisk plast. Normaliseret EBITDA udgjorde DKK 6,6 mio. i seneste regnskabsår forud for købet. Ledelsen og de dygtige medarbejdere fortsætter
- Den 3. oktober 2022 erhvervede SP Group A/S gennem SP Moulding A/S alle aktierne i Meditec Plaststøbning A/S i Helsingør med closing den 3. oktober 2022. Meditec er specialister i sprøjtestøbt plast til healthcare industrien. Meditec har også udviklet egne produkter, som afsættes til sundhedsvæsenet. Meditec havde en normaliseret EBITDA på ca. DKK 16 mio. i seneste regnskabsår forud for erhvervelsen. Ledelsen og de fremragende medarbejdere fortsætter
- SP Group har tillige erhvervet de moderne domicil ejendomme, som DAVINCI 3D, Bovil og Meditec anvender
- Købet af de 3 velfungerende virksomheder bidrager til at accelerere SP Groups vækst og tilfører nye kompetencer og ny teknologi til vor i forvejen brede palette. Samtidig tilføjer vi en række nye og interessante kunder, som vi glæder os til samarbejdet med
- Vi forventer, at de tilkøbte virksomheder fortsætter med at vokse sammen med de øvrige virksomheder i SP Group
- I 2022 indgik SP Group 2 låneaftaler med Jyske Bank hver på DKK 100 mio. til finansiering af nye opkøb. Løbetiden er 7 år. Renten på lånene er markedsrenten, og marginalen er konkurrencedygtig
- SP Group har refinansieret en række danske ejendomme med realkreditlån, hvilket har øget løbetiden på gælden og indbragt et provenu på DKK 60 mio.
- Ergomat fortsatte sin flotte vækst globalt og voksede med 10,9 % i 2022. Primo 2023 er Ergomat i Polen flyttet ind i en ny og større fabrik, der øger produktionskapaciteten yderligere. Væksten blev drevet af nye innovative produkter og et engageret team i tæt samspil med kunderne
- I Iowa udviklede MM Composite, Tinby, TPI Polytechnics og Gibo Plast sig langsomt
- I Kina er produktionen af vakuumformede emner på Gibos nye fabrik på 11.244 m² vokset støt igennem året. Fabrikken startede lokalproduktion i slutningen af 2020 og fungerer som ønsket. I 2021 blev fabrikken

SP Group A/S har 9. marts 2022 indgået aftale med ejeren af Bovil ApS om at købe virksomheden i Odense, Danmark.



Den 4. februar 2022 erhvervede SP Group A/S alle aktierne i DAVINCI 3D A/S, Billund, Danmark.



Gennem sit datterselskab SP Moulding A/S erhvervede SP Group A/S den 3. oktober 2022 alle aktier i Meditec Plaststøbning A/S, Danmark.

udbygget med nye produktionslinjer til rotationsstøbning. Fabrikken udbygges yderligere i 2023. Fabrikken har oplevet pæn tilgang af nye kunder i 2022

- I Suzhou, Kina, oplevede SP Moulding og Tinby en beskedent tilgang af nye kunder og projekter
- I Finland investerede Coreplast og Jollmax i en række nye maskiner, der øger vor kapacitet og forbedrer vor kvalitet yderligere
- På Fyn tilpassede MM Composite og Tinby organisationerne til en mindre efterspørgsel, men også til at blive en endnu mere værdiskabende

partner for vore kunder. MedicoPack skabte flot vækst i salget af clear vials og andre avancerede emballager til medicin. MedicoPack investerede tillige i mange nye maskiner for at øge kapaciteten og forbedre kvaliteten yderligere

- I Polen klarede alle virksomhederne sig fint. Vi indgik et par nye lejemaal og færdiggjorde endnu en fabrik på ca. 11.000 m², som blev klar til produktion i 1. kvartal 2023. Vi har endvidere købt 10.000 m² jord mere, så vi nu har 60.000 m² industrigrund, som vi forventer at bygge på i 2024

- I Thailand har vi opstartet en ny fabrik, der hedder SEA Radomes. SEA Radomes laver radomes til satellitkommunikation
- I Slovakiet voksede Ulstrup Plast og Kodaň Plast og klarede sig fint med pæn tilgang af nye kunder og projekter. Vi har købt en industrigrund på 35.000 m², som vi forventer at bygge på i 2024 eller 2025
- Vi fik en række nye, store kunder og mistede ingen større kunder i 2022
- Vi har lanceret en række nye og forbedrede produkter i 2022 (guidewires, ergonomiske måtter, industrielle standard komponenter, medico emballage, fendere, floats og staldventilationsudstyr). Der er ligeledes udviklet nye produkter til lancering i 2023. Vi udbygger vore medico kompetencer i Danmark, Polen, Slovakiet, Finland og Kina
- Vi har netto investeret DKK 245,4 mio. i nyt udstyr, grunde og ejendomme, hvilket er historisk højt
- Vi solgte flere nye forme til vore kunder end i noget tidligere år
- I årets løb blev SPG aktien handlet mellem kurs 202 og 448. Kursen sluttede 2021 i 441 og åbnede 3. januar 2022 i 438. Den 30. december 2022 lukkede kursen i 257. Kurstabet blev derfor 41,7 %. Inklusive udbyttet på DKK 3,00 pr. aktie blev afkastet fra den 1. januar 2022 til den 31. december 2022 -41,0 %, hvilket er noget ringere end markedets
- I perioden 1. januar 2010 til 31. december 2022 har SPG aktien givet et afkast på 3.260 %, hvilket er det tredjehøjeste blandt de børsnoterede danske aktier
- Sidst, men ikke mindst fik vi mange nye aktionærer, så vi nu er 10 % flere aktionærer end ved indgangen til 2022.

Disse resultater vil vi bygge videre på.

Bestyrelsen indstiller til Generalforsamlingen, at der udbetales udbytte på DKK 3,00 pr. aktie for 2022.

SP Group har ingen fabrikker, salgskontorer eller andre direkte investeringer i Rusland, Belarus eller Ukraine. Vi har ingen medarbejdere eller leverandører i de tre lande. Vi har ingen investorer eller kreditorer i de tre lande. Vor direkte samhandel med kunder i de tre lande har været i niveauet DKK 1 mio. i 2021, men vort indirekte salg gennem vore øvrige kunder har naturligvis været større. I 2022 har vi ikke haft salg til Rusland og Belarus.

Vi er blevet og bliver uden tvivl fortsat negativt påvirket af stigende energipriser og lavere vækst i verdensøkonomien. Det haster med at få investeret i flere vindmøller, solceller og andet udstyr, så Europa kan gøre sig uafhængig af russisk gas og olie og gennemføre den grønne omstilling. SP Group bifalder EU's beslutning om hastig udbygning af produktion af el fra landvindmøller og havvindmøller.

I 2022 beløb vore skatteomkostninger sig til DKK 55,1 mio. svarende til en effektiv skatteprocent på 20,5 %. Vi betaler skat der, hvor vi tjener pengene i henhold til nationale og internationale regler om afregningspriser, og vi har en målsætning om at være en ansvarlig samfundsborger overalt, hvor vi driver forretning. Vor skattepolitik findes på hjemmesiden under www.sp-group.dk. I 2022 betalte vi skat i alle de lande, hvor vi driver permanent forretning, på nær i Letland, hvor selskabsskatten er 0, når der ikke betales udbytte. Vi investerer derfor langsigtet i Letland og udbygger vore faciliteter og aktiviteter. Af note 13 fremgår den beregnede skat i de enkelte lande.

En afvikling af PSO-afgifterne i Danmark, som gennemført af Folketinget, er et vigtigt skridt på vejen mod at genoprette den danske konkurrenceevne. En nedsættelse af selskabsskatten og aktionærbeskatningen bør følge.

Vi fortsætter med at tilpasse kapaciteten, effektivisere – og jagte nye muligheder i healthcare, cleantech (grøn omstilling) og fødevarerelaterede industrier – og flytter løntung produktion fra Vesteuropa til Polen, Slovakiet og Letland samt investerer massivt i mennesker og teknologi i Europa, USA og Kina, så vi kan være en global, innovativ, troværdig, bæredygtig og konkurrencedygtig partner for vore kunder.

Ligeledes fortsætter vi med at fokusere på at minimere vor miljøbelastning, elforbrug, vandforbrug, øge genanvendelsen af vore biprodukter fra produktionen samt – i samarbejde med vore kunder – at udvikle og fremstille flere produkter i "low carbon plast" (genanvendt eller biobaseret plast) til glæde for miljøet. Vi har en ambition om, at vi før 2030 køber al vor strøm fra vedvarende energikilder (vind, sol og vand), og vi vil investere i produktion af vedvarende energi.

Sammen med tre partnere har vi stiftet selskabet Juelsmindehalvøens Solar A/S, der vil etablere en solcellepark på Juelsminde halvøen med en kapacitet på 60 mio. kWh svarende til SP Groups globale elforbrug. Vi skal aftage 50 % af produktionen, og vore tre partnere aftager de andre 50 %. Når solcelleanlægget kommer i drift i 2024 eller 2025, vil det dække hele vort forbrug af el i Danmark. I Polen, Slovakiet og Finland har vi investeret i lokale solcelleinstallationer på vore tage. Disse anlæg kom i drift i 2021 og 2022, og flere kommer til i 2023.

I 2023 etablerer vi en ny solcellepark ved siden af Coreplasts fabrik i Finland. Arealet er købt i 2022.

I 2022 købte vi udelukkende certificeret grøn strøm i Polen, Slovakiet og Danmark. Dette har effektivt bidraget til at reducere vort CO₂ aftryk i Scope 2.

Vi har igen i 2022 bestræbt os på at hjælpe vore kunder med at skabe værdi. Vi har investeret betydelige beløb i at forbedre vore kompetencer, få flere og endnu bedre sammenhængende teknologier, endnu bedre lokal tilstedeværelse og mere energieffektiv kapacitet, så vi kan servicere vore kunder endnu bedre i fremtiden.

Plast er fremtidens materiale og kun vor egen manglende kreativitet sætter begrænsningerne for plastens anvendelse i fremtidens samfund.

Tak til vore mange gode og loyale kunder og øvrige samarbejdspartnere. Tak til aktionærerne og långiverne, fordi de bakker os op. Tak til medarbejderne for deres engagerede bidrag og vilje til omstilling. Vi vil fortsat bruge al vor kreativitet på at skabe endnu bedre løsninger til gavn for kunder, aktionærer, medarbejdere og kloden.

Frank Gad
Adm. Direktør

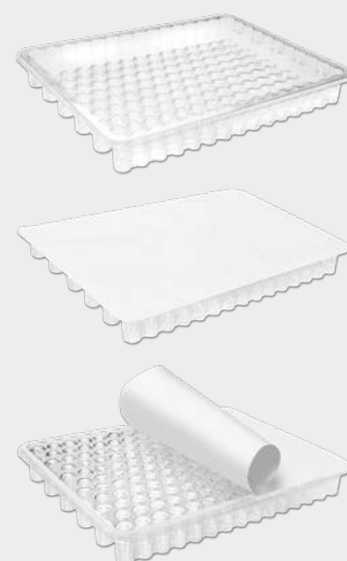
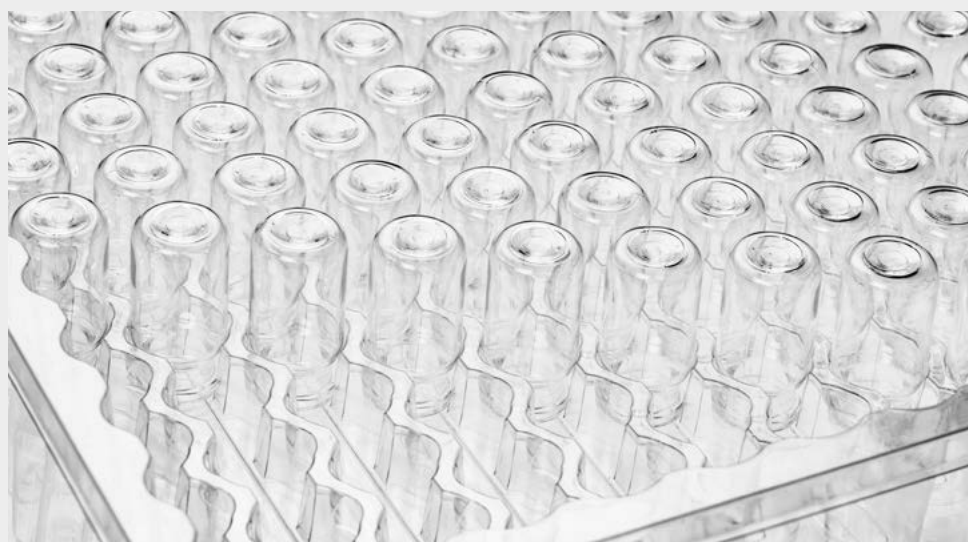
ClearVial™



ClearVial™

MedicoPacks ClearVial™ er et transparent alternativ til glas til flydende såvel som frysetørret medicin.

ClearVial™ Ready To Use



Året i hovedtræk

COVID-19

SP Group har i 2022 oplevet forstyrrelser i leverancer, produktion og salg afledt af COVID-19 pandemien, primært i Kina. Dette har dog ikke påvirket aktiviteten og årets resultat for 2022 væsentligt. I starten af 2023 har der ligeledes været forstyrrelser, men situationen ventes at normalisere sig i 2023.

Ukraine

Vi har ingen fabrikker eller salgskontorer i Ukraine, Rusland eller Belarus. Vi har ingen medarbejdere eller leverandører i de tre lande. Vi har ingen långivere, kreditorer eller investorer i de tre lande. Direkte og indirekte havde vi kunder i de tre lande, som samlet set vurderes at udgøre under 1 % af vort salg i 2021, men en krig midt i Europa kan fortsat få store negative følger for os alle. Vi har stoppet alt salg til Rusland og Belarus efter Ruslands invasion af Ukraine.

2022 i hovedtræk

Koncernens omsætning steg 7,1 % til DKK 2.656,3 mio. fra DKK 2.480,9 mio. i 2021. Den væsentligste del af ændringen i omsætningen skyldes højere energi- og råmaterialepriser. Den organiske vækst i lokale valutaer blev 1,4 %. Ændrede valutakurser og stigningen i RMB og USD har øget omsætningen med ca. DKK 70 mio. Valutaeffekten udgør ca. 2,8 % af omsætningsvæksten på 7,1 %. Tilkøbte aktiviteter og virksomheder bidrager med 2,8 %.

Salget i udlandet steg 6,9 % og udgør nu 72,2 % (72,3 % i 2021). Der har især været høj vækst i Europa, Asien, Afrika, Australien og Sydamerika. Afsætningen i Kina og Nordamerika faldt lidt. Salget uden for Europa er faldet fra 27,6 % til 25,3 % af omsætningen.

Salget til vore kunder i Danmark steg med 7,6 %.

Salget til healthcare industrien steg med 16,1 %. Salget til healthcare industrien udgør nu 33,8 % af vort salg (31,2 % i 2021).

Salget af egne varemærker steg 9,3 %. Der var vækst i salget af ergonomiprodukter (+10,9 %). Salget af staldventilationskomponenter faldt med 5,2 %. Salget af guide wires steg med 25,9 %. Salget af medicinsk emballage steg med 59,3 %, og salget af industrielle standardkomponenter faldt med 6,5 %. Fremgangen i salget af egne varemærker bidrog til den forbedrede indtjening. Egne varemærker udgør nu 26,5 % af Gruppens samlede salg.

Koncernens driftsindtjening – EBITDA – steg 13,1 % til DKK 478,4 mio. EBITDA margin blev 18,0 %, hvilket er en forbedring på 1,0 procentpoint i forhold til 2021. I årets løb er der anvendt betydelige ressourcer på at indkøbe nye produktionsanlæg, hvilket har påvirket driftsindtjeningen negativt.

Ved årets udgang var vi 2.480 medarbejdere inklusiv 64 medarbejdere i Meditec, Bovil og DAVINCI 3D, der blev købt til i årets løb. Investeringerne i materielle anlægsaktiver udgjorde netto DKK 245,4 mio. inklusiv leasede aktiver. Stigende energi- og råvarepriser samt hyppige force majeure krav fra vore leverandører har også påvirket EBITDA negativt. Vi forventer, at energi- og råvareprisstigningerne – med forsinkelse – sendes videre til kunderne.

Af- og nedskrivninger blev DKK 182,3 mio., hvilket er DKK 28,5 mio. højere end i 2021.

EBIT blev DKK 296,1 mio. svarende til 11,1 % af omsætningen. EBIT steg med DKK 27,1 mio. i forhold til 2021. Heraf vedrører DKK 7,2 mio. fra tilkøbte virksomheder.

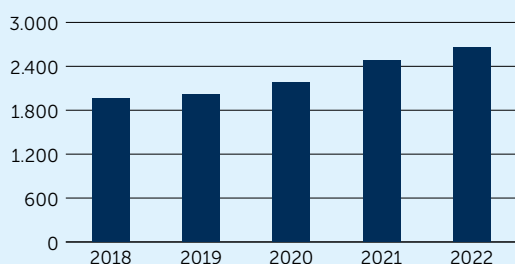
Koncernens finansielle nettoudgifter steg med DKK 16,3 mio. fra 2021 til 2022, hvor det var en nettoudgift på DKK 27,6 mio. Nettoudgiften er påvirket af valutakursreguleringer og højere renteniveau. Lånemarginalen var stort set uændret. Gælden var større end i det foregående år.

Resultat pr. aktie, udvandet, blev DKK 17,49, hvilket er en stigning på 6,4 % i forhold til 2021.

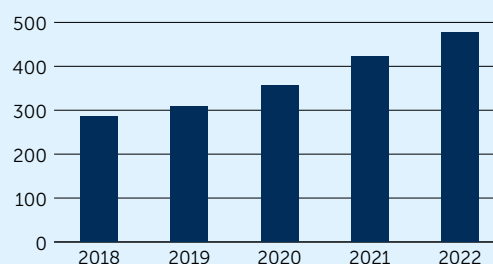
Ultimo 2022 var den nettorentebærende gæld valutarisk sammensat på følgende måde:

		Efter IFRS 16	Før IFRS16
DKK	DKK	-707 mio.	-698 mio.
EUR	DKK	-297 mio.	-250 mio.
PLN	DKK	-57 mio.	-1 mio.
USD	DKK	48 mio.	48 mio.
NOK	DKK	4 mio.	5 mio.
SEK	DKK	0 mio.	1 mio.
THB	DKK	-1 mio.	1 mio.
RMB	DKK	-25 mio.	-1 mio.
I alt	DKK	-1.035 mio.	-895 mio.

Koncernomsætning 2018-2022 (DKK mio.)



Driftsindtjening EBITDA 2018-2022 (DKK mio.)



Pengestrømme

Pengestrømmene fra driften steg til DKK 264,5 mio. (fra DKK 237,7 mio. i 2021), primært som følge af øget driftsindtjening og øget nettoarbejds-kapital.

Pengestrømmene til investeringer blev DKK 320,9 mio., som gik til kapacitets- og kompetenceudbygning inden for healthcare (ca. DKK 67 mio.), cleantech (ca. DKK 54 mio.), fødevarerrelaterede (ca. DKK 9 mio.), automotive (ca. DKK 2 mio.), andet (ca. DKK 24 mio.) og investering i ejendomme og grunde (DKK 72 mio.). Endvidere blev der købt 100 % af aktierne i DAVINCI 3D A/S, Bovil ApS og Meditec Plaststøbning A/S for DKK 92,9 mio. kontant.

Der blev afdraget DKK 158,4 mio. på den langfristede gæld. Der blev optaget nye lån for DKK 312,2 mio. kontant samt leasinggæld for DKK 31,2 mio.

Der blev betalt DKK 36,7 mio. i udbytte til aktionærene og anvendt DKK 13,3 mio. på køb af egne aktier, netto. Der blev ikke udstedt nye aktier i 2022.

Efter ændring i kortfristet bankgæld blev ændringen i likviditeten positiv med DKK 67,7 mio.

Balance

Balancen blev øget fra DKK 2.530,0 mio. til DKK 2.961,9 mio., hvilket skyldes køb af nye maskiner, køb af virksomheder, køb af ejendomme og grunde, en forøgelse af bruttoarbejdskapitalen og flere likvide midler.

Egenkapitalen er øget fra DKK 1.084,0 mio. til DKK 1.266,1 mio.

Den nettorentebærende gæld (NIBD) steg til DKK 1.034,5 mio. fra DKK 822,0 mio. og udgjorde 2,2 gange årets EBITDA.

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet fortsat har et forsvarligt kapitalberedskab og tilstrækkelig likviditet i forhold til selskabets planer og drift. Selskabet har et langvarigt og godt samarbejde med sine finansielle samarbejdspartnere, hvilket forventes at fortsætte.

Kapitalstrukturen er ændret, således at den korte rentebærende gæld er faldet fra 16,9 % til 15,1 % af balancen, og den lange rentebærende gæld er steget fra 18,8 % til 23,0 % af balancen. Egenkapitalandelen er faldet

fra 42,8 % til 42,7 %, og den ikke rentebærende gælds andel af balancen er faldet fra 21,4 % til 19,2 %.

Den nettorentebærende gæld er steget fra 32,5 % til 34,9 % af balancen.

Egenkapitalen er i 2022 negativt påvirket af køb af egne aktier for netto DKK 13,3 mio. Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, primært terminkontrakter (PLN mod EUR), har påvirket totalindkomsten og dermed egenkapitalen positivt med DKK 16,0 mio. Valutaregulering af de udenlandske virksomheder har påvirket egenkapitalen negativt med DKK 1,0 mio. Egenkapitalen er påvirket negativt med DKK 36,7 mio. fra udlodning af udbytte.

4. kvartal 2022

I 4. kvartal 2022 omsatte SP Group for DKK 648,8 mio., hvilket er 1,0 % mere end i samme periode året før. Heraf er -4,3 % organisk vækst, målt i lokale valutaer. Der var en positiv valutaeffekt på 2,0 %.

EBITDA blev DKK 124,1 mio., hvilket er 16,9 % mere end i samme periode året før. EBIT blev DKK 75,5 mio., hvilket er DKK 9,6 mio. mere end i samme periode året før.

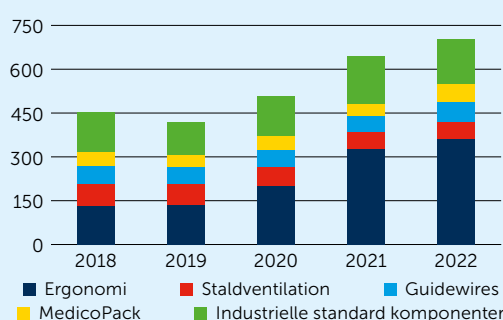
Resultatet før skat blev DKK 65,6 mio., hvilket er DKK 0,2 mio. mere end i samme periode året før. EBITDA margin i kvartalet blev 19,1 %, og resultatet før skat blev 10,1 % af omsætningen.

Af- og nedskrivninger blev DKK 48,6 mio., hvilket er DKK 8,3 mio. højere end i samme periode året før.

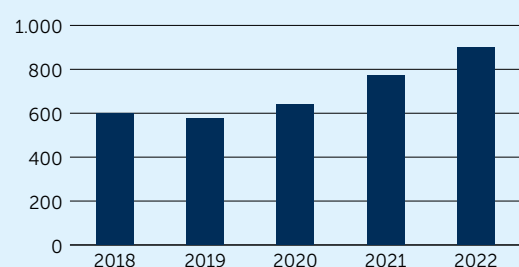
I 4. kvartal blev pengestrømmene fra driften DKK 54,3 mio. (2021: DKK 40,0 mio.). Pengestrømmene vedrørende investering blev negative med DKK 122,3 mio. (2021: negative med DKK 60,3 mio.). Pengestrømmene fra finansieringsaktivitet blev positive med DKK 87,5 mio. (2021: positive med DKK 11,4 mio.). Ændringen i likviditeten var derfor positiv med DKK 19,5 mio. (2021: negativ med DKK 9,0 mio.).

4. kvartal bød på mange markedsudfordringer og en negativ organisk vækst på -4,3 %, hvilket påvirkede vor indtjening negativt. Stigende energipriser og råvarepriser pressede vor margin. Et bedre produktmix bidrog til en bedre margin.

Omsætning under egne varemærker 2018-2022 (DKK mio.)

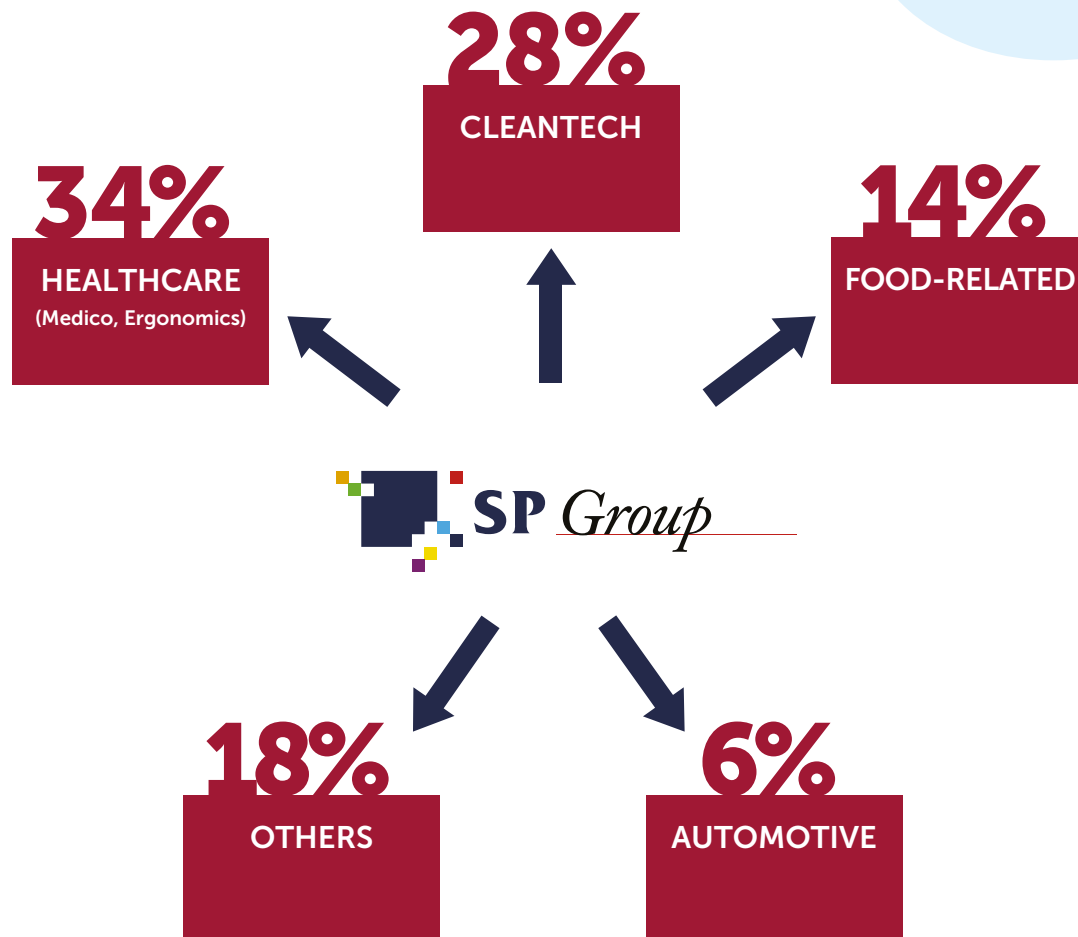


Omsætning i healthcare produkter 2018-2022 (DKK mio.)



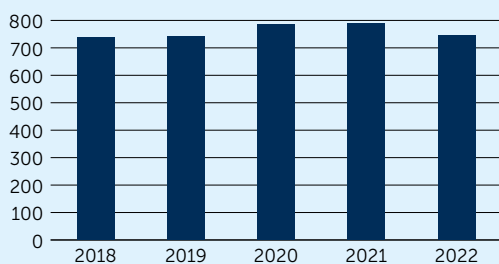
SP Groups salg i 2022 fordelt på kundegrupper:

Our Purpose =
Value Creation for
our Customers

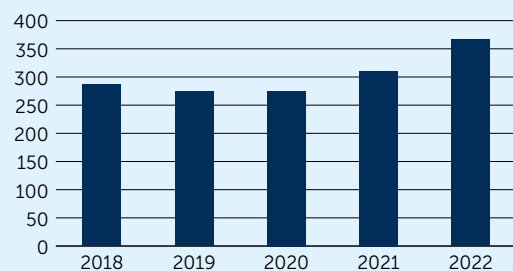


- Flere end 1.000 kunder i alt
- Den største kunde udgør under 10 % (2021: 11 %)
- De 10 største kunder udgør 48 % (2021: 51 %)
- De 20 største kunder udgør 57 % (2021: 61 %)

Omsætning i cleantech produkter 2018-2022 (DKK mio.)



Omsætning til fødevarerrelaterede industrier 2018-2022 (DKK mio.)



Opfølgning på tidligere udmeldte forventninger

Årets omsætning på DKK 2.656,3 mio. og resultat før skat på DKK 268,5 mio. svarer til de senest udmeldte forventninger af 15. november 2022 om en omsætningsvækst på 5-15 % (realiseret 7,1 % vækst), en EBITDA margin på 16-18 % (realiseret 18,0 %) og en EBT margin på 9-12 % (realiseret 10,1 %).

Tidligere udmeldinger i 2022:

25. marts: Krigen i Ukraine, Corona virussets udbredelse og myndighedernes reaktioner sammen med det forhold, at en række forsyningskæder globalt udviser flaskehalsproblemer, gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. For nærværende forventer vi en vækst i omsætningen på 5-15 % med en EBITDA-margin på 16-18 % og en EBT margin på 9-12 %.

20. april og 24. maj: Samme som 25. marts 2022.

26. august: Energikrisen, krigen i Ukraine, Corona virussets udbredelse og myndighedernes reaktioner sammen med det forhold, at en række forsyningskæder globalt udviser flaskehalsproblemer, gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. Der forventes en vækst i 2022 i omsætningen på 5-15 % med en EBITDA margin på 16-18 % og en EBT margin på 9-12 %.

15. november: Samme som 26. august 2022.

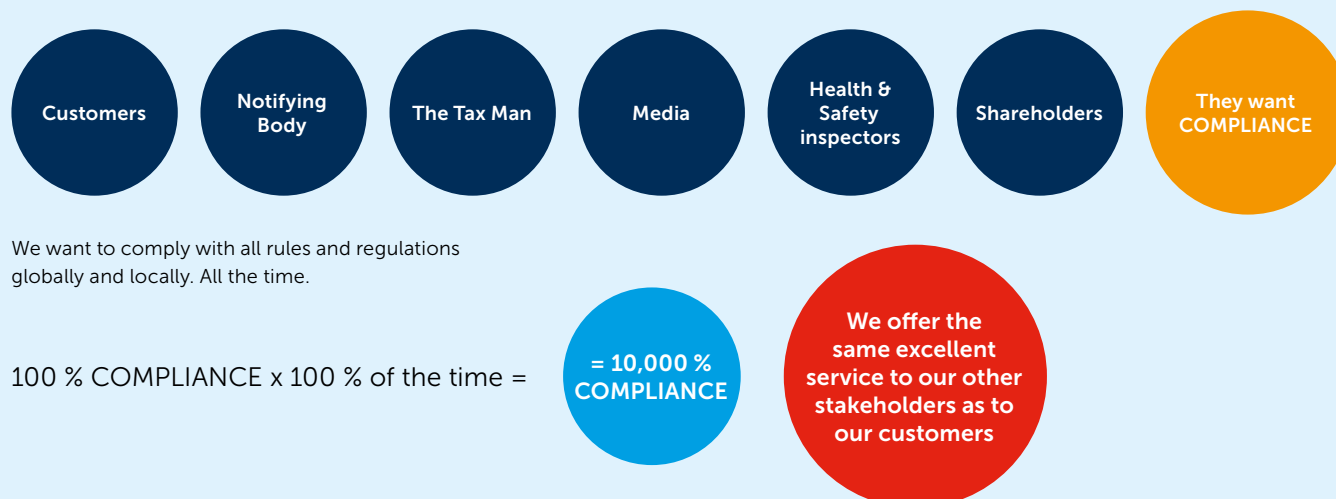


Anna Szymczak, CFO, SP Group i Polen og Izabela Filipiak, direktør, Ergomat Polen foran vor nye fabrik i Polen.

Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke fra balancedagen og frem til offentliggørelsen af denne årsrapport indtruffet væsentlige begivenheder, der ikke allerede er indarbejdet i denne årsrapport, og som ændrer væsentligt ved vurderingen af Koncernens og selskabets finansielle stilling.

Compliance



Forventninger til 2023

Den globale økonomi vokser forhåbentligt i 2023, men den er fortsat skrøbelig og mærket af politisk og økonomisk uvished. Nærmarkederne i Europa har bekymrende høj inflation, store underskud på de offentlige finanser og stor gæld. Udbruddet af Corona virus, der efterfølgende har spredt sig til hele verden, kan fortsat få betydelig negativ indflydelse på verdensøkonomien og på vore kunder og leverandører – og dermed på udviklingen i SP Group.

Ruslands invasion af Ukraine kan fortsat få betydelig negativ indflydelse på verdensøkonomien og på vore kunder og leverandører – og dermed på udviklingen i SP Group.

Handelshindringer mellem USA og EU samt mellem USA og Kina kan få stærk negativ indflydelse på verdensøkonomien og dermed på udviklingen i SP Group. Et højere renteniveau vil ligeledes have negativ indflydelse på udviklingen i SP Group.

Vi vil lancere en række nye produkter og løsninger til kunder inden for specielt healthcare, cleantech og den fødevarerrelaterede industri. Disse nye løsninger forventes at bidrage til vækst og indtjening.

Vi er godt positioneret til at bidrage med avancerede løsninger til den grønne omstilling, og vi forventer, at der atter kommer vækst i vindmøleindustrien i de kommende år.

Med købet af Bovil og DAVINCI 3D er vi endnu bedre positioneret til at bistå kunderne hele vejen fra produktlancering til full scale produktion.

Med købet af Meditec har vi øget vore kompetencer inden for healthcare området yderligere.

Der opretholdes et højt investeringsniveau i 2023. Den største investering forventes foretaget i healthcare aktiviteterne.

Afskrivningerne forventes realiseret på et højere niveau end i 2022, bl.a. som følge af de betydelige investeringer, der er gennemført i 2022.

De finansielle udgifter forventes realiseret på et højere niveau end i 2022 som følge af det højere renteniveau.

Dette, kombineret med stram omkostningsstyring og hurtig kapacitetstilpasning samt fortsat stærk fokus på risiko-, likviditets- og kapitalstyring, medvirker til, at Koncernen har et godt fundament for fremtiden.

Høj inflation, stigende renter, energikrisen, krigen i Ukraine, Corona virusets udbredelse og myndighedernes reaktioner gør, at der er stor usikkerhed om vort aktivitetsniveau og pengestrømme i de kommende måneder. For nærværende forventer vi en vækst i omsætningen på 5-15 % med en EBITDA margin på 16-19 % og en EBT margin på 9-12 %.

Frem mod 2024

Med afsæt i de resultater vi opnåede i perioden 2010-2015, formulerede vi vor 2020 ambition, som var en omsætning i niveauet DKK 2 mia. og en EBITDA margin i niveauet 14-15 % i 2020. Resultatet før skat skulle op på 8-10 % af omsætningen fra de 6,1 %, vi opnåede i 2015.

Med resultaterne i 2018 (omsætning DKK 2,0 mia., EBITDA margin 14,5 % og resultat før skat på 10,2 % af omsætningen) indfrie vi 2020 målene allerede i 2018. Derfor lancerede vi vor 2022 ambition. Men den lave vækst i 2018 og 2019 samt Corona virusets udbredelse i 2020 gør, at vi bliver forsinket i at realisere ambitionerne. Vi tror, at vi bliver 2 år forsin-

ket og omdøbte 2022 ambitionerne til 2024 ambitionerne, primært på grund af Corona.

Frem mod 2024 er vor ambition, at vi ved fortsat kundefokus og organisk vækst kombineret med akquisitioner ('buy and build' strategi, gerne virksomheder med egne produkter og varemærker) kan nå en omsætning i niveauet DKK 3,3 - 4,0 mia. i 2024. Vi skal i så fald nå en årlig vækst (CAGR på 12-22 % p.a.) i perioden 2023-2024. I perioden 2010-2022 voksede vi 10 % p.a. (CAGR), og i perioden 2014-2017 voksede vi 16 % p.a. (CAGR).

Den organiske vækst har ret konstant været 6-7 % p.a. fra 2010 til 2017. Det tror vi også, at vi kan opnå i fremtiden, hvis vi har velfungerende markeder, og ingen pandemier, handelskrige eller krige.

Ved at øge andelen af egne produkter i det samlede salg fra de nuværende 26,5 % til 28-30 % i 2024, fortsætte internationaliseringen og øge effektiviteten yderligere samt ved massive investeringer i ny teknologi og mennesker, er det vor ambition at øge EBITDA margin til 17-20 % i 2024 (eller mere hvis vi ikke laver store akquisitioner) og øge resultatet før skat til 10-12 % af omsætningen, idet andelen af egne produkter og avancerede løsninger forventes at vokse relativt mere end resten af omsætningen.

På underleverandøropgaver er det uændret målet at opnå et resultat før skat svarende til 5 % af omsætningen.

Det er derfor ambitionen at øge resultatet før skat til niveauet DKK 400 mio. i 2024 (12 % af DKK 3,3 mia. eller 10 % af DKK 4,0 mia., idet høj vækst ved akquisitioner risikerer at reducere margin). Dette vil kræve, at EBT vokser 22 % p.a. i 2023-2024. I perioden 2010-2022 voksede EBT 20 % i gennemsnit (CAGR).

Alt dette forudsætter, at der generelt er velfungerende markeder og akquisitionsmuligheder til rimelige priser.

Det er ledelsens mål, at forholdet mellem den rentebærende nettogæld og EBITDA er 2-3,5, og at dette niveau fastholdes, så længe renteniveauet er lavt. I denne målsætning er der plads til aktivitetsudvidelser ud over det planlagte frem til 2024. SP Group vil fortsat nedbringe den rentebærende nettogæld ved at styrke pengestrømmene fra driften samt ved at sælge ikke-værdiskabende aktiver for at frigøre kapital.

Soliditeten (inklusive minoriteters andel af egenkapitalen) vil blive fastholdt på 25-45 %. Bliver soliditeten lavere, fordi aktiviteterne udvides, vil Selskabet overveje at bede aktionærerne om yderligere kapital. Bliver soliditeten modsat højere, forventes overskydende kapital ledt tilbage til aktionærerne.

SP Group tilstræber at give aktionærerne et fornuftigt afkast gennem kursstigninger. Det er ambitionen, at resultatet pr. aktie (EPS) over en 5-årig periode i gennemsnit stiger med 20 % p.a. I 2022 steg EPS med 6,4 %. I perioden 2010 - 2022 er EPS steget med 19,5 % i gennemsnit (CAGR).

Udbyttet har de seneste år udgjort mellem 15 % og 20 % af resultatet efter skat. Forud for de årlige generalforsamlinger vurderer ledelsen, om niveauet er passende. Det foreslåede udbytte for 2022 svarer til 17,6 % af overskuddet efter skat.

Kunderne

Et serviceniveau, der er tilpasset den enkelte kundes behov og forventninger, er altafgørende for, at kunderne oplever os som en konkurrencedygtig, innovativ, troværdig og ordentlig leverandør.



Kundernes krav og forventninger vokser hele tiden, da udviklingen giver flere og flere valgmuligheder, og en række områder synes i stigende grad komplekse. Kunderne drager derfor fordel af SP Groups kompetencer, når de skal tage beslutninger om plast- og kompositløsninger samt overfladebelægninger.

SP Groups tilbud til kunderne tager udgangspunkt i ambitionen om at være den bedste lokale partner inden for plast, komposit og belægning – både når det gælder produktudbud, konkurrencedygtighed, tilgængelighed og værdiskabelse. Ofte lykkes det at løse kundernes globale behov gennem den lokale tilstedeværelse eller ved at skabe en globalt konkurrencedygtig løsning fra én fabrik. I 2010 blev Tinbys lokale tilstedeværelse i Kina etableret. I Nordamerika har vi placeret salgs- og serviceaktiviteter, der i 2013 blev udbygget med produktionsaktiviteter.

I 2014 har vi med købet af Bröderna Bourghardt AB øget den lokale tilstedeværelse i Sverige og Letland, hvor vi nu har henholdsvis salg, udvikling og produktion af Telene produkter og komposit løsninger. I 2022 har Bröderna Bourghardt etableret sig i Thailand for at komme tættere på kunderne i Sydøstasien.

I 2015 har vi med købet af Ulstrup Plast A/S øget den lokale tilstedeværelse i Slovakiet med produktion, montage og salg af sprøjtstøbte komponenter og -løsninger. Dette er i 2018 yderligere udbygget med investeringen i Kodaň Plast s.r.o., der laver maskinbearbejdede emner i plast. Med købet af Kodaň Plast s.r.o. har vi forbedret vort kundetilbud inden for prototyper og lavvolumen produktion (maskinbearbejdede plastkomponenter).

I 2016 har vi øget den lokale tilstedeværelse i Norge og Sverige med købet af Plexx AS / Opido AB.

Plexx AS / Opido AB bragte også nye kompetencer med sig i form af

- Laserskæring i akryl
- Bukning i akryl
- Kompositteknologien ORS (Opido Reinforced System)

Vi har endvidere øget produktudbuddet med blæsestøbning ved købet af MedicoPack A/S i 2016.

Med købet af Tinby Skumplast A/S og MM Composite A/S i 2017 har vi øget produktudbuddet med 'blokskum' i PUR og PIR samt med en række avancerede kompositløsninger. Vor lokale tilstedeværelse i USA er øget med komposit produktion, og denne er udbygget i 2019 med produktion af vakuumformet plast og salg af staldventilationskomponenter.

I 2019 er den lokale tilstedeværelse i Finland øget med købet af Coreplast, der er en avanceret sprøjtstøbevirksomhed. Det er ambitionen, at Coreplast også kan sælge en række af vore andre services i Finland. I 2021 er tilstedeværelsen i Finland øget med købet af Jollmax, der tilbyder avancerede coating løsninger, bl.a. water printing, der kan tilføje dekorative overflader på plast, hvilket er ny teknologi for SP Group. Jollmax Coating udfører også EMS (Electro Magnetic Shielding).

I Kina flyttede Tinby i nye og større lokaler i 2018. Aktiviteten er senere udbygget. I 2023 vil vi samle SP Mouldings og Tinbys aktiviteter i Kina på samme adresse.

I det nordlige Kina (Tianjin) har Gibo etableret et salgs- og logistikcenter på 11.244 m², som i 2020 blev udbygget med produktion af vakuumformet plast. Med købet af Dan-Hill-Plast i 2020 kan vi nu også tilbyde rotationsstøbning til vore kunder, typisk tanke, beholdere, ventilationskanaler og andre hule emner i plast. I de kommende år vil vi etablere rotationsstøbning på andre markeder tæt på kunderne. Dette skete i 2021 i Kina, hvor vi nu har to produktionslinjer i gang, og i 2022 i Polen, hvor vi foreløbigt har en produktionslinje i gang.

Rådgivning inden for plast, komposit og overfladebehandling bliver stadig vigtigere, og SP Group udnytter Koncernens kompetencer og teknologier til at skabe værdi for kunderne. I 2022 har SP Group købt Davinci 3D A/S, som tilfører SP Group stærke kompetencer inden for Advanced Additive Manufacturing, og Bovil ApS der er eksperter i CNC bearbejdede plastemner af høj kvalitet. I 2022 blev samarbejdet med førende universiteter i EU og samarbejdet med en række leverandørers forskningscentre og laboratorier udbygget. Blandt vore leverandører findes verdens førende kemikoncerner.

I 2023 planlægger vi at starte en sprøjtstøbefabrik i USA for at servicere vore eksisterende kunder endnu bedre i Nordamerika og reducere carbon footprint fra transport.

Salget under egne varemærker skal fortsat øges. SP Group kontrollerer i en række globale niches en stor del af værdikæden med egne produkter, som har højere marginer end mange af de produkter, SP Group fremstiller som underleverandør. Det samlede salg af ventilationsudstyr fra TPI, ergonomisk arbejdspladsudstyr fra Ergomat, guidewires under SP Medical varemærket, egne produkter fra MedicoPack, fendere fra Dan-Hill-Plast og industrielle standard komponenter fra andre dele af Gruppen, er over de seneste 10 år firedoblet, så egne varemærker er vokset fra knap 16 % af omsætningen til 26,5 %. Der er udviklet en række nye produkter, som bliver markedsført i 2023. Ud over at øge afsætningen af de nuværende

produkter vil Koncernen fortsætte med at udvikle og tilkøbe flere nye produkter under egne varemærker. I 2021 købte vi Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S, som udvikler, producerer og sælger floats, kurve, netringe, bobbins og spande til fiskeindustrien. I 2022 købte vi Meditec Plaststøbning A/S, der bl.a. producerer og sælger pøde kits.

Væksten skal ligeledes skabes hos kunder og industrier i vækst. Et oplagt eksempel er healthcare industrien. Salget til denne industri beløb sig i 2022 til DKK 898 mio. Væksten i healthcare salget skal udbygges med de dedikerede forretningsenheder SP Medical, Meditec, MedicoPack og Ergomat som de primære drivkræfter. På side 11 er vist udviklingen i den samlede healthcare afsætning, som udgjorde 33,8 % af omsætningen i 2022. Salget til healthcare industrien steg med 16,1 % i 2022.

SP Group har endvidere skabt en international position som leverandør af løsninger til cleantech, og den position skal udbygges, så den grønne omstilling understøttes.

På side 12 er vist udviklingen i afsætningen til cleantech, der udgjorde 28,1 % af omsætningen i 2022. Afsætningen til cleantech industrien faldt med 5,6 % i 2022.

En række af vore kunder er fødevarereproducenter eller leverandører til producenter af fødevarer. Dette område betegnes "fødevarerelaterede industrier". Salget til fødevarerelaterede industrier udgjorde 13,8 % af omsætningen i 2022 og beløb sig til DKK 366,5 mio. På side 12 er vist udviklingen i afsætningen til fødevarerelaterede industrier. I 2022 steg afsætningen til den fødevarerelaterede industri 18,0 %.

Healthcare, cleantech og fødevarerelaterede industrier udgjorde samlet ca. 76 % af omsætningen i 2022.

Vort salg til Automotive steg med 6,0 % til DKK 150 mio. og udgør 5,6 % af omsætningen.

Afsætningen til andre krævende industrier steg med 6,6 % til DKK 497 mio.

Den geografiske ekspansion fortsætter gennem øget salg fra fabrikkerne i Danmark, Sverige, Finland, Letland, Slovakiet, Polen, Kina, Thailand og USA med specielt fokus på markeder i Europa, Americas og Asien. Den internationale afsætning er de seneste 10 år øget fra ca. 50 % til ca. 72 % af omsætningen, og andelen skal øges yderligere.

Effektivitet og rationalisering

I 2022 blev der foretaget en yderligere rationalisering og effektivisering af Koncernens produktionsstruktur, ligesom der er investeret betydelige beløb i nye maskiner, digitalisering, robotter og visionssystemer.

Kompetenceudbygningen fortsætter på fabrikkerne i Kina, Polen, Letland, Slovakiet, Sverige, Finland, USA, Thailand og Danmark, så vi kan løse kundernes behov effektivt, bedre og billigere.

I Polen har SP Medical øget produktionen af guide wires, plastkomponenter og montageaktiviteter.

I Polen har SP Moulding udvidet faciliteterne til sprøjtstøbning og montage samt investeret i mange nye maskiner, ligesom man tilbyder 2K sprøjtstøbning (to-komponent) med maskiner på op til 500 tons lukketryk og (en-komponent) sprøjtstøbning med maskiner på op til 1.500 tons lukketryk.

I Polen har Tinby og Gibo Plast ligeledes udvidet faciliteterne og investeret i mange nye maskiner.

I USA og Polen har Ergomat øget sin produktion af ergonomiske måtter ved forbedret produktivitet og kapacitetsforøgelse. Ergomat har fået betydeligt flere kvadratmeter i USA og i Polen.

I Finland har Coreplast investeret i en række nye maskiner for at øge kapaciteten og driftsstabiliteten. Coreplast tilbyder 3K sprøjtstøbning (trekomponent) med maskiner op til 500 tons lukketryk og 1K sprøjtstøbning (en-komponent) med maskiner på op til 1.500 tons lukketryk.

I Letland og Sverige har Bröderna Bourghardt øget kapaciteten og effektiviteten. I 2022 har selskabet etableret sig i Thailand.

Ulstrup Plast har øget kapaciteten og effektiviteten i Danmark og Slovakiet. I Slovakiet er en større udbygning gennemført.

I Danmark har SP Moulding, MM Composite, Accoat, Tinby, MedicoPack, SP Medical, Gibo Plast og Dan-Hill-Plast alle øget effektiviteten og kapaciteten. Tinby har samlet sine danske aktiviteter i Sønderød og lukket fabrikken i Tjæreborg. MM Composite og Tinby har integreret organisationerne, så kunderne kan betjenes endnu bedre og mere effektivt.

I Kina har Tinby og SP Moulding øget kapaciteten og effektiviteten. SP Moulding tilbyder også 2K støbning i Kina og har investeret i en 1.600 tons 1K maskine. I Kina har TPI etableret salgsselskab, og Gibo Plast har etableret et salgs- og logistiksselskab, der i 2020 blev udbygget med produktion af vakuumformede emner og i 2021 tillige med rotationsstøbning. Der er investeret i yderligere kapacitet i 2022.

I Holland har TPI tilpasset forretningen med en mindre organisation. TPI har etableret salgsselskab i USA og i Kina i 2019, som på grund af Corona har haft svært ved at komme i gang; dog er afsætningen i både Kina og USA vokset.

I USA har Gibo Plast etableret et selskab hos MM Composite for at komme tættere på kunderne af vakuumformede emner i Nordamerika. Tinbys nordamerikanske salgsselskab er ligeledes flyttet til MM Composites faciliteter.

PlexxOpido og Nycopac har investeret i nye kontorer og nye maskiner og bygninger i Sverige samt udbygget salgsselskabet i Polen.

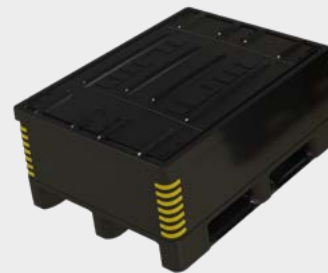
Leveringssikkerheden (on time delivery) fra alle fabrikkerne er nu på 98-99 % og skal fortsat forbedres. Kvalitetsniveauet måles løbende, og der arbejdes konstant på at forbedre dette.

Udover kapacitetstilpasninger fokuserer vi løbende på at tilpasse de generelle omkostninger. Målet i SP Group er, at alle produktionsanlæg skal producere og levere bedre, billigere og hurtigere. Der tages løbende skridt til at reducere forbruget af materialer og ressourcer (CO₂ reduktion mv.) og reducere indkøbs- og omstillingstider i produktionen. Den igangværende LEAN proces fortsætter med fokus på at forbedre processer og flow samt styrke organisationens kompetencer.

Mange kunder ønsker nye produkter lavet i recycled plast eller i biobaseret plast for at reducere carbon footprint. Med en række kunder har vi i 2022 omlagt råvarer fra "virgin plast" til recycled plast. Produkterne er fortsat "fit for purpose" og er nu endnu mere bæredygtige. I 2022 stammede 15,2 % af vort plastforbrug fra "recycled" eller "re-used" plast.

Endelig vil SP Group konstant og kritisk analysere Koncernens aktiviteter. Hvis aktiviteter og virksomheder ikke kan bringes op på en fornuftig indtjening, vil de blive afviklet eller solgt.

Nycopac Sleeve System



Foldbare pallecontainere

Nycopac udvikler og sælger foldbare pallecontainere til mange industrier. Produkter, som transporteres og håndteres på et lager skal beskyttes på forskellige måder. Sammen med svenske industrivirksomheder har vi udviklet en funktionel, foldbar pallecontainer, som opfylder de allerstørste krav i forbindelse med transport og lagerhåndtering. Store fordele for brugeren opnås i returhåndtering, holdbarhed, lethed at folde og udfolde og lav vægt. Alle inkluderede komponenter er 100% genanvendelige.



Selvbærende mellemlæg

Nycopac designer kundetilpassede mellemlæg til transport af komponenter for mange industrier. Ved anvendelse af selvbærende mellemlæg er komponenterne fuldt beskyttet af mellemlægget, og der er ikke behov for yderligere palleboks eller plastikfilm. Mellemlæggene er selvbærende og hviler ikke på de underliggende produktlag og kan således anvendes til produkter, som ikke må udsættes for tryk. Mellemlæggene er vakuumformet på en sådan måde, at de kan stables med reduceret højde i forbindelse med returtransport, og volumen på den returnerede emballage, er reduceret med 60% eller mere. Dette reducerer transportomkostninger og komponenternes miljømæssige aftryk.

Mellemlæg

Nycopac udvikler og sælger mellemlæg til mange industrier. Mellemlæg har primært til formål at stabilisere og adskille produktlagene fra hinanden under transport på en palle. I 2022 lancerede Nycopac nogle nye mellemlæg i massiv, genanvendt PP-materiale til transport af tunge komponenter, som fremstilles af procesaffald fra MedicoPack.



Belægning

- Nye opgaver i fødevarerindustrien
- Flere opgaver i medico industrien

2022 i Hovedtræk

Coronapandemien og dens følgevirkninger har stadig i 2022 haft indflydelse hos Accoat A/S, ligesom krigen i Ukraine satte spor.

Generelt er det især sygefravær i starten af 2022 pga. Corona pandemien samt øgede omkostninger til energi og råvarer i hele 2022, der har påvirket Accoat. Da belægningerne kræver sintring ved høj temperatur for at opnå deres unikke egenskaber, er der i Accoats produktion et stort energiforbrug, og de øgede omkostninger til energi har givet anledning til indførelse af et energitillæg på belægningsprodukter. Dette tillæg er varieret ugentligt efter priserne på energi.

Accoat A/S løser opgaver indenfor mange forskellige industrier, herunder medico, cleantech, fødevarer- og kemisk industri. Produktionen dækker en bred palette af belægninger og en lang række af produkter. Accoat belægger bl.a. medico-udstyr, kemiske reaktorer, tanke, termofølere, mejerianlæg, bagermaskiner, fyldemaskiner, motordele, ventilationsudstyr samt udstyr til olie- og gasindustrien.

Accoat A/S kan i princippet belægge mange typer belægninger, men har valgt at fokusere på high-build (flerlags) korrosionsbeskyttende belægninger samt belægninger med non-stick og low-friction egenskaber.

Navn:	Accoat A/S
Hjemmeside:	www.accoat.dk
Beliggenhed:	Kvistgård i Nordsjælland
Direktion:	Adm. direktør Susie-Ann Spiegelhauer
Aktiviteter:	Accoat udfører belægninger til en række industriers produkter og produktionsanlæg. Emnerne, som belægges, spænder fra helt små kanyler til store tankanlæg
Beskrivelse:	Accoat udvikler og fremstiller miljøvenlige tekniske løsninger til industrielle og medicinske formål, hvori fluorplast (Teflon®), PTFE og andre high-performance polymerer indgår
Miljø/kvalitet/arbejdsmiljø:	Der henvises til oversigten over certifikater på side 46

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Selskabet har i 2022 oplevet forstyrrelser i leverancer, produktion og salg afledt af især Corona pandemien samt krigen i Ukraine.

Dette har påvirket aktiviteten og årets resultat for 2022 væsentligt, da det har påvirket forsyningskæderne og energi- og materialepriser.

Selskabet har derudover haft en enkelt større Non Conformance, der har påvirket årets resultat signifikant. Hos en enkelt større kunde er forecastet blevet reguleret signifikant ned, og Accoat har trimmet sin produktion til at passe til den nuværende efterspørgsel.

Strategi

Accoat vil fortsat arbejde på at styrke både produkter og processer. Dette gøres i samarbejde med såvel eksisterende som nye kunder samt leverandører.

Accoats kerneområde er fortsat non-stick og korrosionsbelægninger til både dansk og udenlandsk industri.

Accoats belægninger er for en stor dels vedkommende fluorpolymerer, og Accoat bliver derfor påvirket af fremtidige EU-regler omkring PFAS. Der er i begyndelsen af 2023 kommet et udkast til regler, men den endelige EU-lovgivning ventes ikke at være på plads før tidligst i 2025. Der har i 2022 været meget negativ fokus på PFAS i Danmark, og der er en risiko for, at en ren dansk lovgivning vil komme før en EU lovgivning.

Alt i alt betyder det, at der er en stor usikkerhed fremadrettet i forhold til hvilke belægninger, der kan benyttes og evt. restriktioner på udledninger, der vil blive indført.

Det har givet anledning til, at Accoat i 2022 er påbegyndt et større arbejde i forhold til at undersøge markedet for andre typer af belægninger, der i visse tilfælde kan erstatte fluorpolymererne. Accoat fortsætter og accelererer dette arbejde i 2023 og holder fortsat nøje øje med evt. ændrede regler på området.

I mange af de brancher, hvor Accoat opererer, er indtrængningsbarrieren meget høj, og omkostningerne ved et skift af belægning eller produktionsmetode er høje, idet det kræver en høj grad af validering, før et produkt kan tages i brug. Det er derfor vigtigt, at Accoat allerede er i gang og hurtigst muligt kan præsentere mulige alternativer til fluorpolymerbelægningerne.

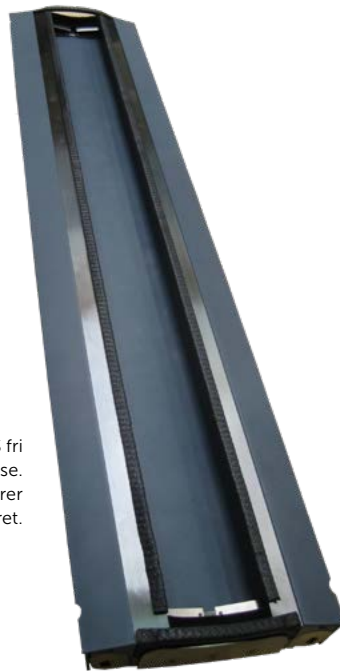


Tragt til fødevareproduktion belagt med PFAS fri Accolan P749 for non-stick egenskaber og slidstyrke.

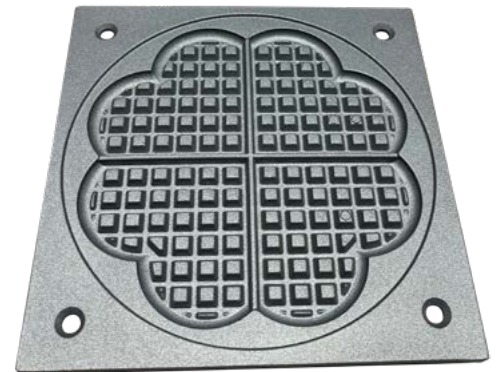
Kammer til Tresu A/S belagt med PFAS fri Ceraflex til non-stick og korrosionsbeskyttelse. Også Tinby og SP Moulding leverer komponenter til kammeret.



Emner belagt med Accolan G til medico industrien; non-stick egenskaber i forbindelse med svejsning og klipning i plast.



Emner belagt med Accofal 2G54 til fødevareindustrien; non-stick egenskaber i forbindelse med svejsning i plast.



Vaffeljern belagt med Accolan Silver til fødevareindustrien med non-stick egenskaber.


Forventet udvikling

Ledelsen forventer et resultat for 2023, som er bedre end 2022, men forventningerne er behæftet med stor usikkerhed, da der stadig er problemer med forsyningskæderne samt stor usikkerhed på energi- og materialepriser.

Der er en forventning om, at markedet for både non-stick belægning og korrosionsbelægninger øges i fremtiden, da kravene til nutidens produktion generelt er høje både i forhold til performance, driftssikkerhed og levetid, og disse krav forventes at øges.

Brug af non-stick belægninger gør overflader nemmere at rengøre, hvilket både reducerer brugen af rengøringsmidler samt mængden af vand og tid. Dette betyder for kunderne kortere produktionsstop under rengøring og mindsket forbrug af ressourcer. Belægninger kan også gøre produkter og produktionsudstyr vand- og olieafvisende, varmeisolerende, elektrisk isolerende eller resistente over for kemikalier. Samtidig er belægninger i nogle industrier nødvendige for at opfylde sikkerhedskrav.

Korrosionsbelægninger kan forbedre en række produkters anvendelsesmuligheder, styrke og levetid hos end-user og mindske brugen af dyre materialer som titan og højlegerede ståltyper.



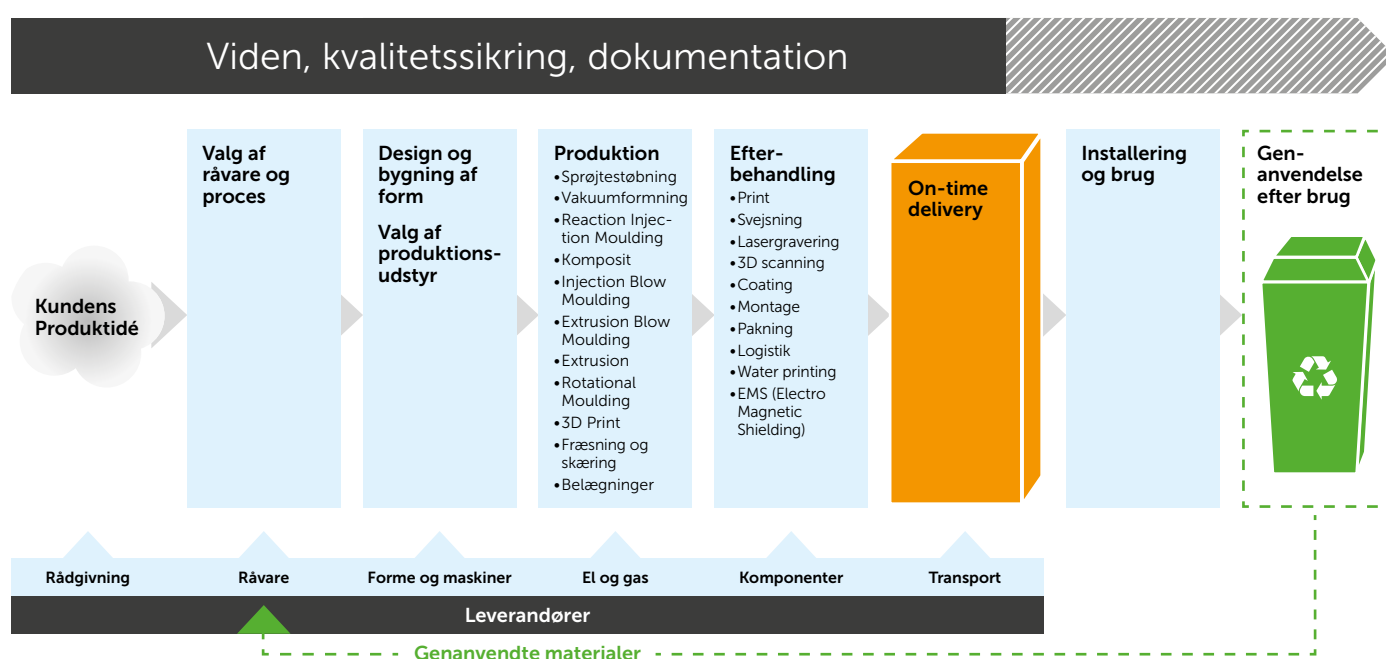
SP Moulding i Polen
med flere end 120
sprøjttestøbemaskiner

Plast og Komposit

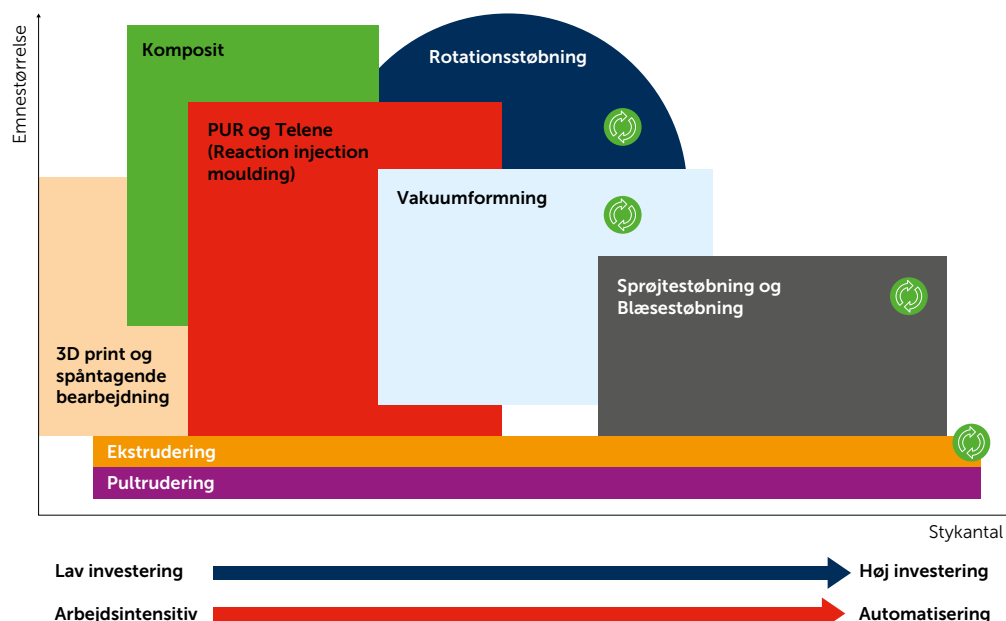
- Nye opgaver i healthcare industrien
- Nye opgaver i cleantech industrien
- Flere opgaver i fødevarerrelaterede industrier

Plastvirksomhederne i SP Group laver alle kundespecifikke løsninger i tæt samarbejde med kunderne.

SP Groups værdiskabelse



Valg af produktionsteknologi afhænger blandt andet af emnestørrelse og styktal:



Prototyper 3D printes eller maskinbearbejdes.

Ofte starter et produkt sin livscyklus i PUR. Når produktet har opnået en vis markedsindtrængning, laves 'Mark II' i vakuum og endnu senere, når produktet når høje styktal, laves 'Mark III' i sprøjtstøbning.

Der er i 2022 gennemført meget store investeringer, der har belastet indtjeningen. Investeringerne forventes at bidrage positivt til resultaterne fra og med 2023.

3D Print og Bearbejdning

- Nye kunder
- Høj aktivitet

DAVINCI 3D A/S

I 2022 erhvervede SP Group DAVINCI 3D A/S, der er en state-of-the-art 3D print virksomhed med produktion i Billund.

DAVINCI 3D er en af Danmarks førende virksomheder inden for avanceret Additive Manufacturing (3D print).

DAVINCI 3D har i 2022 udviklet sig fint og har investeret i nye maskiner, der kan 3D printe emner i mange farver og mange forskellige hårdheder. Vi håber, at kunderne får øjnene op for de fantastiske nye muligheder.

Bovil ApS

I 2022 erhvervede SP Group Bovil ApS, der er specialister i CNC bearbejdning af teknisk plast.

Bovil er vokset flot siden overtagelsen og har sat en række større investeringer i gang for at øge kapaciteten og kompetencerne.

Kodaň Plast s.r.o.

Kodaň Plast s.r.o. i Slovakiet, som SP Group investerede i i 2018, har accelereret sin flotte udvikling i 2022.

Kodaň voksede ud af sine lokaler og er derfor flyttet i nye og større lokaler, der giver gode rammer for fremtidig vækst. Kodaň laver også CNC bearbejdning i plast for kunder i Europa og USA. I tillæg hertil udføres montage, print, svejsning og andre specialiserede teknikker, der bidrager til at skabe konkurrencedygtige løsninger.

DAVINCI 3D, Bovil og Kodaň Plast betjener kunder i udlandet og i Danmark med 3D printede eller CNC bearbejdede emner til:

- Prototyper
- Udstillingsmodeller
- 0-serier
- Serieproduktion
- Reservedele
- Produktionsudstyr

DAVINCI 3D, Bovil og Kodaň Plast er ekstremt hurtige i "time to market".

SP Group kan nu med DAVINCI 3D, Bovil og Kodaň endnu mere effektivt og konkurrencedygtigt hjælpe kunderne "hele vejen" fra udvikling, prototype og lavvolumen produktion til højvolumen produktion i plast, og reducere spild af kundernes tid og penge.

Med DAVINCI 3D's nyeste 3D print teknologi kan vi producere emner i akryl i op til 600.000 forskellige farver og i op til 14 forskellige hårdheder. Endvidere kan vi levere transparente emner samt en kombination af alt det nævnte.

Navn:	DAVINCI 3D A/S, Bovil ApS og Kodaň Plast s.r.o.
Hjemmeside:	www.davinci.dk, www.bovil.dk, www.kodanplast.eu
Beliggenhed:	Billund, Odense og Zilina (Slovakiet)
Direktion:	Adm. direktør Ole Lykke Jensen (DAVINCI 3D), adm. direktør Steen Vilsøe Nielsen (Bovil) og adm. direktører Jens Møller og Peder Hyldegaard (Kodaň Plast)
Aktiviteter:	DAVINCI 3D er specialister inden for avanceret Additive Manufacturing (3D print) og kan 3D printe emner i mange farver og mange forskellige hårdheder. Bovil er specialister i CNC bearbejdning af teknisk plast. Kodaň Plast er specialister i drejning og fræsning af plastmaterialer samt bukning, limning og svejsning af plast.
Beskrivelse:	I 3D Printing bygges plastemnerne lag på lag på baggrund af en 3D model, som deles op i meget tynde "skiver". Herved kan man fremstille selv meget komplicerede emner, som ikke kan støbes på anden vis. Maskinel bearbejdning af plast sker ved at bearbejde plastemner ud fra stænger, klodser eller plader. Processen kræver ikke støbeforme og er dermed egnet til meget små seriestørrelser.
Miljø/kvalitet/ arbejdsmiljø:	Der henvises til oversigten over certifikater på side 46



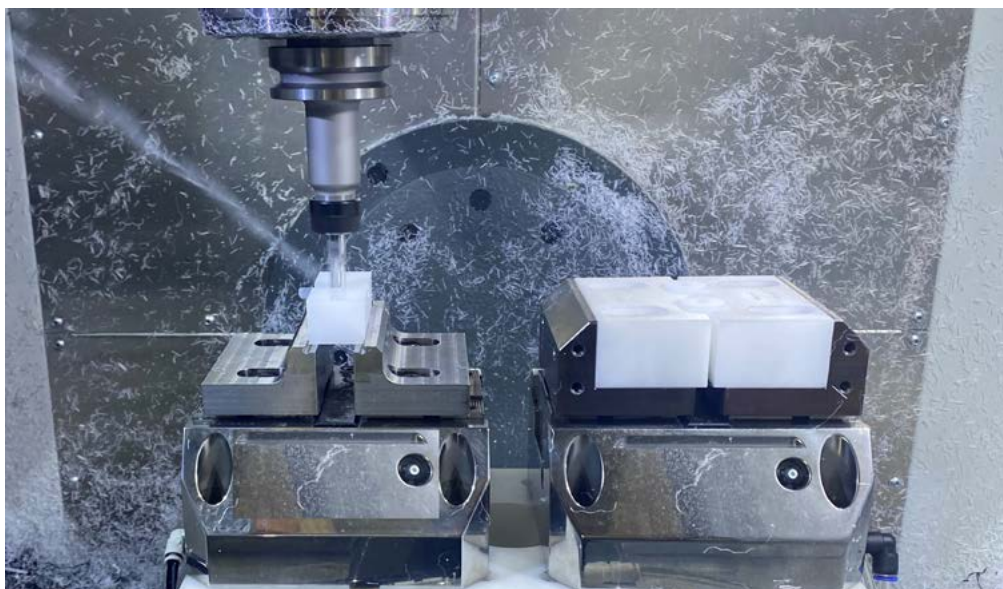


Kodaň Plast: Overflade behandling af plast PEHD samt trykning med 2 komponent farve. GoalStation, der producerer professionelt fodbolds-træningsudstyr, havde en udfordring, fordi plastfolien med tryk, der blev monteret på forpladen, hurtigt blev ødelagt af sol og høje temperaturer samt en konstant påvirkning fra selve fodbolden. Problemet er løst ved, at Kodaň Plast efter maskinbe-
arbejdning af forpladen foretager en Plasma/Corona behandling, der gør overfladen modtagelig for en 2-komponent modstandsdygtig trykfarve.



Bovil: 5 akset bearbejdning på vores overfræser af avanceret emne til kunde som måler Ø900x150mm. i materialet PEHD 1000.

Bovil: Opstilling i vores automatiseret CNC fræsecenter med tilknyttet robotløsning, her bearbejdes 2 opstillinger ad gangen.



Sprøjtstøbning og Blæsestøbning

- Fremgang globalt
- Mange nye opgaver

2022 i hovedtræk

På trods af udfordringer under Corona pandemien er vi lykkedes med at lande mange nye projekter, som bevirker, at aktiviteten er stigende.

SP Moulding, Sander Tech, Ulstrup Plast og Coreplast havde pæn tilgang af en række nye kunder i Europa, Amerika og Asien, ligesom forretningen med de eksisterende kunder voksede i både Europa og Asien.

SP Medical og Meditec indgik en række nye aftaler med såvel nye som eksisterende kunder i medico industrien.

Navn:	SP Moulding A/S, Sander Tech ApS, Coreplast Laitila Oy, Ulstrup Plast A/S, SP Medical A/S, Meditec A/S, MedicoPack A/S, Jollmax Coating Oy, Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S
Hjemmeside:	www.sp-moulding.dk, www.coreplast.fi, www.up.dk, www.meditec.dk, www.sp-medical.dk, www.medicopack.com og www.neptunplast.com
Beliggenhed:	Juelsminde, Stoholm, Karise, Lyngø, Langeskov, Vordingborg, Helsingør, Sieradz (Polen), Zdunska Wola (Polen), Laitila (Finland), Pobedim og Zilina (Slovakiet) og Suzhou (Kina)
Direktion:	Søren Ulstrup, adm. direktør i SP Moulding A/S og Ulstrup Plast A/S, Jens Birklund Andersen, adm. direktør i Sander Tech ApS, Mikko Toivonen, adm. direktør i Coreplast Laitila Oy, Mogens Laigaard, direktør i SP Medical A/S, Thomas Bo Iversen, adm. direktør i Meditec A/S, Torben Bruhn, adm. direktør i MedicoPack A/S, Aimo Jollman, adm. direktør i Jollmax Coating Oy, Finland, Cecilie Ertman Lundsgaard, direktør, Neptun Plast A/S og Atlantic Floats Denmark A/S
Aktiviteter:	SP Moulding, Sander Tech, Coreplast, Meditec og Ulstrup Plast er førende producenter af sprøjtstøbte præcisionskomponenter i plast til en bred vifte af industrivirksomheder. SP Moulding (Suzhou) Co. Ltd. i Kina, SP Moulding Poland Sp. z o.o. og Ulstrup Plast s.r.o. fremstiller teknisk plast og forestår montageopgaver. I Karise, Helsingør og Zdunska Wola (Polen) udvikler, producerer og sælger forretningsenhederne SP Medical og Meditec medical devices og komponenter til medico-industrien. MedicoPack udvikler, producerer og sælger emballager og medicinsk engangsudstyr inden for injektions- og infusionsterapi til den globale medicinal og healthcare industri
Beskrivelse:	Ud over selve støbningen, der foregår på moderne produktionsanlæg, håndterer forretningsområdet al færdigbearbejdning som 3D scanning, lasergravering, lasersvejsning, ultralydsvejsning, overfladebehandling, EMS (Electro Magnetic Shielding), Water Print og trykning. Desuden står SP Moulding, SP Medical, Meditec og Coreplast på vegne af en lang række kunder, for del- eller færdigmontage, emballering og forsendelse. MedicoPacks produktionsteknologi er baseret på blæsestøbning, IBM (Injection Blow Moulding) og EBM (Extrusion Blow Moulding), hvor virksomheden har en førende position inden for emballagefremstilling til medicinsk brug
Miljø/kvalitet:	Der henvises til oversigten over certifikater på side 46

Der er i 2022 investeret betydelige beløb i nyt avanceret produktionsudstyr (herunder mange nye sprøjtstøbemaskiner med avancerede robotløsninger, store energibesparelses-projekter og endnu mere IT) samt udvikling og indkøring af mange nye projekter.

Både SP Moulding, SP Medical, Meditec, Coreplast og Ulstrup Plast har indgået kontrakter på køb af sprøjtstøbemaskiner til levering i 2023. Maskinerne skal bruges til at udvide aktiviteterne med eksisterende samt nye kunder. Vi har udvidet vort produktionsareal på flere fabrikker og bygger stadig endnu mere, så vi kan klare den øgede efterspørgsel.

MedicoPack eksporterer ca. 90 % af sin omsætning. Der sker fortsat store investeringer i MedicoPack for at følge med udviklingen.

I juli 2021 kom Neptun Plast og Atlantic Floats Denmark til ved et opkøb. Begge selskaber bidrager til den øgede vækst, med speciale i udstyr til fiskeindustrien.

Meditec kom til i efteråret 2022 og har gennem 2022 vundet en række nye opgaver og omfattende projekter til en række større danske og udenlandske medico kunder. Disse opgaver vil opnå fuld implementering gennem 2023 og starten af 2024. Som direkte konsekvens af dette har Meditec investeret omfattende i nyt produktionsudstyr og teknologier, samt udvidet udviklingskapacitet i form af ingeniørkompetencer.

Markeder og produkter

SP Moulding, SP Medical, Meditec, Coreplast, Ulstrup Plast og Neptun Plast råder over flere end 535 sprøjtstøbemaskiner (heriblandt flere end 50 to- og tre-komponents maskiner) og er den største uafhængige sprøjtstøber i Danmark og blandt de 2 største i Norden. Markedet er fortsat præget af mange små udbydere og en vis overkapacitet, ligesom en del kunder udfører til lavtlønsområder. Omvendt vælger flere koncerner med egenproduktion af sprøjtstøbt plast at outsource denne til specialister som SP Moulding,

Markedet udvides desuden ved at substituere andre materialer med plast. SP Moulding, Coreplast og Ulstrup Plast har klare fordele på det nord-europæiske marked i kraft af deres størrelse og kompetencer inden for sprøjtstøbning samt design, produktudvikling, international sourcing af forme og råvarer samt tillægsydelser som svejsning, lasergravering, print, 3D print, 3D scanning, færdigmontage, emballering og forsendelse af færdige produkter ofte i tæt samarbejde mellem fabrikkerne i Polen, Slovakiet, Kina, Finland og Danmark. Pris er stadig en væsentlig parameter, og derfor er der behov for at gøre produktionen endnu mere effektiv. I Europa og Kina er vi en mindre udbyder af teknisk plast, men i begge regioner er der basis for betydelig vækst i kraft af virksomhedernes store knowhow og ekspertise.

Neptun Plast/Atlantic Floats Denmark fremstiller produkter til fiskeindustrien og til den kraftigt voksende industri med opdræt af fisk.



Neptun Plast fremstiller denne orange kurv med støbte håndtag og denne blå spand. Begge fås i flere farver.

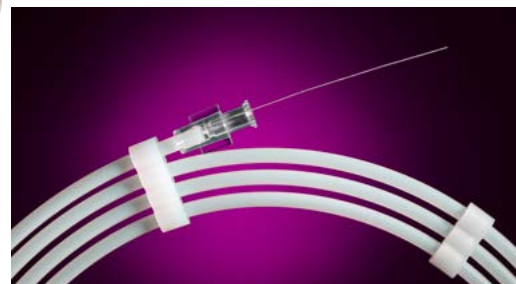


Bobbins fra Atlantic Floats Danmark.

Meditec fremstiller sterile pødepinde med flokket nylon spids og sikkerhedsbrudzoner. Pødepinden benyttes til viralt og bakterielt prøvetag på mennesker, dyr og industrielt QC.



SP Moulding fremstiller denne TAKE-serie bestående af tallerkner, skåle, krus og glas til brandet Rosendahl, samt brødkurv til brandet Kähler for Rosendahl Design Group. Produkterne er fremstillet i op til 98 % bio-baseret plast.



SP Medicals Champion PTCA Guide Wire er et vigtigt redskab, hvis en patient eksempelvis skal have lavet en ballonudvidelse i hjerteregionen.

SP Medical adresserer et potentielt marked på ca. DKK 15 mia., som vokser 5-7 % årligt. SP Medical er blandt Nordens 2-3 største virksomheder i sprøjtstøbt plast til medico industrien, og i nichen PTFE-belagte guide-wires til bl.a. kardiologi, radiologi og urologi er SP Medical blandt de 3 største i Europa. SP Medical fremstiller også medicinske komponenter og udstyr og overfladebehandler produkter med funktionsforbedrende belægninger. SP Medical har med sine kompetencer og kvalitetsstandarder gode muligheder for at øge markedsandelene.

Meditec er en innovativ partner i udvikling, fremstilling og montage af sprøjtstøbte og blæse støbte plastkomponenter. Meditec har udviklet og producerer som eneste firma i Norden en pødepind til opsamling af kliniske prøver og leverer kvalitetsprodukter til healthcare-sektoren fra sin state-of-the-art fabrik i Danmark. Vi er med fra idé til færdigt produkt. Vi arbejder med en meget agil forretningsmodel, der sikrer fokus på hurtig implementering for at sikre, at vore kunder får deres produkter hurtigt på markedet.

MedicoPack udvikler, producerer og sælger emballager og medicinsk engangsudstyr inden for injektions- og infusionsterapi til den globale medicinal og healthcare industri. Produktionen foregår blandt andet i renrum og under hygiejnisk kontrollerede forhold, hvor kvalitetssikring og dokumentation er nøglekompetencer. Produktionsteknologien er baseret på blæsestøbning, IBM (Injection Blow Moulding) og EBM (Extrusion Blow Moulding), hvor virksomheden har en førende position inden for emballage fremstilling til medicinsk brug.

Strategi

SP Moulding, Coreplast, Ulstrup Plast og Neptun Plast/Atlantic Floats Danmark vil øge eksporten fra de 4 danske fabrikker og den finske fabrik til de nære markeder. Den polske samt slovakiske fabrik vil markedsføre teknisk plast og montage stærkere på vækstmarkeder i Øst- og Vesteuropa. Vi vil fortsætte med at overføre løntunge opgaver fra Vesteuropa til Polen, Slovakiet og Kina samt investere massivt i teknologi og mennesker.

På alle markeder skal SP Moulding, Coreplast og Ulstrup Plast vinde markedsandele ved bedre kundeservice, stærkere deltagelse i kundernes

produktudvikling og en målrettet indsats mod brancher i vækst. Kompetencerne styrkes løbende, så vi også i fremtiden differentierer os. På alle anlæg fortsætter effektiviseringerne i produktionen, blandt andet ved Lean projekter, mere automatisering og fokus på energi- og råvareforbrug, kassationer samt omstillingstider. Vi vil fortsat deltage i konsolideringen i Nordeuropa, hvor det er relevant, og også undersøge, om nye teknologier kan komplementere vor brede vifte af kompetencer og vort ønske om at være en "one stop shop".

Neptun Plast og Atlantic Floats Danmarks strategi er at være den foretrukne producent af udstyr til den del af fiskeindustrien, som de servicerer, og at fastholde den ledende rolle i markedet ved at udvikle nye produkter samt at videreudvikle eksisterende produkter.

SP Medical vil fortsat styrke markedsføringen over for nye kunder og specielt drage fordel af, at enheden med den polske fabrik er blevet væsentligt mere konkurrencedygtig på løntunge opgaver. Medico kompetencerne skal løbende styrkes, og renrum produktionen i Danmark og Polen udvides.

SP Medical har gennemført opgradering af kvalitetssystem og produkt-certificeringer til det nye Medical Device Regulation (MDR) for fortsat sikring af patientsikkerhed og kundernes øgede behov for myndighedsdokumentation.

Strategien for Meditec er at vækste omsætningen kraftigt ved at sikre fokus på at opnå en foretrukket leverandørposition hos vore nøglekunder. Ligeledes ønsker Meditec at sikre et fortsat stort fokus på generel produktivitet og effektivitet i projektlevering. Meditec ønsker at bistå nye innovative selskaber i færdigudviklingen af deres produkter.

MedicoPack vil fortsat styrke og udvide samarbejdet med eksisterende såvel som nye kunder på globalt plan. Udviklingsaktiviteter er fokuseret på et tæt samarbejde med kunderne med henblik på løbende at forbedre og optimere eksisterende emballageløsninger samt udvikle nye og banebrydende emballagekoncepter. Clear Vial™ og DivibaX® er de senest lancerede produktserier.

Polyuretan og Komposit

- Større aktivitet
- Nye produkter
- Udbygning i Holland, Polen, USA, Kina og Letland

Navn:	Fem aktiviteter med Polyuretan (PUR) og Komposit som fællesnævner: Ergomat A/S, Tinby A/S, TPI Polytechnik B.V., Brøderna Bourghardt AB og MM Composite A/S
Hjemmeside:	www.ergomat.com, www.tinby.dk, www.tpi-polytechnik.com, www.bourghardt.se, www.mmcomposite.dk
Beliggenhed:	Søndersø, Nørre Aaby, Ejby, Sieradz (Polen), 's-Hertogenbosch (Holland), Helsingborg og Kungsbacka (Sverige), Cleveland og Mt. Pleasant (USA), Montreal (Canada), Suzhou (Kina), Liepaja (Letland) og Bangkok (Thailand)
Direktion:	Claus Lendal, adm. direktør i Ergomat A/S, Michael V. Therkelsen, adm. direktør i Tinby A/S og MM Composite A/S, Loïc van der Heijden, Managing Director i TPI Polytechnik B.V. og David Bourghardt, Managing Director i Brøderna Bourghardt AB
Ergomat A/S	udvikler og forhandler ergonomiske løsninger under egne varemærker – Ergomat® måtter og DuraStripe® afstribsningstape – til virksomhedskunder globalt. Ergomat har salgsselskaber i Europa og Nordamerika. Produkterne fremstilles i Polen og USA
Tinby A/S	fremstiller formstøbte produkter i massivt, opskummet og fleksibelt PUR samt laminaer og elastomer i Sønderød til bl.a. den grafiske industri, medico-, møbel- og cleantech industrierne og blokskumløsninger. I Polen fremstiller Tinby Sp. z o.o. udover ovennævnte produkttyper også letskumsprodukter til TPI. I USA og Kina fremstilles letskumsprodukter og andre plastløsninger til primært cleantech industrien. I Letland produceres emner ved processen pultrudering
TPI Polytechnik B.V.	udvikler og sælger komponenter til ventilation af industribygninger samt svine- og fjerkræstalde, primært produkter under varemærket TPI, som fremstilles af Tinby i Polen. Det globale salg varetages fra Holland
Brøderna Bourghardt AB	producerer store plastikkomponenter i DCPD (Telene) og komposit til lastbil-, vindenergi- og satellitkommunikationsindustrien. Via fabrikken i Letland, Thailand og hovedkontoret i Sverige leverer Brøderna Bourghardt til hele verden
MM Composite A/S	udvikler og sælger komposit komponenter i høj kvalitet til cleantech og andre industrier. Produkterne fremstilles med forskellige produktionsteknologier, fra håndoplæg til vakuuminfusion. MM Composite har hovedkontor i Danmark, hvor der også er to produktionsfaciliteter. Derudover har MM Composite også en produktionsfacilitet i USA
Beskrivelse:	PUR fremstilles ved, at to specielle væsker blandes, reagerer og støbes, hvorved det ønskede emne fremstilles. Kompetencerne består i at kende variationsmulighederne og få det optimale ud af materialerne. Processen kaldes også Reaction Injection Moulding – eller blot RIM
Miljø/kvalitet:	Der henvises til oversigten over certifikater på side 46

2022 i hovedtræk

Ergomat havde i 2022 igen et rigtigt godt år med pæn fremgang på alle markeder. Hovedprodukterne, salg af ergonomiske måtter samt DuraStripe® afstribsning og afstandsskilte mv., oplevede en stigende efterspørgsel, primært drevet af salg til elbilindustrien og distributionscentre, der støtter online handel. Ergomat opererer aktivt i ca. 60 lande med USA og EU som de primære markeder. Medio 2022 påbegyndte Ergomat en ny fabrik i Polen, som blev færdig primo 2023, hvilket vil give os 33 % mere plads og muliggøre en udvidelse af produktionskapaciteten.

Tinby har udvidet kapaciteten til at understøtte den globale vækst. Tinby producerer i Polen på i alt ca. 17.000 m². I Kina produceres der fortsat i fabrikken med i alt 5.300 m². I Letland produceres der pultruderede profiler i lokaler på 2.000 m², og produktion af PUR kabinetter er påbegyndt i en hal på 1.300 m². I USA fortsætter betjeningen af kunder fra fabrikken i Iowa på 1.000 m². I Danmark produceres der på lokationer i Sønderød på i alt 7.900 m² PUR emner og PUR i form af blokke, der konfektioneres til kundespecifikke løsninger. Tinby Skumplast A/S er i 2022 fusioneret ind i Tinby A/S.

TPI oplevede en vigende efterspørgsel i Vest- og Østeuropa som følge af stigende kornpriser og krigen i Ukraine. Markederne i Nordamerika og Mellemøsten udviklede sig positivt. Fra andet kvartal viste aktiviteterne i Asien en gradvis forbedring efter at Corona restriktionerne blev ophævet.

TPI deltog i 2022 i flere internationale udstillinger, hvor nye produkter blev lanceret for at styrke vor markedsposition.

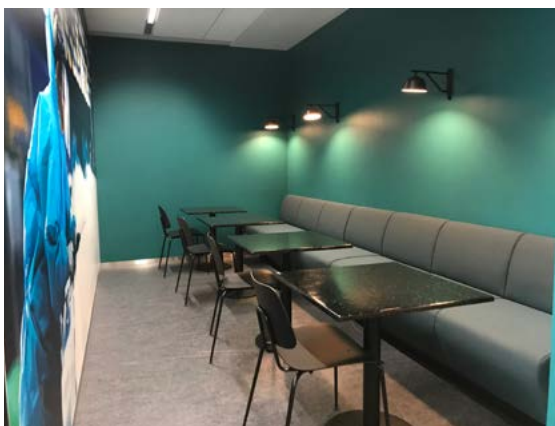
Brøderna Bourghardt, med salgsorganisation i Sverige og produktion i Letland og Thailand, har i 2022 realiseret nogle af de store salgsprojekter, som blev igangsat i 2019 og 2020, samtidig med at efterspørgslen i igangværende projekter var god. Brøderna Bourghardt har derfor oplevet en stigende omsætning og et forbedret resultat sammenlignet med tidligere år. Vi har i årets løb øget produktionskapaciteten i Letland yderligere og verificeret nye RF transparente materialer, som nu er klar til produktion. I Thailand er opstartet en ny fabrik, SEA Radomes Co. Ltd.

MM Composite etablerede en ny produktionslinje på sin amerikanske fabrik. Den globale konsolidering i vindmølleindustrien gav MM Composite nye udfordringer og muligheder. Der var en god udvikling i egne produkter og processer, hvor MM Composite også formåede at få flere nye kunder i porteføljen.

Markeder og produkter

For Ergomat blev 2022 et spændende år. Året startede voldsomt, sluttede lidt stille, men blev alligevel et rigtigt godt år. Ergomat i Europa havde et af de bedste år nogensinde, når det kommer til salg til nye kunder. 3 nye produkter blev udviklet og lanceret i 2022, og det gør, at vi forventer et yderst spændende 2023.

MM Composite fremstiller denne bordplade i recycled komposit til Vestas.



Billedet viser indersiden af en radome.



Baltic Rim, Letland, producerer og overfladebehandler radomer.

Tinby har produceret 2.400 Dry stole for Randers+Radius (Design Concept), som er leveret til det nye konference- og eventcenter i Melbourne, Australien.



TPI Polytechnik fremstiller bl.a. Vuela og Aeron vægventiler som installeres i fx fjerkræfarme.



Tinby producerer isoleringskapper i Polyuretan til Strømsnåspannans akkumuleringstanke for at sikre den mest optimale isolering.

MM Composite fremstiller dækslet til højre på Alfa Lavals dekanter. Dækslet er fremstillet i komposit og afdækker el-motoren.



Der blev lanceret 2 nye måtter og en helt ny linje af 5S og Lean afstribring. Ultimo første kvartal 2023 vil den nye fabrik i Polen være oppe at køre, så vi får mere kapacitet til lanceringen allerede fra andet kvartal 2023. Vi har fortsat stort fokus på producenterne af elektriske biler samt mange af producenterne af andre biler, der omlægger produktionslinjerne til produktion af elektriske biler. E-commerce er fortsat et primært segment, og vi er leverandør til en række af verdens største online virksomheder. Vår position som verdens største producent af ergonomiske måtter samt udbyder af det bredeste produktprogram for 5S og Lean globalt gør, at de fleste store og internationale virksomheder vælger vore produkter og ydelser.

Tinby er Skandinaviens førende leverandør af formstøbte og blokskummemner i massivt, opskummet, fleksibelt polyuretan og kombinationer heraf. Tinbys emner indgår i cleantech opgaver, medico produkter, instrumenter, møbler, grafiske maskiner, ventilation, belægninger, vindues- og konstruktionsprofiler, isoleringskapper, paneler, plader, lister og kabinetter. Tinby udvikler specialråvarer til snævre og brede produktløsninger og behersker en lang række teknologier til forædling af produkterne, herun-

der kombinationsteknologier, in-mould coating, lakering og belægning. Udover PUR aktiviteterne har Tinby en lang række specialproduktioner til cleantech industrien. Tinby købte i 2017 LM Skumplast, der efterfølgende tog navneændring til Tinby Skumplast, som laver PUR og PIR skum, primært til isoleringsformål. I 2020 overtog vi aktiviteterne i Isotec AB og betjener nu vore svenske kunder fra Danmark. I 2021 overtog Tinby udvalgte aktiver og kunder fra Dupont Plastics ApS, der gik konkurs. Der er brugt mange ressourcer på at flytte aktiviteterne til Tinbys fabrikker i Danmark, Polen og Letland.

Ved udviklingen af råvarer og teknologi er det lykkedes at tiltrække en lang række opgaver, særligt inden for cleantech, ligesom den geografiske satsning har medført vækst.

TPI er førende leverandør af letskummede skorstene, luftindtagsventiler og ventilationskomponenter til landbrug og industri. PUR er særligt velegnet til disse formål, fordi materialet er let, højt isolerende og ikke udvikler kondens ved temperaturskift.

Det europæiske marked forventes at være udfordrende, mens Mellemøsten, Asien og Nordamerika forventes at udvikle sig positivt i de kommende år. Kontorerne i USA og Kina forventes at bidrage positivt til denne udvikling. Med lanceringen af nye produkter vil TPI være i stand til at udvide sin position på det globale marked for ventilationsanlæg i svine- og fjerkræstalde.

Brøderna Bourghardt leverer mellemstore serier af store kompositkomponenter, som er fremstillet i flere produktionsprocesser, såsom Prepeg, RTM light og vakuuminfusion. De primære markeder for kompositter er skibs- og satellitkommunikationsindustrierne. Brøderna Bourghardt er Skandinaviens største producent af komponenter fremstillet i DCPD (Telene), et materiale som ofte bruges til karosserier på entreprenør- og landbrugsmaskiner. Materialets egenskaber gør det også velegnet til ventilatorkonsoller og har flere forskellige anvendelsesmuligheder i vindmøller.

MM Composite er en af Skandinaviens førende leverandører af avancerede kompositdele til cleantech og andre industrier og leverer til kunder i Europa, Asien, Afrika og USA. Det nordamerikanske marked serviceres fra produktionsfaciliteten i USA. Komposit er fællesbetegnelsen for et materiale, som er en sammensætning af forskellige materialer, hvilket gør, at produktet får bedre egenskaber. Ofte vil kompositmaterialet være både lettere og stærkere end konventionelle materialer afhængig af materialesammensætningen.

MM Composite vil fortsat fokusere på international tilstedeværelse. MM Composite vil bearbejde nye kunder indenfor cleantech samt udvikle kundetilpassede produkter og produktionsprocesser. MM Composite vil fortsætte med at udbrede kendskabet til kompositmaterialets fremragende egenskaber med henblik på at udskifte metal og stål med komposit.

I Danmark har MM Composite produktion på to adresser med i alt 11.000 m². MM Composites fabrik i USA råder over 5.500 m².

Strategi

Ergomat havde pæn fremgang på de traditionelle produktlinjer i 2022 og cementerede endnu engang sin plads som verdens største og førende producent af ergonomiske måtter. Vort fokus på innovation fortsætter, og nye måtteløsninger samt Lean Manufacturing Tools forventes lanceret i første kvartal af 2023. Vor succes er en direkte følge af vor strategi fokuserende på direkte alliancer med verdens største producenter og distributører, hvorfor denne fortsættes ind i 2023.

I Danmark har Tinby produktion af formstøbte emner og blokskums løsninger i Sønderød.

I Polen har Tinby i dag produktion på i alt ca. 17.000 m². I Polen udvides aktiviteterne med Pentan- og vandblæste systemer til cleantech industrien, fleksible skumsystemer samt nye recepturer til optimal isolering.

Tinbys fabrik i Kina, etableret i 2010, udvikler sig fortsat positivt og råder over lokaler på 5.300 m². Der er i 2022 igangsat yderligere aktiviteter, herunder produktion af letskumsprodukter.

I Nordamerika faciliteres kunderne fra vort servicecenter på 1.000 m², hvor vi er etableret i MM Composites eksisterende fabrik i Iowa. I Kina og USA løses et stigende antal opgaver til nærmarkeder, primært inden for cleantech industrien.

I Letland er Tinby i den etablerede fabrik, Baltic Rim, med en helt ny produktionslinje og produktionsfaciliteter på 3.300 m².

TPI forventer at møde udfordringer på det europæiske marked i 2023. De nordamerikanske og asiatiske markeder vil fortsat være fokusområder. Der vil også være stort fokus på nye og innovative produkter i de kommende år.

Brøderna Bourghardt har i 2022 etableret sig i Sydøstasien for at betjene kunderne lokalt. Brøderna Bourghardt har desuden øget produktionen i termoplast som alternativ til konventionel hærdeplast og komposit.

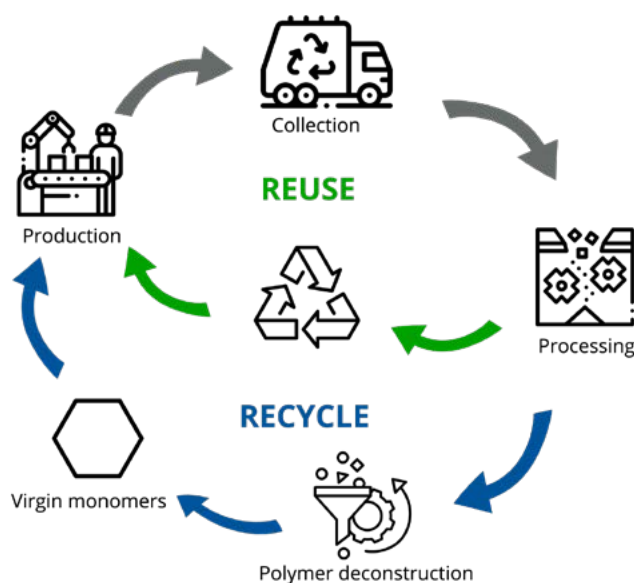
RePURpose – et afsluttet forskningsprojekt støttet af Innovationsfonden

Som plastproducerende virksomhed er det vigtigt for SP Group, at vi udviser ansvar for, hvordan den plast, som vi fremstiller emner af til vore kunder, anvendes og genanvendes, så vi belaster miljøet mindst muligt. SP Group og den danske plastbranche er i fremtiden især afhængige af evnen til at foretage en grøn omstilling, hvorfor vi i samarbejde med forskere fra Aarhus Universitet, Teknologisk Institut og andre virksomheder har haft succes med at finde nye teknologiske muligheder. Fordi de nuværende teknologier ikke er gode nok, ender langt det meste PUR materiale på forbrændingsanlæg til energigenvinding eller på lossepladsen efter endt brug. Men med ny teknologi er det målet, at vi ikke blot kan spare på olien ved produktion af PUR, men også opnå en stor besparelse på CO₂-kontoen, da plasten ikke længere vil ende med at blive brændt af i så stort et omfang.

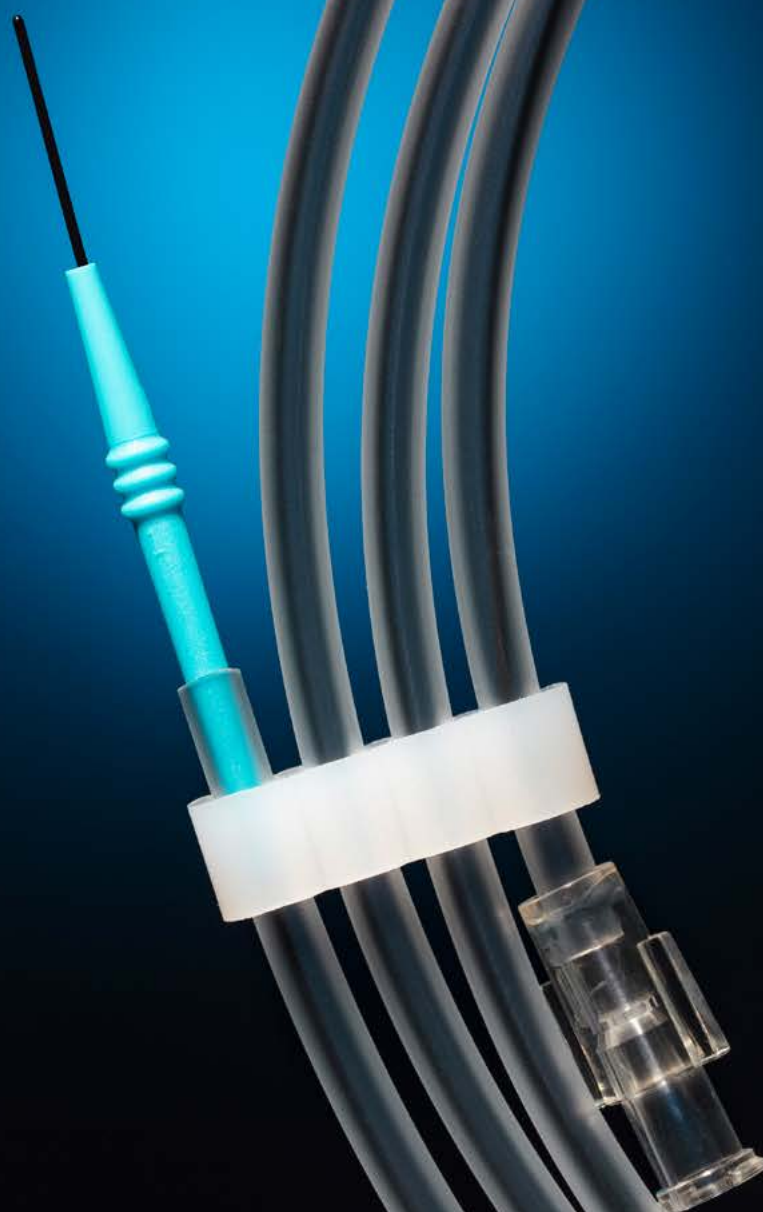
Tinby har gennem de seneste 3 år været en del af RePURpose forskningsprojektet med det formål at sikre en reduktion af den plast, der bliver ved med at blive tilført verden. Sammen med fem af de førende danske virksomheder med relation til den danske PUR-industri har Tinby således været med i projektet, hvor det samlede budget var på 19 mio. kr., støttet af Innovationsfonden med DKK 11 mio.

Gennem samarbejdet mellem førende virksomheder er det via RePURpose projektet lykkedes at udvikle og teste en ny metode til genanvendelse af polyuretan (PUR). RePURpose projektet er nu afsluttet med succes.

Tinby vil fremadrettet aktivt søge deltagelse i samarbejder med partnere, der arbejder for at finde løsninger på bæredygtig produktion af PUR produkter.



SP Medicals unikke Poseidon guidewire til kardiologi er udviklet med en superelastisk kerne og en overfladebelægning med ekstrem lav friktion.



Vakuumformning, Rotationsstøbning og Ekstrudering

- Flere nye opgaver til tunge køretøjer
- Stærkt salg af egne produkter til den maritime industri
- Udvidelse af produktionen i Polen, Kina, Sverige og Danmark

2022 i hovedtræk

Aktiviteterne har været stigende, og det er lykkedes Gibo Plast at skabe en forbedring af omsætningen og aktiviteterne. 2022 har været begivenhedsrigt, idet Gibo Plast har arbejdet intenst med effektivitetsforbedringer i både Danmark, Sverige, Kina og Polen. Der er investeret mange penge og ressourcer i at øge produktionskapaciteten i Polen, Kina, Sverige og Danmark indenfor både vakuumformning og rotationsstøbning.

Igen i år er anvendelsen af genbrugsplast øget, specielt i form af Nycopacs unikke løsninger, hvor produktions scrap fra SP Groups fabrikker anvendes til nye produkter i form af kundespecifikke transportemballager med meget lav miljøpåvirkning.

Nycopac har øget udvikling, design og salg af emballageløsninger til industrielle transportopgaver. Hovedparten af disse løsninger er fremstillet i genanvendt plast ved hjælp af vakuumformning. Nycopac har ikke egen

produktion, men benytter sig af underleverandører, herunder både Gibo Plast og Opido og andre selskaber i SP Group.

I Polen, Sverige, Kina og Danmark er der investeret i nye, mere effektive produktionsmaskiner.

I USA har Gibo Inc. øget egen produktionen til salget på det amerikanske marked.

I Polen har Gibo Sp. z o.o. etableret egen produktion af rotationsstøbning og påbegyndt levering af rotationsstøbte emner.

I 2020 har SP Group, gennem Gibo Plast, købt Dan-Hill-Plast A/S i Hornslyd. Dan-Hill-Plast A/S er en avanceret rotationsstøbevirksomhed med produktion og montage i Hornslyd i Danmark.

Dan-Hill-Plast producerer som underleverandør produkter til krævende industrivirksomheder. Desuden udvikler, sælger og producerer Dan-Hill-Plast egne produkter i form af fendere og bøjer til den maritime industri i brandet Dan-Fender, der sælges globalt. Opkøbet har udvidet SP Groups produktionskompetencer og styrket fokus på egne produkter.

I 2022 er salget af Dan-Fender produkter igen øget, og der er etableret yderligere produktionskapacitet, og for at imødekomme den stigende efterspørgsel vil produktionen fremover ske i både Danmark og Polen.

Gibo Plast er en af Europas største leverandører af store plastemner til mange industrier og med kompetencer til at løse komplekse opgaver ved hjælp af både vakuumformning, rotationsstøbning og ekstrudering. Gibo har i tæt samarbejde med Tinby og Brøderna Bourghardt skabt en række spændende løsninger for vore kunder, hvor virksomhedernes kompetencer forenes. Derudover har Gibo videreudviklet kompetencerne indenfor prototyper og værktøjer og er blevet i stand til selv at udvikle og producere produktionsværktøjer til vakuumformning og rotationsstøbning. Det er sket med henblik på at få bedre konkurrenceevne gennem meget hurtig time-to-market for nye plast produkter.

Markeder og produkter

Markedet er i opbrud, fordi en række traditionelle brugere af vakuumformet, rotationsstøbt, ekstruderet og bearbejdet plast ønsker færre leverandører, høj leveringssikkerhed og lavere priser.

Modsat er der mange emner, som udføres i materialer som glasfiber, træ og metaller, der med fordel kan erstattes af plast, fordi plast bl.a. er lettere, nemt at formgive, og enkelt at genanvende, hvilket giver basis for vækst i efterspørgslen.

Et eksempel er Gibo Plasts og Nycopacs transportbakker, som automobil-, fødevarer- og elektronikvirksomheder bruger til at transportere særligt følsomme varer eller halvfabrikata både internt og over længere

Navn:	Gibo Plast A/S, Dan-Hill-Plast A/S, Plexx AS, Opido AB og Nycopac AB.
Hjemmeside:	www.giboplast.com, www.dhp.dk, www.plexx.no, www.opido.se, www.nycopac.se.
Beliggenhed:	Skjern, Hornslyd, Ljungby (Sverige), Fredrikstad (Norge), Sieradz (Polen), Nyköping (Sverige), Mt. Pleasant (USA) og Tianjin (Kina)
Direktion:	Adm. direktør Lars Ravn Bering (Gibo Plast, Dan-Hill-Plast), adm. direktør Arild S. Johnsen (Plexx) og adm. direktør Andreas Lagestig (Opido, Nycopac)
Aktiviteter:	Gibo Plast, Dan-Hill-Plast og PlexxOpido udvikler, designer og producerer termoformede, ekstruderede, og rotationsstøbte plastemner. Emnerne bruges bl.a. i køle- og fryseskabe, busser og biler (automotive), medico- og belysningsudstyr samt i cleantech industrien. Gibo Plast og Opido er både specialiseret i traditionel vakuumformning og de avancerede formetoder High-Pressure og Twinsheet. Opido er desuden specialiseret i ORS (Opido Reinforced System) med forstærkede og lyd-dæmpende emner i vakuumformning samt laserskæring og varmbukning. Dan-Hill-Plast udvikler, designer og producerer rotationsstøbte plastemner, ofte i form af afdækninger, ventilationskomponenter og væskebeholdere. Emnerne bruges bl.a. i staldkomponenter, busser og biler (automotive) samt i cleantech industrien. Nycopac udvikler, designer og sælger emballageløsninger i plast til industrielle transportopgaver, både i form af en række standardprodukter og special designede løsninger til specifikke opgaver
Beskrivelse:	Vakuumformning sker ved, at plastplader opvarmes og derefter formes under vakuum og/eller højt tryk. Rotationsstøbning sker ved, at en støbeform fyldes med plast pulver, hvorefter den opvarmes. Ved tilstrækkelig varme smelter pulveret på støbeformens overflade. Ved rotation af støbeformen sikres en ensartet materialeopbygning. Produkterne bearbejdes derefter ved afskæring, fræsning (CNC-fræsning) og samles til sidst til det færdige produkt
Miljø/kvalitet/ arbejdsmiljø:	Der henvises til oversigten over certifikater på side 46



Denne AIS-bøje er et nyt Dan-fender produkt, som blev udviklet i 2022 sammen med en kunde. Via AIS-systemet kan fiskerfartøjerne på kort tid lokalisere deres net, hvilket kan være en udfordring i hård sø, og sikre at andre fartøjer ikke sejler ind i fiskenettet.

Dan-Hill-Plast udvikler, producerer og sælger egne produkter som fendere og bøjer, der sælges globalt.

afstande. Bakkerne, der ofte fremstilles i genanvendt plast, er lettere end træbakker, mere rengøringsvenlige og designet, så emnerne ikke rører hinanden og nemt kan tages op af industrirobotter. Et andet eksempel er komponenter i vindmøller, hvor de formgivningsmæssige kvaliteter ved plast er udtalte. Plastkomponenterne kan leveres i alle farver og med et utal af overflader. Desuden kan emnerne påføres tekniske egenskaber, f.eks. evnen til at modstå varme, kulde, vind, vejrlig og slag.

Inden for traditionel vakuumformning er Gibo Plast, Plexx og Opido tilsammen markedsleder i Skandinavien og blandt de største i Europa. Fabrikernes placering giver et globalt footprint, der sikrer kort afstand til kundernes fabrikker. Det reducerer tid, transport og miljøbelastning.

Fabrikkerne kan håndtere emner i mange størrelser og mestrer både masseproduktion og mindre serier med specialdesignede, logoprægede emner. Tilbuddet til kunderne kompletteres af bl.a. 3D CAD/CAM design, CNC fræsning, dekoration, overfladebehandling, 3D scanning, montage, limning og pakning.

Strategi

Selskaberne i Gibo Group fokuserer på plastprodukter i termoplast, ofte store emner i relativt små seriestørrelser. Ligeledes fokuseres på at øge andelen af genanvendt plast i produkterne, hvor muligt. Gibo Plast, Plexx, Opido, Dan-Hill-Plast og Nycopac tilbyder plastprodukter, der fremstilles ved ekstrudering, vakuumformning, rotationsstøbning, fræsning, laser-skæring, bukning og limning. Ofte kombineres plastprodukterne med PUR, f.eks. i form af ORS teknologien, hvorved egenskaberne yderligere forbedres.

Dan-Fender brandet skal udbygges yderligere med flere produkter til den maritime industri, og der skal etableres øget produktionskapacitet til at håndtere den stigende efterspørgsel.

Nycopac vil ligeledes udbygge produktporteføljen med flere egne produkter med fokus på sikker og miljøvenlig transport af varer.

Der investeres løbende i nye produktionsmaskiner med tilhørende robotter. Produktionslinjerne er i stand til at producere plastemner på op til 4,5 m x 2,5 m x 0,7 m, hvilket gør Gibo Plast markedsledende i Nordeuropa og Kina inden for formning af store emner. Emnerne erstatter metal- og glasfiberemner i vindmøller, køretøjer og tog. Plastemner i stor volumen med høje kvalitetskrav fremstilles på automatiske produktionslinjer, hvor fremstillingsmaskinerne betjenes af robotter. Dette sikrer en høj, ensartet kvalitet.

I Polen blev de første aktiviteter etableret i 2011 og er løbende udbygget. Fabrikken er i dag en selvstændigt fungerende salgs- og produktionsenhed med et meget højt service- og kvalitetsniveau. Der er i 2022 udvidet med yderligere fabriksareal og bestilt nye maskiner med henblik på at øge kapaciteten yderligere og udbygge rotationsstøbning lokalt i Polen i løbet af 2023.

I USA er der etableret produktion, der servicerer det amerikanske marked. I Kina er der etableret produktion til at servicere det kinesiske marked, der er udbygget yderligere i løbet af 2022.

I Sverige har Opido udbygget kapaciteten i 2022 til formning og fræsning af plastemner og den øgede aktivitet gør, at det forventes at fortsætte i 2023.

Disse initiativer har sammen med en fortsat forbedring af produktiviteten i Skjern bidraget til at forbedre Gibo Plasts rentabilitet i 2022, og det forventes at fortsætte i 2023.

Gibo Plast råder over 12.000 m² på anlægget i Skjern, 12.000 m² på anlægget i Hornsyld, 12.000 m² på anlægget i Polen, 500 m² på anlægget i USA, 11.244 m² på anlægget i Kina, 7.000 m² på anlægget i Sverige og 900 m² i Norge.

Gibo Plast, Dan-Hill-Plast, PlexxOpido og Nycopac har en velafbalanceret kundeportefølje og en god eksponering mod en række industrier. Virksomhederne arbejder målrettet på at skabe nye interessante kunder. Samtidigt udbygges forholdet til de nuværende kunder.

Gibo Plast vil i endnu højere grad medvirke i kundernes udviklingsfase, så nye projekter og løsninger udtænkes og gennemføres i samarbejde med kunderne.

Gibo Plast vil udnytte sin position til at opdyrke nye markeder i Amerika, Asien og Europa.

En global produktionsplatform skal tilbyde produktion tæt på kunderne for at minimere den miljømæssige belastning ved transport af plastemner over store afstande. Ligeledes vil Gibo Plast løbende udforske mulighederne for at tilføje produktionsteknologier, der kan komplementere Gibo Plasts og SP Groups nuværende tilbud til kunderne. Samtidigt fokuseres på at øge anvendelsen af genbrugsplast (Regrind) i produkterne og etablering af "closed-loop flows", hvor kunder returnerer produkter efter brug, der efterfølgende kværnes og genanvendes i nye produkter.

Fokus i markedsføringen på eksisterende og nye markeder vil være at øge kendskabet til plast i brancher, der traditionelt har anvendt glasfiber, metaller og træ, og specielt markedsføre High-Pressure og Twinsheet metoderne, som giver en udstrakt frihed i designet og muliggør fleksibel produktion af komplicerede emner i store størrelser. ORS systemet bidrager med forstærkede og lyddæmpende emner i vakuumformning.

Gibo Plast har udviklet nye projekter for kunder i automotive samt cleantech industrierne, der forventes at bidrage positivt til salget og indtjeningen i 2023.

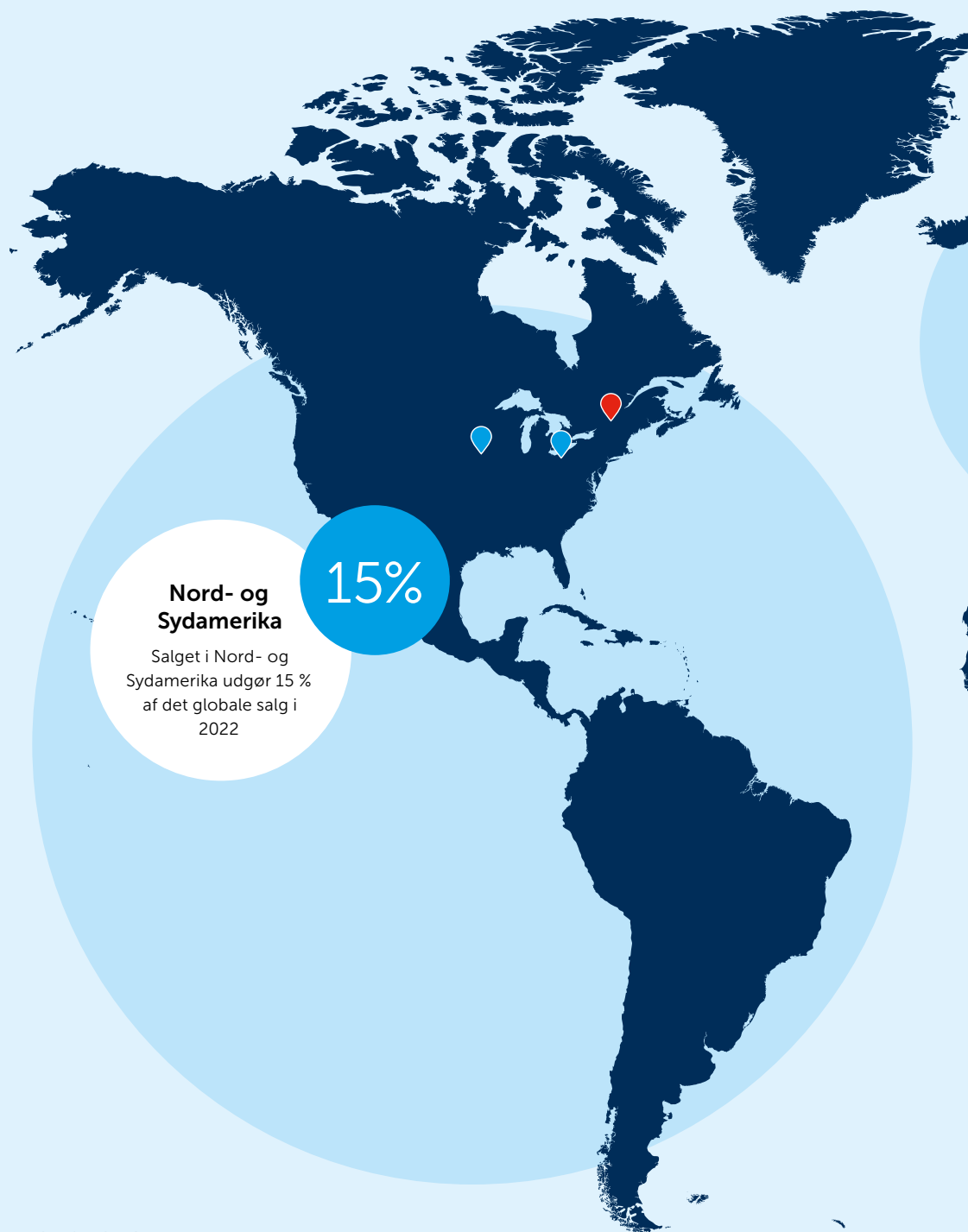
Placering af SP Groups lokationer

Salg og produktion

- Danmark (14)
- Polen (6)
- Kina (3)
- USA (2)
- Letland (1)
- Slovakiet (2)
- Sverige (1)
- Finland (2)
- Thailand (1)

Salg og distribution

- Holland (1)
- Sverige (3)
- Canada (1)
- Norge (1)



Opkøb i 2014-2022

2014

2015

2016

2017

24. februar 2014
Bröderna Bourghardt AB

1. januar 2015
Scanvakuum ApS (aktiviteterne)

13. marts 2015
Sander Tech ApS

1. juli 2015
Ulstrup Plast A/S

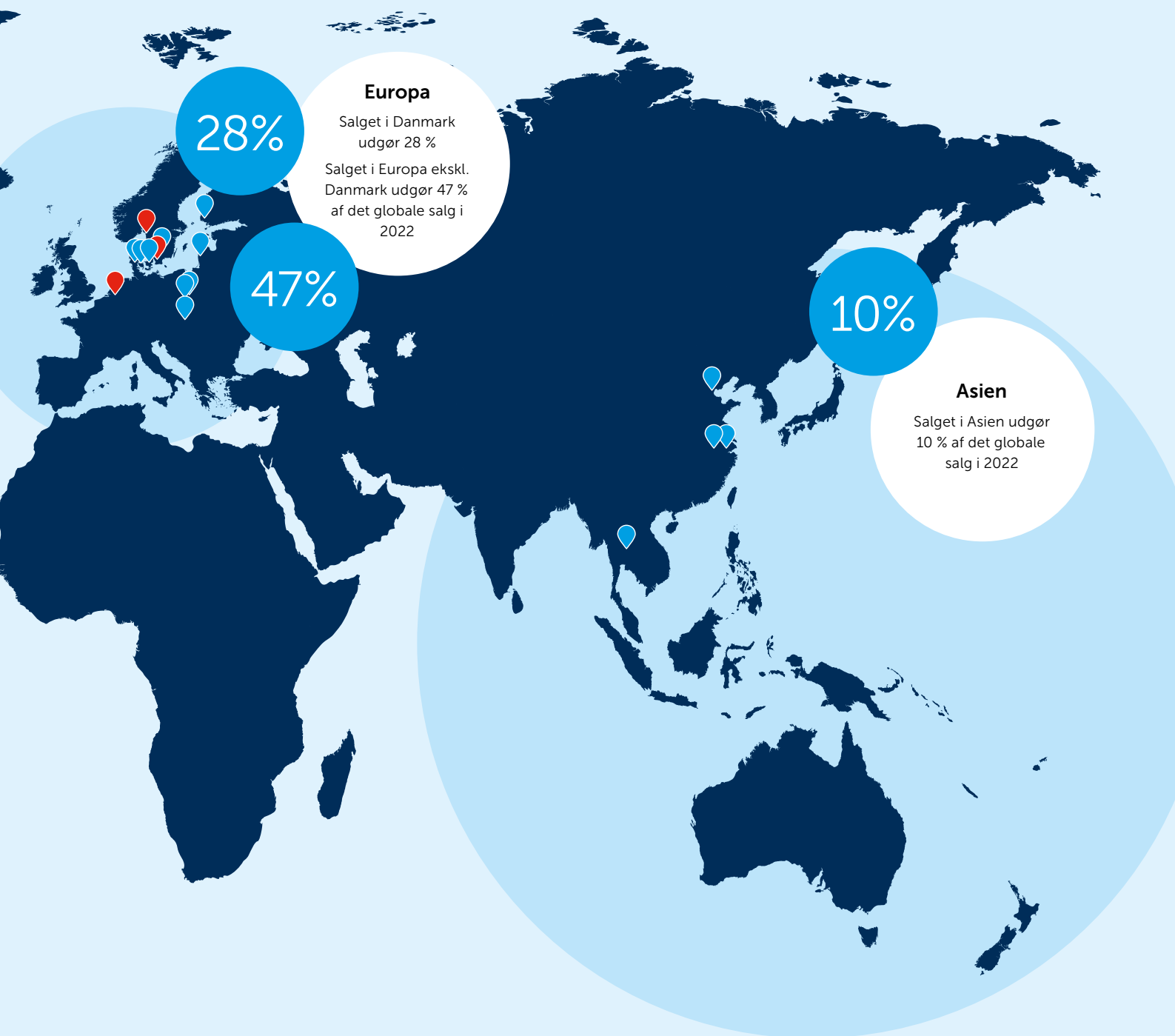
14. juli 2016
MedicoPack A/S

15. oktober 2016
Aasum Plast & Metal A/S (plast-aktiviteterne)

21. november 2016
Plexx AS / Opido AB

6. januar 2017
Tinby Skumplast A/S

21. marts 2017
MM Composite A/S



2018

25. april
2018
Nycopac AB

2019

27. juni
2018
52 % af Kodaň
Plast s.r.o.

2020

25. juni
2019
Coreplast
Laitila Oy

2021

30. april
2020
Dan-Hill-Plast
A/S

2022

18. februar
2021
Jollmax Coating
Oy

14. juli
2021
Neptun
Plast A/S og
Atlantic Floats
Denmark A/S

4. februar
2022
DAVINCI 3D A/S

9. marts
2022
Bovil ApS

3. oktober
2022
Meditec
Plaststøbning
A/S

Risikostyring

Identifikation af forretningsmæssige risici og styring heraf indgår i den årlige strategiplan for Koncernen, som bestyrelsen godkender. Desuden fastlægger bestyrelsen rammerne for styring af rente-, kredit- og valutakursrisici og adressering af risici, der er knyttet til råvarer og energipriser. Rammerne gennemgås mindst en gang årligt.

Følgende risici vurderes at være dem, der har størst betydning for SP Group, men listen er ikke prioriteret og heller ikke udtømmende:

Kommercielle risici

Markeds- og konkurrentrisici

SP Groups afsætning og indtjening er meget afhængig af den fremtidige udvikling i BNP.

I flere dele af SP Groups markeder er der overkapacitet med mange mindre udbydere, pres på priserne og stadig voksende krav fra kunder om mindre produktionsserier og mere fleksibel produktion. Desuden oplever SP Group øget konkurrence fra lavprisproducenter i Østeuropa og Asien. For at mindske sin afhængighed af det danske marked arbejder SP Group på flere fronter:

For det første øges afsætningen uden for Danmark løbende. Fokus er især på andre nordeuropæiske markeder, mens udvalgte nicheprodukter afsættes globalt. Den internationale andel af omsætningen udgjorde i 2022 72,2 % af omsætningen (2021: 72,3 %). I 2022 fakturerede SP Group sine ydelser direkte til kunder i 97 lande.

For det andet udvider SP Group løbende sine fabrikker i Polen, Slovakiet, Letland og Kina, og udbygningen vil fortsætte. Der er herudover etableret produktion i Sverige, Finland, Thailand og USA. Med disse tiltag kan Koncernen fortsat servicere kunder, der selv flytter produktion til disse områder, ligesom SP Group kan opdyrke nye kunder i Europa, Asien og Americas.

For det tredje moderniserer og automatiserer SP Group konstant sine fabrikker, så de bliver mere effektive og fleksible. Dette arbejde fortsætter. Endelig konsoliderer SP Group dele af den skandinaviske industri, enten ved opkøb eller ved at sammenlægge egne fabrikker eller ved insourcing af kunders egen produktion (kunder outsourcer produktionen til SP Group). Også denne proces vil fortsætte, og SP Group har streng fokus på at nedbringe omkostningerne og udnytte Koncernens størrelse og kompetencer til at forbedre konkurrenceevnen. Som et led i strategien

om at differentiere sig styrker Koncernen også sin viden og kompetencer i forhold til processer, design og materialer.

Vi tilstræber at blive kundernes foretrukne lokale leverandør globalt. Vi tilstræber at have teknologier og kompetencer, så vi kan løse alle kundens behov indenfor plast, komposit og overfladebelægning, bæredygtigt, værdiskabende og konkurrencedygtigt.

Fri handel

SP Group sælger sine varer i 97 lande og indkøber sine råvarer fra en række lande. SP Group er derfor afhængig af fri og uhindret adgang til markederne, herunder at myndighederne respekterer internationale aftaler.

Kunder

SP Group har mere end 1.000 aktive kunder. De ti største kunder står for 47,5 % af Koncernens omsætning, og andelen er faldet 3,0 procentpoint i forhold til 2021. De 20 største kunder udgør 57 % af omsætningen (61 % i 2021). De 20 største kunder er store, velkonsoliderede, internationalt arbejdende industrikoncerner.

Alle kunder er nu under 10 % af omsætningen. På fabriksniveau er afhængigheden af enkeltkunder højere som følge af de enkelte fabrikkers specialisering og fokusering på bestemte industrier.

Koncentrationen på de 20 største kunder er reduceret i årets løb blandt andet som følge af købet af DAVINCI 3D, Bovil og Meditec, der havde begrænset kundeoverlap med den hidtidige forretning og tilførte nye interessante kunder.

En voksende global population, der forventer et godt liv og en længere levetid, øger efterspørgslen efter effektiv healthcare og bedre fødevarer. Healthcare industrien er vor største sektor med 34 % af omsætningen. Fødevarerindustrien er tredjestørst med 14 % af afsætningen.

28 % af Koncernens salg går til cleantech-sektoren, som dermed er den næststørste enkeltindustri. SP Group har bevidst opdyrket denne sektor, fordi den er i vækst og samtidig rummer mange muligheder for at udnytte kompetencerne på tværs af SP Groups forretningsområder. Eksposeringen mod cleantech-sektoren er derfor ønsket, og risici begrænses ved, at Koncernen leverer til en række forskellige virksomheder i forskellige segmenter og på samtlige kontinenter. Stigende klimapåvirkninger har øget den globale efterspørgsel efter cleantech produkter (isolering, energibesparende produkter, vedvarende energi, rent vand, ren luft, grøn

Gibo Polen fejrede 10 års jubilæum i 2022.



brint og miljø). På koncernniveau er SP Group ikke overeksponeret mod bestemte brancher.

Svigtende afsætning til enkeltkunder eller flere kunder kan få en effekt på Koncernens indtjeningsevne. For at minimere denne risiko søger Koncernen også at indgå flerårige kunde- og samarbejdsaftaler, som fastlægger vilkårene for fremtidige ordrer. Desuden engagerer SP Group sig i produktudviklingsopgaver sammen med kunderne for tydeligt at fremstå som en strategisk partner. Den typiske ordrehorizont er kort (typisk 4-5 uger), hvorfor politisk eller økonomisk usikkerhed hurtigt kan måles i aktivitetensniveauet.

Endelig arbejder Koncernen på at udvikle flere nicheprodukter og produkter under egne varemærker, hvor Koncernen i højere grad selv kontrollerer afsætningen. Produkter under egne varemærker udgjorde i 2022 26,5 % af Koncernens omsætning, og heri indgår også medico-produkter (guidewires, Clear Vials™ og DivibaX®), ergonomiprodukter fra Ergomat, dyrevelfærdsprodukter fra TPI Polytechnik, fenders fra Dan-Hill-Plast og floats fra Atlantic Floats Denmark.

Fri bevægelighed

SP Group sælger sine varer i 97 lande og indkøber råvarer og produktionsudstyr fra en række lande.

SP Group er derfor afhængig af at kunne rejse frit, og af at infrastrukturen til at få mennesker og varer sikkert rundt i verden fungerer.

Epidemier

Udbrud af epidemier eller sygdomme, der helt eller delvist 'lukker dele af verden ned' er en risiko, som vi i 2020 - 2022 er blevet mindet om, eksisterer.

Krig

Udbrud af krig, der helt eller delvist "lukker dele af verden ned", er en risiko, som vi i det tidlige 2022 er blevet mindet om, eksisterer.

Råvarepriser og leverandører

SP Groups indtjening er afhængig af priserne på energi (inklusive afgifter), råvarer (plast) og andre materialer til produktionen. SP Group indgår løbende sikringsaftaler på el, gas og råvarer og har med en række kunder aftalt reguleringer af salgspriser ved prisændringer på energi og råvarer.

Ny fabrik i Polen.



Koncernens indkøb af kritiske råvarer er centraliseret for dels at få større leveringssikkerhed og dels opnå en bedre forhandlingsposition via indkøb af større volumener. Samtidigt undersøger SP Group løbende muligheden for at source kritiske råvarer globalt. Sårbarheden over for ændringer i råvarepriserne kan mindskes, men vil fundamentalt bestå.

Ændring af produktionssystemet

Produktionssystemer ændres løbende, dels ved investeringer i nyt produktionsudstyr, og dels ved at systemer og opgavefordeling ændres. Det betyder, at Koncernen gradvist opnår en større specialisering af produktionen på de enkelte fabrikker, ligesom effektiviteten øges. Der er en risiko for, at implementeringen af disse ændringer skaber forsinkelser og forstyrrelser og dermed påfører Koncernen ekstra omkostninger eller påvirker forretningsomfanget. Der er også en risiko for, at der ved overførsel af produktionsudstyr og produktionsopgaver opstår forsinkelser og fordyrelser.

SP Group søger med grundig planlægning at minimere omkostningerne og tidsforbruget ved at omlægge produktionssystemerne. En smidig og hurtig gennemførelse af disse processer er en nødvendig forudsætning for at forbedre lønsomheden i Koncernen.

På en række områder har SP Group "dublet fabrikker", der kan overtage produktionen fra en anden fabrik, hvis denne midlertidigt er ude af drift som følge af pandemi, brand eller naturkatastrofer.

Nøglepersoner

SP Group er afhængig af en række nøglepersoner i ledergruppen og blandt Koncernens specialister. SP Group søger at fastholde nøglepersonerne ved at tilbyde et udfordrende jobindhold, en markedskonform grundløn og incitamentsordninger til belønning af en særlig indsats.

Forsikringsforhold

SP Group har et omfattende forsikringsprogram, der afspejler omfanget af Koncernens aktiviteter og disses geografiske placering. En gang årligt gennemgås forsikringsprogrammet med Koncernens globale rådgiver, således at der løbende foretages tilpasninger, der understøtter Koncernens udvikling og dermed minimerer en eventuel skadepåvirkning af Koncernens resultat. Ligeledes gennemgår bestyrelsen en gang om året forsikringspolitikken, og denne tilpasses efter behov.

SP Moulding i Juelsminde.



Miljøforhold

Produktionsanlæggene er i alle lande underlagt en række miljøkrav, ligesom der på anlæggene frivilligt er indført en række miljø- og kvalitetsstyringssystemer. SP Group lever op til gældende miljøkrav, men der kan ikke gives garantier for, at der trods omfattende sikkerhedsprocedurer ved uheld kan ske påvirkninger af det ydre og det indre miljø. (Der henvises i øvrigt til side 48-66 om CSR og ESG samt side 46 om miljøcertificering).

Finansielle risici

Likviditet og gældsoptagelse styres centralt i overensstemmelse med de af bestyrelsen godkendte politikker. Der foretages ikke spekulation i finansielle risici.

Renterisici

Renterisici stammer fra den rentebærende nettogæld, dvs. prioritetsgæld, leasinggæld, 'IFRS 16 gæld' og bankgæld fratrukket likvide midler. Ved udgangen af året beløb den rentebærende nettogæld sig til DKK 1.034,5 mio. Ca. 20,0 % af gælden er fast forrentet i minimum 1 år. En stigning i det generelle renteniveau på et procentpoint vil medføre en stigning i Koncernens årlige renteudgifter før skat på ca. DKK 8,3 mio.

SP Group har fokus på at øge pengestrømmene fra driften, så den nettorentebærende gæld kan nedbringes, og Koncernen selv kan finansiere investeringer via driften. Gælden søges også nedbragt ved at sælge ikkeværdiskabende aktiver og aktiviteter.

Kreditrisici

SP Group overvåger løbende systematisk kundernes og samarbejdspartneres kreditværdighed og anvender kreditforsikring og salg af fakturaer til delvist at afdække kreditrisici. Koncernen har ikke unormale kreditrisici på én enkelt kunde eller samarbejdspartner. Kunderne og samarbejdspartnerne er normalt velrenommerede selskaber, som kommer fra mange forskellige brancher og lande, hvilket mindsker den samlede kreditrisiko. SP Group har ikke lidt væsentlige kredittab i de seneste 5 år.

Valutakursrisici

SP Group gennemfører i overensstemmelse med de af bestyrelsen godkendte politikker valutaforretninger for at afdække kommercielle aftaler. Afdækningen sker via lånoptagelse, valutatermins- eller optionskontrakter, og ledelsen vurderer løbende nødvendigheden af at afdække risikoen på de enkelte transaktioner.

Der er overordnet en god balance mellem indtægter og udgifter, idet den væsentligste del af salget afregnes i DKK eller EUR, og de væsentligste dele af de faste koncernomkostninger afholdes i DKK eller EUR. Den væsentligste kommercielle valutakursrisiko er indirekte og knytter sig til kundernes afsætning uden for Europa. Indkøb sker ligeledes primært i DKK og EUR.

Eksport fra Europa til USA og Asien afregnes i USD, der sælges på termin op til 12 måneder frem i tiden (projektordre op til 36 måneder frem i tiden).

Der eksisterer tillige en valutarisiko mellem PLN og EUR samt mellem RMB og USD, idet Koncernen har en stigende eksport fra Polen og Kina, der afregnes i henholdsvis EUR og USD. For at afdække valutakursrisikoen mellem PLN og EUR sælges EUR mod PLN på terminkontrakter op til 48 måneder frem (sikring). Ultimo 2022 havde Koncernen sikret ca. 96 % af det forventede netto cash flow i de kommende 48 måneder.

28 % af Koncernens finansiering er optaget i EUR og 72 % er optaget i DKK. Selskabet har bankindestående i USD, RMB, NOK og SEK.

Likviditetsrisici

Det er Koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetstrækket.

Det er ledelsens opfattelse, at selskabet fortsat har et forsvarligt kapitalberedskab i forhold til selskabets drift og tilstrækkelig likviditet til at opfylde selskabets nuværende og fremtidige forpligtelser. Selskabet har et langvarigt, godt og konstruktivt samarbejde med sine finansielle samarbejdspartnere. Dette forventes at kunne fortsættes. Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler.

Ultimo 2022 havde SP Group bankindestående og uudnyttede trækingsretter i banker for ca. DKK 407 mio.

Ultimo 2022 havde SP Group for at reducere kreditrisici solgt fakturaer uden regres for DKK 166 mio. (ultimo 2021: DKK 161 mio.).

IT Risici

Driften af SP Group's IT-systemer kan udsættes for skader eller afbrydelser fra strømafbrydelser, computer- og telekommunikationsfejl, malware, katastrofale begivenheder og brugerfejl.

Fejl, der sker på grund af manglende brugerbevidsthed eller bevidst misbrug, såsom individuelle forsøg på at få adgang til systemer, er blandt de risici, som SP Group står overfor.

Mangelfuld styring af ændringer i systemer eller tjenester sammen med ineffektive foranstaltninger til at afskrække, forhindre, opdage og reagere på sådanne forsøg kan udsætte SP Group for risici.

Yderligere står SP Group over for truslen om sikkerhedsbrud (vira, ransomware osv.), såsom forsøg på at hacke vore informationsteknologisystemer. SP Group har valgt decentral IT struktur, hvor de enkelte selskaber har egne IT-netværk, der minimerer risikoen for, at nedbrud og forstyrrelser kan ramme hele koncernen på samme tid.

Koncernen har implementeret en IT-sikkerhedspolitik, der følges i de enkelte IT-netværk, for at forhindre forsætlig skade på systemerne og begrænse adgangen til kritiske dele.



Virksomhedsledelse og Vederlagsrapport

Ordentlig og redelig ledelse

Ordentlig ledelse er forudsætningen for, at SP Group langsigtet kan skabe værdi for kunder, aktionærer, medarbejdere og andre interessenter. Ledelsen opstiller klare strategiske og finansielle mål og giver løbende status på opfyldelsen af disse mål, så alle interessenter kan bedømme Koncernens udvikling og fremtid. Det er essentielt for ledelsen, at SP Group møder sine interessenter i øjenhøjde og giver aktionærerne fri og uhindret adgang til at gøre deres indflydelse gældende.

Bestyrelsen og direktionen ønsker åbenhed om deres arbejde og deres holdninger til ledelse. Ledelsen følger de af Komitèen for god selskabsledelse offentliggjorte anbefalinger for god selskabsledelse fra december 2020 baseret på 'følg eller forklar' princippet. På <https://sp-group.dk/investor-relations/corporate-governance/> gennemgår bestyrelsen i sektionen Corporate Governance systematisk 'Selskabets stillingtagen til anbefalinger for god selskabsledelse af marts 2023'. SP Group følger langt de fleste anbefalinger, men har på nogle områder valgt en praksis, som passer bedre til SP Group. Den væsentligste afvigelse omhandler:

På enkelte felter har SP Group ikke formaliseret procedurer eller politikker i samme grad, som Komitèen for god selskabsledelse foreslår. SP Group har f.eks. ingen egentlig interessentpolitik (men klare holdninger og politikker for kommunikation) og heller ingen selvstændig opgavebeskrivelse for formanden (dette indgår i stedet som del af forretningsordenen for bestyrelsen).

Bestyrelsen har overvejet at nedsætte udvalg under bestyrelsen, men vurderingen har været, at SP Group på grund af Koncernens størrelse ikke har brug for sådanne udvalg, bortset fra et revisionsudvalg, hvis medlemmer er den samlede bestyrelse med Hans-Henrik Eriksen som formand.

Bestyrelsens arbejde

I 2022 afholdt bestyrelsen 12 møder, hvoraf 2 havde henholdsvis strategi og budget som hovedtema. På strategimødet i december behandlede bestyrelsen også forretningsmæssige risici og styring heraf på Koncernplan. Desuden fastlægger bestyrelsen konsekvent en gang om året rammerne for styring af rente-, kredit- og valutakursrisici og risici knyttet til råvarer og energipriser, og bestyrelsen følger løbende op på udmøntningen af disse rammer. Forretningsordenen drøftes og revideres rutinemæssigt på bestyrelsesmødet i juni måned. Alle medlemmer i bestyrelsen udgør revisionsudvalgets funktion. Der afholdes i forbindelse med bestyrelsesmøderne separate møder i revisionsudvalget.

Bestyrelsen vurderer løbende Koncernens finansielle forhold, mål, udbyttepolitik og aktiestruktur. Udbyttepolitikken er beskrevet i afsnittet 'Aktionærforhold', og de finansielle mål er omtalt i afsnittet 'Frem mod 2024'. Bestyrelsen vurderer, at den finansielle struktur er passende til SP Groups nuværende omfang og udfordringer, og bestyrelsen styrer mod en soliditet på 25-45 % for at sikre en effektiv kapitalstruktur. Ultimo 2023 forventes soliditeten at være 25-45 %. Bliver soliditeten højere, forventes overskydende kapital at blive udbetalt til aktionærerne.

Bestyrelsen modtager fra direktionen en ugentlig rapport med en række faste emner, herunder likviditet og udvikling i forretningsområderne. Herudover modtager bestyrelsen en kvartals- og månedsrapport med detaljeret finansiell opfølgning.

Bestyrelsens sammensætning

De aktionærvalgte medlemmer er på valg hvert år. 4-5 medlemmer er en passende størrelse, fordi bestyrelsen kan arbejde effektivt og hurtigt samles, samtidig med at bestyrelsen er bred nok til, at forskellige erfaringer er repræsenteret.

Bestyrelsen er sammensat af personer, der har relevant indsigt i plastindustrien og ledelseserfaring fra internationalt arbejdende produktionsvirksomheder. Hans W. Schur er knyttet til en større aktionær i selskabet, men kan ikke betegnes hovedaktionær. Ingen medlemmer af bestyrelsen har dermed anden interesse i SP Group end at varetage aktionærernes interesser, og SP Group vurderer, at bestyrelsen i dag rummer de kompetencer og erfaringer, som er nødvendige for at kunne lede Koncernen og være en effektiv sparringspartner for direktionen. Af de generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer vurderes Hans-Henrik Eriksen og Bente Overgaard som uafhængige ifølge kriterierne defineret af Komitèen for god selskabsledelse. De øvrige 2 bestyrelsesmedlemmer har været medlemmer af bestyrelsen i mere end 12 år.

Halvdelen af Bestyrelsens medlemmer er således uafhængige.

Bestyrelsen valgte efter generalforsamlingen at konstituere sig med Hans W. Schur som Formand og Erik P. Holm som Næstformand.

Hans-Henrik Eriksen fortsatte som Formand for Revisionsudvalget.

Alle 4 bestyrelsesmedlemmer genopstiller på generalforsamlingen i 2023.

Bestyrelsen vil på generalforsamlingen i 2023 foreslå nyvalg af endnu et uafhængigt medlem.

Forudsat, Bestyrelsen genvælges på generalforsamlingen i 2023, vil den konstituere sig uændret.

På generalforsamlingen i 2020 afgik Niels Kristian Agner efter 25 års engagement og dygtig indsats i bestyrelsen, heraf 23 år som Formand.

På generalforsamlingen i 2009 fratrådte de to medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer, da deres valgperiode udløb. Der er ikke valgt nye medlemmer efter reglerne om valg af koncernrepræsentanter til SP Groups bestyrelse. Bestyrelsen vil derfor også i det kommende år kun bestå af de aktionærvalgte medlemmer.

Ultimo april 2020 fratrådte økonomidirektør Jørgen Nielsen efter 33 års dygtig og engageret indsats. Bestyrelsen udnævnte Søren Ulstrup og Lars Ravn Bering til direktører samt Tilde Kejlhof til koncernøkonomichef.

Koncernledelsen består fra den 1. maj 2020 af Frank Gad, adm. direktør, Søren Ulstrup, direktør, Lars Ravn Bering, direktør, og Tilde Kejlhof, koncernøkonomichef.

Ledelsens aflønning

Selskabets vederlagspolitik er godkendt af Generalforsamlingen, senest i 2020.

Bestyrelsen har ingen incitamentsprogrammer, men får et ordinært vederlag, som fastsættes af generalforsamlingen. Bestyrelsen vil som medlem på generalforsamlingen i 2022 foreslå honoraret for 2022 uændret: DKK 600.000 til formanden, DKK 350.000 til næstformanden og DKK 300.000 til øvrige bestyrelsesmedlemmer. Formanden for revisionsudvalget modtager særskilt honorar på DKK 50.000 i tillæg til bestyrelseshonoraret. Bestyrelsens medlemmer får ikke honorar for eventuelle ad-hoc opgaver, men får dækket rejseudgifter til møder mv.

For 2023 foreslås honoraret fastholdt, så Formandens honorar bliver DKK 600.000, DKK 350.000 til Næstformand, DKK 300.000 til øvrige bestyrelsesmedlemmer. Formanden for Revisionsudvalget modtager uændret et særskilt honorar på DKK 50.000.

Lønnen til direktionen forhandles af formanden og vedtages af bestyrelsen. Vederlaget består af en grundløn og sædvanlige ydelser som fri telefon, firmabil etc. Den samlede løn til direktionen beløb sig i 2022 til DKK 12,0 mio. mod DKK 11,1 mio. året før. Direktionen afholder selv pensionsindbetalinger.

Selskabets opsigelsesvarsel over for adm. direktør Frank Gad er 24 måneder, og over for direktør Søren Ulstrup og direktør Lars Ravn Bering er varslet 12 måneder. Hvis direktionen opsiges, skal Selskabet ikke betale særlig fratrædelsesgodtgørelse.

Direktionen har ingen kortsigtede incitamentsordninger såsom bonus, men Bestyrelsen har valgt diskretionært at udbetale bonus i 2018, 2019, 2021 og 2022. Der blev ikke udbetalt bonus til direktionen i 2020.

I 2022 blev den diskretionære bonus til direktionen udbetalt på baggrund af de resultater, der blev opnået i 2021. I Bestyrelsens vurdering indgik udviklingen i SP Groups finansielle performance, ESG performance, strategisk positionering for fremtiden, udviklingen i claims og tvister, vurdering af kvaliteten af de ledelsesmæssige handlinger og dispositioner

Bestyrelsen har endnu ikke besluttet, om der skal udbetales bonus for 2022 i 2023, og færdiggør sin evaluering heraf i 2. kvartal.

Derimod har SP Group etableret langsigtede incitamentsordninger.

Bestyrelsen udstedte i 2017 70.000 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 6.000 stk. warrantter, og Jørgen Nielsen modtog 4.000 stk. warrantter. De øvrige 60.000 stk. warrantter blev fordelt blandt 37 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2020 og indtil 31. marts 2023, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 775 ud fra børskursen umiddelbart før og efter offentliggørelsen af Årsrapporten den 30. marts 2017. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2017, og

indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2017 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen. Ultimo 2022 resterer 3.640 warrantter fra 2017 programmet svarende til 18.200 stk. aktier efter aktiesplit. Warrantterne er afdækket med egne aktier.

Bestyrelsen udstedte i 2018 41.500 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 3.000 stk. warrantter, og Jørgen Nielsen modtog 2.000 stk. warrantter. De øvrige 36.500 stk. warrantter blev fordelt blandt 41 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2021 og indtil 31. marts 2024, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 1.250 ud fra børskursen umiddelbart før offentliggørelsen af Årsrapporten den 22. marts 2018. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2018, og indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2018 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen. Ultimo 2022 resterer 18.129 warrantter fra 2018 programmet svarende til 90.645 stk. aktier efter aktiesplit. Warrantterne er afdækket med egne aktier.

Som følge af aktiesplittet 1:5 i maj 2018 får hver eksisterende warrant udstedt før maj 2018 ret til tegning af 5 stk. aktier til 20 % af den oprindelige udnyttelseskurs.

Bestyrelsen udstedte i 2019 240.000 warrantter til direktionen og ledere i koncernen. Af de udstedte warrantter modtog Frank Gad 15.000 stk. warrantter, og Jørgen Nielsen modtog 15.000 stk. warrantter. De øvrige 210.000 stk. warrantter blev fordelt blandt 42 ledere. De udstedte warrantter kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2022 og indtil 31. marts 2025, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 210,00

(fortsættes på side 42)

TPI Polytechnik udstillede på EuroTier i Tyskland og VIV i Holland i 2022.



Honorar til ledelsen

Beløb i DKK 1.000	Vedertag	Udvalgs-honorar	Bonus	Fri bil	Pension*)	Aktieløn**)	I alt
2022							
Hans Wilhelm Schur	600	0	0	0	0	0	600
Erik Preben Holm	350	0	0	0	0	0	350
Hans-Henrik Eriksen	300	50	0	0	0	0	350
Bente Overgaard	300	0	0	0	0	0	300
Frank Gad	4.200	0	1.000	191	0	226	5.617
Søren Ulstrup	2.220	0	600	138	0	226	3.184
Lars Ravn Bering	2.220	0	600	135	0	226	3.181
	10.190	50	2.200	464	0	678	13.582
2021							
Hans Wilhelm Schur	600	0	0	0	0	0	600
Erik Preben Holm	350	0	0	0	0	0	350
Hans-Henrik Eriksen	300	50	0	0	0	0	350
Bente Overgaard	300	0	0	0	0	0	300
Frank Gad	4.200	0	1.000	198	0	110	5.508
Søren Ulstrup	2.040	0	500	127	0	110	2.777
Lars Ravn Bering	2.040	0	500	131	0	110	2.781
	9.830	50	2.000	456	0	330	12.666
2020							
Hans Wilhelm Schur	450	0	0	0	0	0	450
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Niels Kristian Agner	188	0	0	0	0	0	188
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Bente Overgaard	225	0	0	0	0	0	225
Frank Gad	4200	0	0	197	0	0	4.397
Jørgen Hønnerup Nielsen 1/1-30/4 2020	567	0	0	22	0	0	589
Søren Ulstrup 1/5-31/12 2020	1.280	0	0	99	0	0	1.379
Lars Ravn Bering 1/5-31/12 2020	1.280	0	0	87	0	0	1.367
	8.690	50	0	405	0	0	9.145
2019							
Hans Wilhelm Schur	450	0	0	0	0	0	450
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Niels Kristian Agner	225	0	0	0	0	0	225
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Bente Overgaard	225	0	0	0	0	0	225
Frank Gad	4.200	0	1.000	126	0	0	5.326
Jørgen Hønnerup Nielsen	1.700	0	200	77	0	0	1.977
	7.300	50	1.200	203	0	0	8.753
2018							
Hans Wilhelm Schur	375	0	0	0	0	0	375
Erik Preben Holm	275	0	0	0	0	0	275
Niels Kristian Agner	300	0	0	0	0	0	300
Hans-Henrik Eriksen	225	50	0	0	0	0	275
Bente Overgaard	225	0	0	0	0	0	225
Frank Gad	4.000	0	1.000	119	0	0	5.119
Jørgen Hønnerup Nielsen	1.650	0	200	102	0	0	1.952
	7.050	50	1.200	221	0	0	8.521

*) Direktionen afholder selv pensionsindbetalinger

**) Direktion valgte at købe sine warranter mod kontant betaling til og med 2019

CEO pay ratio er yderligere beskrevet på side 66.

Bestyrelsens ledelseshverv i danske og udenlandske selskaber mv. pr. 1. marts 2023



	Hans Wilhelm Schur	Erik Preben Holm	Hans-Henrik Eriksen	Bente Overgaard
Titel	Adm. direktør	Cand. merc., adm. direktør	Cand. merc., adm. direktør	Cand. scient. pol.
Medlem af bestyrelsen	Bestyrelsesmedlem siden 1999 og formand fra april 2018	Bestyrelsesmedlem siden 1997, næstformand	Bestyrelsesmedlem siden 2013. Formand for Revisionsudvalget	Bestyrelsesmedlem siden 2017
Bopæl og fødeår	Horsens, født 1951	Hellerup, født 1960	Risskov, født 1960	Hellerup, født 1964
Køn og nationalitet	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Kvinde, dansk statsborger
Uafhængighed	Ikke uafhængig	Ikke uafhængig	Uafhængig	Uafhængig
Øvrige ledelseshverv	Danmarks Industrimuseum (BF), Konsul Axel Schur og Hustrus Fond (BF), Konsul Axel Schur og Hustrus Mindefond (BF), Schurs Støttefond (BF), Schur Finance A/S (D og BM), AXRU Invest A/S (BF), Schur International Holding A/S (BM), Schur International A/S (BF), Schur Pack Denmark A/S (BF), Schur Pack Sweden AB (BF), Schur Pack Norway AS (BF), Schur Pack Germany GmbH (BF), Schur Technology A/S (BF), Schur Star Systems GmbH (BF), Schur Star Systems Inc. (BF), Schur Star Systems Australia Pty. Ltd. (BF), Schur Conference Center (D og BM), Schur Labels A/S (BF), Sarepta A/S (BF).	ScanCom International A/S (BF), Hotel Koldingfjord A/S (BF), Norr11 International ApS (BF), Norr11 Holding ApS (BF), Arvid Nielsens Fond (NF), AO Invest A/S (BM), Brødrene A & O Johansen A/S (BM), Miluda Invest ApS (BM), Dragsholm Slot P/S (BM), Mellemløstkomplementarselskabet af 26. april 2018 (BM), Mellemløstkomplementarselskabet af 26. april 2018 (BM), Hotellselskabet af 8. februar 2018 (BM), Erik Holm Holding ApS (D), JU-CH Holding ApS (D), medlem af Revisionsudvalget i A&O Johansen.	Bagger-Sørensen & Co. A/S (D), Bagger-Sørensen Fonden (D) (BM), Bagger-Sørensen Invest A/S (D), Vecata Ejendomme A/S (D), BS HQ ApS (D), Ovenvande Skanderborg ApS (BF), Dandy Business Park Holding ApS (BF), Dandy Business Park Ejendomme ApS (BF), Green Tech Center A/S (BF), Food Innovation Center ApS (BF), AI Innovation Center A/S (BF), Arcedi Biotech ApS (D), Claonaig Estate Ltd. (BM), Liplasome Pharma ApS (BM og D), J-Flight ApS (D), Gumlink A/S (D), Okono A/S (D), Okono Holding ApS (D), Chew Invest ApS (D), CCC3 Holding (D), Bagger-Sørensen Equity A/S (BM), Tablet 1 ApS (BM), Tablet 2 ApS (BM), Tablet 3 ApS (BM), Tablet 4 ApS (BM), Tablet 5 ApS (BM), Tablet 6 ApS (BM), Tablet 7 ApS (BM), Idecra ApS (D), SoLoCa ApS (D), Vissing Fonden (BF), Vissing Holding A/S (BF), Vikan A/S (NF), Michael Limb Holdings Ltd. (BM), Bricks A/S (BM), Bricks Development A/S (BF), Bricks Ejendomme A/S (BM), Ejendomsselskabet SF44 A/S (NF), Nicolinehus A/S (BM), Jamabi ApS (BM)	Arbejdsmarkedets Erhvervssikring AES (BF), Holberg Fenger Holding (BF), Ennogie Solar Group A/S (BF), Den Danske Naturfond (NF), Johannes Fogs Fond (NF), Domea.dk (NF), Programdirektør CBS Bestyrelsesuddannelserne, Direktør i Bestyrelsesforeningen, Overgaard Advisory (D), Medlem af Risikoudvalget, Nomineringsudvalget og Digitaliserings- og Teknologiuvalget i Jyske Bank A/S, Medlem af Revisionsudvalget i Ennogie Solar Group A/S, Næstformand i Repræsentantskabet i Jyske Bank og Jyske Bank A/S (BM).
Specielle kompetencer	Omfattende ledelses- og bestyrelseserfaring i internationale virksomheder i plast- og emballageindustrien.	Omfattende ledelses- og bestyrelseserfaring i internationale virksomheder fra mange brancher og fra børsnoterede danske selskaber. Omfattende erfaring med køb og salg af virksomheder.	Betydelig erfaring med finans- og regnskabspraksis samt revision og investering. Uddannet statsautoriseret revisor.	Ledelsesmæssig baggrund og omfattende erfaring fra finanssektoren i forbindelse med finansielle, HR- og IT-mæssige spørgsmål samt ESG.
Fremmøde	100 %	100 %	100 %	100 %
Antal aktier	0 stk. personligt ejet og nærtstående 1.942.923 stk. (+46.813).	64.160 stk. personligt ejet (0) og 5.714 stk. gennem eget firma (0).	17.500 stk. personligt ejet (0) og 4.279 stk. gennem eget firma (0).	6.465 stk. personligt ejet (0), 1.461 stk. gennem eget firma (0) og nærtstående 113 stk. (0).

BF = bestyrelsesformand D = direktør NF = næstformand BM = bestyrelsesmedlem MI = medlem af investeringskomité

Direktion og øvrig koncernledelse



	Frank Gad	Søren Ulstrup	Lars Ravn Bering	Tilde Kejlhof
Titel	Adm. direktør	Direktør	Direktør	Koncernøkonomichef
Uddannelse	Cand. merc.	Plastingeniør	Civilingeniør og HD i Supply Chain	Cand. oecon.
Ansæt siden	Frank Gad tiltrådte som admindrerende direktør i november 2004 og er tillige bestyrelsesformand for de væsentligste datterselskaber i SP Group.	2015 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige administrerende direktør i SP Moulding og Ulstrup Plast, desuden bestyrelsesformand i Coreplast, Meditec og Bovil. Medlem af andre bestyrelser i datterselskaberne.	2008 – blev optaget i direktionen i 2020. Tillige adm. direktør i Gibo Plast A/S og Dan-Hill-Plast A/S og ansvarlig for Group IT.	I SP Group siden 2016 – CFO fra 2020. Ansæt i datterselskabet MedicoPack fra 2009-2019 som økonomichef.
Bopæl og fødeår	Frederiksberg, født 1960	Holte, født 1966	Silkeborg, født 1976	Odense, født 1978
Køn og nationalitet	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Mand, dansk statsborger	Kvinde, dansk statsborger
Eksterne ledelseshverv	Direktør i Frank Gad ApS, Gadinvest A/S, Gadplast ApS og Gadmol ApS. Investerings-selskabet Damhaven A/S (BF).	Formand for Plastindustrien i Danmark, formand for Ad-Client A/S, formand for Ulstrup Invest ApS, medlem af forretningsudvalget i DI, medlem af hovedbestyrelsen i DI, medlem af DI's produktionsbestyrelse, bestyrelsesmedlem i Rollomatic A/S, bestyrelsesmedlem i LBT ejendomme og Lynge Uggeløse Brugsforening – desuden direktør i Søren Ulstrup Invest ApS.	Ingen.	Ingen.
Tidligere ansættelser	Adm. direktør for FLSmidth A/S (1999-2004), adm. direktør i Mærsk Container Industri A/S (1996-1999) og ansat i Odense Staalskibsværft A/S (1985-1999), senest som direktør.	Adm. direktør i Ulstrup Plast A/S fra 1993.	Nilfisk: 2016-2017, Gibo Plast: 2011-2016, Vestas: 2011, Gibo Plast: 2007-2011, Dansac: 2004-2007.	Harald Halberg Holding 2006-2009. Ansæt i datterselskabet MedicoPack fra 2009-2019 som økonomichef.
Fremmøde	100 %	100 %	100 %	100 %
Antal warrants	15.000 stk.	15.000 stk.	15.000 stk.	12.500 stk.
Antal aktier	133.830 stk. personligt ejet (0) og 279 stk. (0) gennem eget selskab. Nærtstående 1.324.520 stk. (+31.020).*	Aktier i SP Group: 24.831 stk. personligt ejet (-5.000) og 172.094 stk. nærtstående (0).	Aktier i SP Group: 16.725 stk. personligt ejet (+10.000) og nærtstående 5.405 stk. (-10.000).	5.500 stk. personligt ejet (+2.500)

* Frank Gads aktier (egne og nærtståendes) udgør 11,7 % af SP Groups udstedte aktier. Tillægges warranterne, udgør beholdningen 11,8 % af de udstedte aktier.

Øvrige ledende medarbejdere i SP Group

Claus Lendal, adm. direktør, Ergomat A/S

Susie-Ann Spiegelhauer, adm. direktør, Acccoat A/S

Michael Vinbech Therkelsen, adm. direktør, Tinby A/S.

Tillige adm. direktør i MM Composite A/S

Loïc van der Heijden, Managing Director, TPI Polytechniek B.V., Holland

David Bourghardt, Managing Director, Bröderna Bourghardt AB, Sverige

Torben Bruhn, adm. direktør i MedicoPack A/S

Arild S. Johnsen, adm. direktør i Plexx AS, Norge

Andreas Lagestig, adm. direktør i Opido AB og Nycopac AB, Sverige

Mikko Toivonen, adm. direktør i Coreplast Laitila Oy, Finland

Anders Vestermark Hansen, Koncernregnskabschef, SP Group A/S

Mia Mørk, direktionsassistent, SP Group A/S

Mogens Laigaard, direktør, SP Medical A/S

Jan R. Sørensen, Managing Director, SP Moulding (Suzhou) Co., Ltd., Kina

Jens Birklund Andersen, direktør, SP Moulding A/S og Sander Tech ApS

Rafal Szefer, Managing Director, SP Medical Sp. z o.o., Polen

Anie Simard, Vice President, Ergomat Inc., USA

Monika Karczewska, Managing Director, SP Moulding Sp. z o.o., Polen

April Zhu, Supply Chain Manager, Tinby Co. Ltd., Kina

Martin Baca, Managing Director, Ulstrup Plast s.r.o., Slovakiet

Przemysław Tuzikiewicz, Managing Director, Tinby Sp. z o.o., Polen

Anna Szymczak, CFO, SP Groups polske selskaber

Izabela Filipiak, Plant Director, Ergomat Sp. z o.o., Polen

Peter Fejfer, Managing Director, MM Composite Inc., USA

Jens Møller og Peder Hyldegaard, Managing Directors, Kodaň Plast s.r.o., Slovakiet

Li Chao, Plant Manager, Gibo Plast Co., Ltd., Kina

Heine Andersen, IT Sikkerhedschef, SP Group A/S

Lotte Burmølle Andersen, ESG Manager, SP Group A/S

Aimo Jollman, adm. direktør, Jollmax Coating Oy, Finland

Laila Ertman Lundsgaard, Direktør, Neptun Plast A/S, Danmark (indtil 30.04.2022)

Cecilie Ertman Lundsgaard, Direktør, Neptun Plast A/S (fra 01.05.2022) og

Atlantic Floats Denmark A/S, Danmark

Ole Lykke Jensen, adm. direktør, DAVINCI 3D A/S, Danmark (i SP Group fra

04.02.2022)

Steen Vilsø Nielsen, adm. direktør, Bovil ApS, Danmark (i SP Group fra 09.03.2022)

Thomas Bo Iversen, adm. direktør, Meditec A/S, Danmark (i SP Group fra

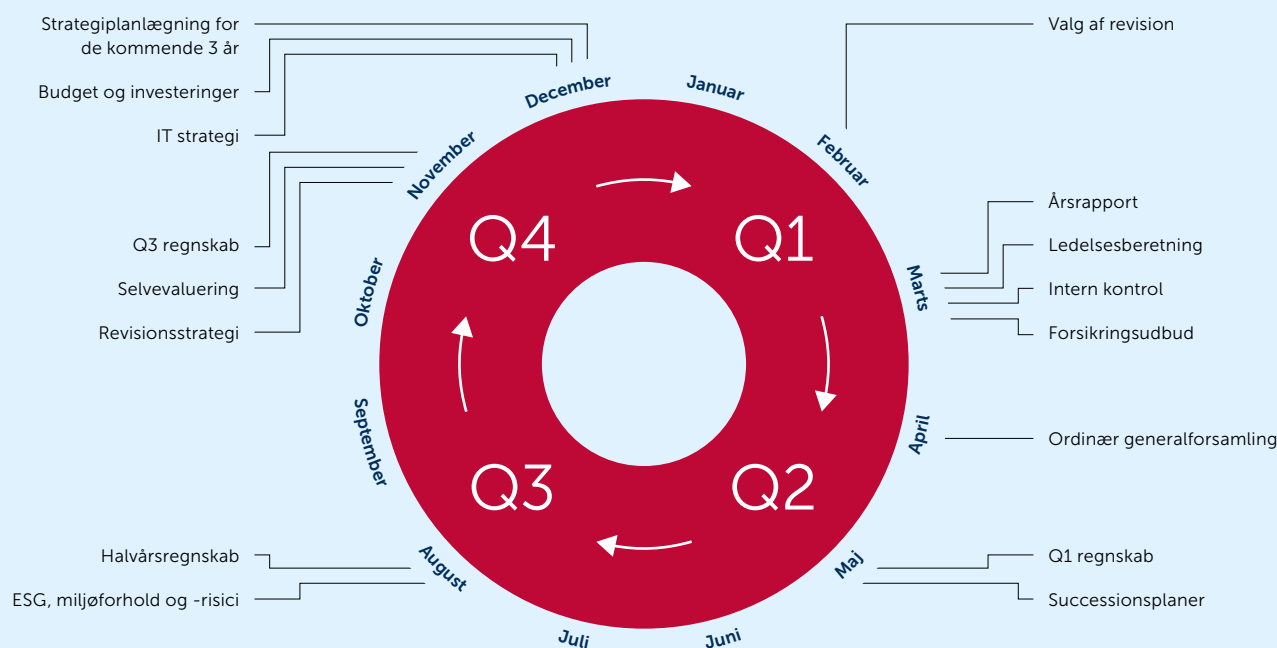
03.10.2022)

Madars Slezis, Site Manager, SEA Radomes Co. Ltd., Thailand

Ugis Eihvalds, Production Manager, Baltic Rim SIA, Letland

SP Groups årshjul

Bestyrelsen hos SP Group A/S er ansvarlig for strategisk ledelse med fokus på at sikre værdiskabelse i selskabet



Ejerandele medio marts 2023:

Bestyrelse & koncernledelse:	Privat	Eget firma	Nærtstående	I alt	% af Kap.
Hans Wilhelm Schur			1.942.923	1.942.923	15,6
Erik Preben Holm	64.160	5.714		69.874	0,6
Hans-Henrik Eriksen	17.500	4.279		21.779	0,2
Bente Overgaard	6.465	1.461	113	8.039	0,1
Frank Gad	133.830	279	1.324.520	1.458.629	11,7
Søren Ulstrup	24.831	172.094		196.925	1,6
Lars Bering	16.725		5.405	22.130	0,2
Tilde Kejlhof	5.500			5.500	0,0
Total	269.011	183.827	3.272.961	3.725.799	29,8

ud fra børskursen umiddelbart før offentliggørelsen af Årsrapporten den 27. marts 2019. Hertil lægges et tillæg på 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2019, og indtil udnyttelse faktisk sker. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2019 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 28. april 2016 gav Bestyrelsen. Ultimo 2022 resterer 137.221 warrantar til 2019 programmet. Warranterne er afdækket med egne aktier.

Bestyrelsen udstedte ingen warrantar i 2020.

Bestyrelsen udstedte i 2021 108.750 warrantar til direktionen og ledende medarbejdere i koncernen. Af de udstedte warrantar modtog Frank Gad,

Søren Ulstrup og Lars Ravn Bering hver 7.500 stk. warrantar. De øvrige 86.250 stk. warrantar blev fordelt blandt 41 ledere. De udstedte warrantar kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2024 og indtil 31. marts 2027, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 400,00 pr. nom. DKK 2 aktie med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2021, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 25. marts 2021. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2021 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 29. april 2019 gav Bestyrelsen.

Bestyrelsen udstedte i 2022 115.000 warrantar til direktionen og ledende medarbejdere i koncernen. Af de udstedte warrantar modtog Frank Gad, Søren Ulstrup og Lars Ravn Bering hver 7.500 stk. warrantar. De øvrige 92.500 stk. warrantar blev fordelt blandt 39 ledere. De udstedte warrantar kan benyttes til at tegne aktier i perioden 1. april 2025 og indtil 31. marts 2028, dog således at udnyttelse kun kan ske i de første 2 uger af de perioder, hvor ledelsen i henhold til selskabets interne regler kan handle med selskabets aktier. Udnyttelseskursen er fastsat til DKK 400,00 pr. nom. DKK 2 aktie med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2022, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 24. marts 2022. Programmet får først værdi for lederne, når aktionærerne har konstateret stigende aktiekurs. Tildelingen i 2022 er sket med baggrund i den bemyndigelse, generalforsamlingen den 29. april 2019 gav Bestyrelsen.

Bestyrelsen mener, at aktiebaserede ordninger er hensigtsmæssige for at sikre, at SP Group kan tiltrække og fastholde kvalificerede ledere og nøglepersoner. Bestyrelsen ønsker at knytte lederne tættere til Koncernen, belønne dem for deres bidrag til den langsigtede værdiskabelse og knæsatte, at ledere og aktionærer har fælles interesser i en stigende aktiekurs, hvilket medvirker til at understøtte selskabets langsigtede ambition for indtjening, som beskrevet i afsnittet 'Frem mod 2024' på side 14.

SP Groups hidtidige programmer har alle været flerårige for at fremme en langsigtet og værdiskabende adfærd blandt lederne, og udnyttelseskursen har som følge af det årlige rentetillæg været højere end aktiekursen ved tildelingen. Disse principper vil også gælde fremover. Selskabets vederlagspolitik blev fremlagt på generalforsamlingen i 2020.

Hovedelementerne i Koncernens interne kontrol og risikostyringssystemer i forbindelse med regnskabsaflæggelsen

Regnskabsaflæggelsesprocessen

Bestyrelsen og direktionen har det overordnede ansvar for Koncernens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Koncernens kontrol- og risikostyringssystemer kan skabe en rimelig, men ikke absolut, sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mangler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Kontrolmiljø

Bestyrelsen vurderer mindst én gang årligt Koncernens organisationsstruktur, risikoen for besvigelser, samt tilstedeværelsen af interne regler og retningslinjer.

Bestyrelsen og direktionen fastlægger og godkender overordnede politikker, procedurer og kontroller på væsentlige områder i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder forretningsgange og interne kontroller, budget og budgetopfølgingsprocedurer, procedurer for udarbejdelse af månedsregnskaber og controlling i forbindelse hermed samt for rapportering til bestyrelsen.

Bestyrelsen kan nedsætte udvalg i relation til særlige opgaver. Der henvises til afsnittet 'Ordentlig og redelig ledelse'.

Direktionen overvåger løbende overholdelsen af relevant lovgivning og andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen og rapporterer løbende herom til bestyrelsen.

Whistleblowerordning

SP Group og samtlige dets dattervirksomheder stræber efter at skabe et forretningsmiljø, der fremmer og værner om en høj grad af integritet og ansvarlighed.

I overensstemmelse hermed har selskabet etableret en whistleblowerordning, der gør det muligt for enhver med tilknytning til SP Group på sikker vis at indberette mistanke om manglende overholdelse af SP Groups politikker og retningslinjer, love og regler samt andre alvorlige uregelmæssigheder.

For at indberette et forhold til whistleblowerordningen sendes en e-mail til hhe@sp-group.dk. E-mailen sendes direkte til Hans-Henrik Eriksen, der er formand for SP Groups revisionsudvalg og uafhængigt generalforsamlingsvalgt medlem af SP Groups bestyrelse. Ledere og medarbejdere i SP Group har ikke adgang til at se denne mail.



SEA Radomes Co. Ltd., Thailand.

Vejledning til at benytte SP Groups whistleblowerordning er blevet kommunikeret til alle i virksomheden på lokale sprog.

Whistleblowerordningen er også beskrevet på selskabets hjemmeside.

Der har ikke været indberetninger fra interessenter i 2022.

Risikovurdering

Bestyrelsen foretager mindst én gang årligt en overordnet vurdering af risici i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen. Bestyrelsen tager som led i risikovurderingen stilling til risikoen for besvigelser og de foranstaltninger, der skal træffes, med henblik på at reducere og/eller eliminere sådanne risici. I den forbindelse drøftes ledelsens eventuelle incitament/motiv til regnskabsmanipulation eller anden besvigelser.

Revisionsudvalg

Revisionsudvalgets funktion udøves af den samlede bestyrelse. Hans-Henrik Eriksen er uafhængigt medlem med kvalifikationer indenfor regnskabsvæsen og revision. Hans-Henrik Eriksen er formand for revisionsudvalget og uddannet som statsautoriseret revisor. Bente Overgaard er tillige uafhængigt medlem. Revisionsudvalget har sin egen forretningsorden.

Revision

Til varetagelse af revisionen vælges på den årlige ordinære generalforsamling et statsautoriseret revisionsfirma efter bestyrelsens indstilling. Revisionen er offentlighedens tillidsrepræsentant. Revisor aflægger revisionsprotokol til den samlede bestyrelse minimum to gange om året og derudover umiddelbart efter konstatering af eventuelle forhold, som bestyrelsen bør forholde sig til. Revisorerne deltager i bestyrelsesmøder i forbindelse med aflæggelse af revisionsprotokoller til bestyrelsen. Forud for indstilling til valg på generalforsamlingen foretager bestyrelsen i samråd med direktionen en vurdering af revisors uafhængighed, kompetencer mv.

Alle væsentlige dattervirksomheder revideres af moderselskabets revisor eller dennes udenlandske samarbejdspartnere.

Aktionærforhold

Overordnet målsætning

SP Group søger at kommunikere åbent om Koncernens drift, udvikling, strategi og mål. Formålet er at sikre, at Selskabets aktie er likvid, og at pris-sætningen både afspejler de faktiske resultater og fremtidige indtjeningsmuligheder. SP Groups mål er at skabe et positivt afkast til aktionærene gennem en stigende aktiekurs og udbytter.

Aktiekapitalen

Aktien er noteret på NASDAQ Copenhagen under kortnavnet SPG, ISIN-koden er DK0061027356 og ID CSE3358. SP Group indgår i sektoren 'chemicals'. SP Group indgår i OMX Copenhagen Benchmark Index.

Aktiekapitalen på DKK 24,98 mio. er fordelt på 12.490.000 stk. aktier à 2 kr. SP Group har kun én aktieklasser, alle aktier er frit omsættelige, og der er ingen begrænsninger i ejer- eller stemmeret.

Selskabskapitalen blev udvidet den 3. juni 2020 ved udstedelse af 1,1 mio. stk. nye aktier à 2 DKK, der blev solgt til markedskurs uden fortegningsret for selskabets aktionærer. Udbuddet blev overtegnet. Tegningskursen var 200. Tegningen tilførte selskabet DKK 220 mio. brutto, DKK 215 mio. netto.

Der er ikke sket ændringer i selskabskapitalen i 2022.

Bestyrelsen har bemyndigelse til at gennemføre en kapitalforhøjelse i overensstemmelse med de eksisterende warrantprogrammer. Samtidig har bestyrelsen bemyndigelse til i perioden frem til 1. april 2024 at udvide aktiekapitalen med yderligere op til nominelt DKK 7,8 mio. ved tegning af nye aktier til markedskurs eller en lavere kurs, der fastsættes af bestyrelsen, dog ikke under DKK 2. Bestyrelsen søgte en fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen i 2019.

Bestyrelsen har bemyndigelse til at lade selskabet erhverve egne aktier op til en pålydende værdi af 10 % af aktiekapitalen. Vederlaget må ikke afvige fra børskursen på erhvervelses tidspunktet. Bestyrelsen søgte en fornyet bemyndigelse på generalforsamlingen i 2019.

Aktiesplit

Generalforsamlingen vedtog i 2018 at gennemføre et aktiesplit i forholdet 1 til 5 for at øge interessen for SPG aktien og for at øge likviditeten og det frie flow i markedet. Første handelsdag for den nye splittede aktie var 7. maj 2018.

Change of Control

Selskabets långivere har ret til genforhandling af lånevilkårene i tilfælde af Change of Control. En række kunder har ret til at opsige samhandelsaftaler ved Change of Control.

Afkast til aktionærene

Bestyrelsen for SP Group vil for nærværende primært anvende overskud til at styrke Selskabets finansielle position og finansielle tiltag, der kan medvirke til at skabe en lønsom vækst.

I årets løb blev aktien handlet mellem kurs 202 og 448. Kursen sluttede 2021 i 441 og åbnede 3. januar 2022 i 438. Den 30. december 2022 lukkede kursen i 257.

Kurstabet blev derfor 41,7 %. Inklusive udbyttet på DKK 3,0 pr. aktie blev afkastet fra den 1. januar 2022 til den 31. december 2022 -41,0 %, hvilket er noget ringere end markedets. Market Cap den 31. december 2022 blev DKK 3.210 mio.; et fald på DKK 2.298 mio. over året. Aktionærene modtog DKK 37,5 mio. i udbytte.

I perioden 1. januar 2010 til 30. december 2022 har SPG aktien givet et samlet afkast på 3.260 % inklusiv udbytte, hvilket er det tredjehøjeste blandt de børsnoterede danske aktier.

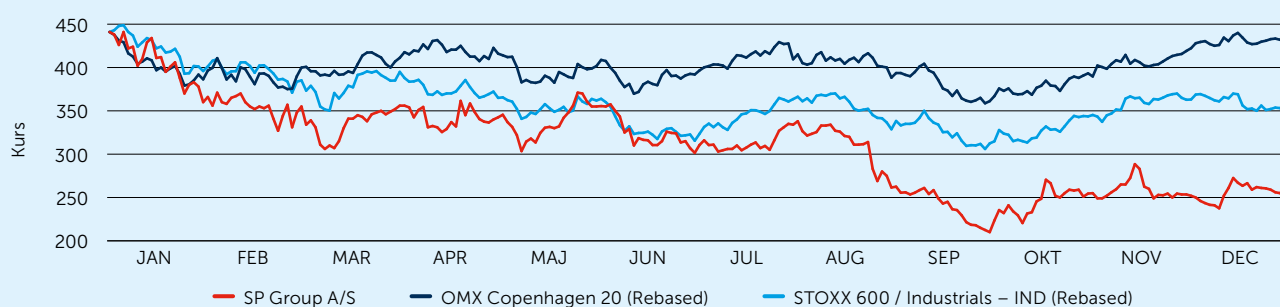
Aktietilbagekøbsprogram

Selskabet vil fortsat søge at afdække warrantprogrammer helt eller delvist med tilbagekøb af egne aktier.

Der blev i 2022 solgt 103.500 stk. SPG aktier svarende til DKK 26,0 mio. uden om Nasdaq i forbindelse med indløsning af warrantprogrammer.

Den 11. april 2021 igangsatte SP Group A/S et aktietilbagekøbsprogram jf. selskabsmeddelelse nr. 24/2021. Ved aktietilbagekøbsprogrammet, som løber i perioden fra den 11. april 2021 til og med den 10. april 2022, vil SP Group købe aktier for et maksimalt vederlag på DKK 40 mio. Den 27. april 2021 (selskabsmeddelelse nr. 33/2021) blev aktietilbagekøbsprogrammet udvidet med DKK 10 mio. til DKK 50 mio. Den 26. august 2021 (selskabsmeddelelse nr. 54/2021) blev aktietilbagekøbsprogrammet udvidet med DKK 40 mio. til DKK 90 mio. Der blev i alt købt 233.971 stk. aktier til en gennemsnitskurs på 384,66 under programmet og anvendt DKK 89.999.406 (selskabsmeddelelse nr. 24/2022).

Kursudviklingen i SP Group 1. januar til 31. december 2022. Indeks 1.1.2022 = 441



Den 11. april 2022 igangsatte SP Group A/S et aktietilbagekøbsprogram jf. selskabsmeddelelse nr. 18/2022. Ved aktietilbagekøbsprogrammet, som løber i perioden fra den 11. april 2022 til og med den 10. april 2023, vil SP Group købe aktier for et maksimalt vederlag på DKK 40 mio.

Ultimo 2022 er der anvendt DKK 25,9 mio. Beholdningen af egne aktier ultimo 2022 var 332.565 stk. svarende til 2,66 %.

Ejerforhold og likviditet

Medio marts 2023 havde seks aktionærer anmeldt at eje mere end 5 % af aktierne, nemlig Schur Finance a/s, Odin Fund Management, ATP, Universal Investment GmbH, Lannebo Fonder AB og Frank Gad (inkl. dennes nærtstående) med tilsammen 52,5 %. Antallet af navnenoterede aktionærer er i det seneste år steget fra ca. 3.066 til ca. 3.295, og de navnenoterede aktionærers samlede ejerandel udgør 97,2 % af aktiekapitalen.

Den kendte aktionærbase uden for Danmark er stadig beskeden, men stigende. 109 internationale aktionærer med i alt 35,3 % af aktierne har ladet sig navnenotere (108 ultimo marts 2022 og 36,4 % af aktierne ultimo marts 2022).

Der blev i årets løb handlet 1.443.279 stk. SPG aktier på Nasdaq.

Information

Generelt tilstræber SP Group at føre en løbende, rettidig og balanceret dialog med nuværende og potentielle aktionærer, aktieanalytikere og andre interessenter. Selskabets ledere medvirker løbende i møder med både professionelle og private investorer samt analytikere. Præsentationer fra møderne vises på hjemmesiden, hvor der også findes anden relevant information og gives adgang til at abonnere på nyheder. Endelig lægger SP Group vægt på, at alle forespørgsler og henvendelser fra aktionærer og andre interessenter besvares hurtigt.

SP Group har en stilleperiode på tre uger op til offentliggørelsen af planlagte kvartals- og helårsrapporter, hvor Koncernen ikke kommenterer på finansielle resultater eller forventninger. Uden for disse stilleperioder er omdrejningspunktet for kommunikationen til aktiemarkedet de klare finansielle mål, som Koncernen har opstillet, og som SP Group løbende følger op på.

Ansvarlig for kontakten til investorer og analytikere er adm. direktør Frank Gad, telefon (+45) 70 23 23 79, e-mail: info@sp-group.dk.

Yderligere aktionærinformation kan findes på hjemmesiden www.sp-group.dk.

Udsendte fondsbørsmeddelelser de seneste 5 år:
Der henvises til SP Groups hjemmeside: www.sp-group.dk

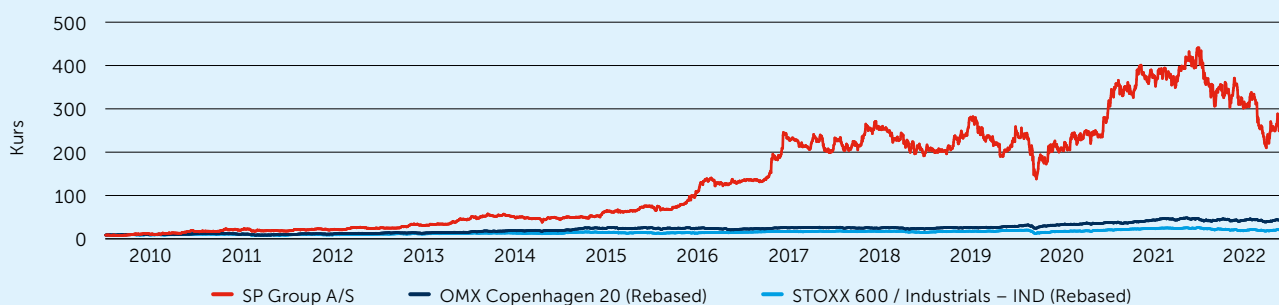
Finanskalender for 2023

24. marts	Årsregnskabsmeddelelse for 2022
27. april	Generalforsamling
24. maj	Kvartalsrapport for 1. kvartal 2023
23. august	Halvårsmeddelelse for 1. halvår 2023
15. november	Kvartalsmeddelelse for 3. kvartal 2023

Aktieinformation – SP Group A/S – medio marts 2023

Navn	Hjemsted	Antal (Stk.)	Andel (%)
Schur Finance a/s	Horsens	1.942.923	15,6
Frank Gad, inkl. nærtstående	Frederiksberg	1.458.629	11,7
Odin Fund Management	Oslo	1.159.307	9,3
Lannebo Fonder AB	Stockholm	720.882	5,8
Universal -Investment-Gesellschaft mbH	Frankfurt	636.231	5,1
Arbejdsmarkedets Tillægspension	Hillerød	630.130	5,1
		6.548.102	52,5
Fordeling øvrige aktier			
SP Group (egne aktier)		370.912	3,0
Navnenoterede under 5 %		5.224.352	41,8
Ikke navnenoterede		346.634	2,8
Total		12.490.000	100,0

Kursudviklingen i SP Group 1. januar 2010 til 31. december 2022. Indeks 1.1.2010=8,7



Ledelsessystemer

Alle koncernens produktionssites har implementeret kvalitets- og ledelsessystemer, der sikrer ret fokus på kvalitet, miljø og arbejdsmiljø. Hovedparten af alle sites er certificeret af 3. part eller har planlagt en certificering af systemerne.

Site	ISO 9001	ISO 14001	ISO 45001	Andre
Gibo				
Danmark	X	X	X	
Polen	X	X	X	IATF 16949 planlagt
Kina	X	X	X	
USA				ISO 9001, ISO 14001 og ISO 45001 planlagt
Plexx Opido				
Sverige	X	X		
Norge	X	X		
SP Moulding				
Juelsminde	X	X		
Stoholm	X	X		IATF 16949
Polen	X	X		
Kina	X	X	X	
SP Medical				
Karise		X	X	ISO 13485
Polen		X	X	ISO 13485
Bröderna Bourghardt				
Sverige	X	X		
Letland	X	X		
Tinby				
Danmark	X	X	X	
Polen	X	X	X	
Kina	X	X	X	
Accoat				
Kvistgaard	X	X		
Ulstrup Plast				
Lynge	X	X		
Slovakia	X	X		
MedicoPack				
Danmark		X		ISO 15378
MM Composite				
Danmark	X	X		ISO 45001 planlagt
USA	X	X		ISO 45001 planlagt
Coreplast				
Finland	X	X		ISO 13485 og IATF 16949
Dan-Hill-Plast				
Danmark	X		X	ISO 14001 planlagt
Kodaň Plast				
Slovakia	X			ISO 14001 planlagt
Jollmax Coating				
Finland	X	X		
DAVINCI 3D				
Danmark	X			
Meditec Plaststøbning				
Danmark	X			ISO 13485

Ledelsessystemer

I SP Group har de fleste virksomheder i dag systematiseret deres ledelse og styring af virksomhederne. Størstedelen tager udgangspunkt i kvalitets-, miljø- og/eller arbejdsmiljøstyringssystemer, der under et kaldes et ledelsessystem.

Ledelsessystemerne bygger på en kortlægning af virksomhedernes interesser, interne og eksterne forhold samt en vurdering af virksomhedernes risici og muligheder i forhold hertil.

Ledelsessystemerne omfatter udarbejdelse og vedtagelse af politikker og fastsættelse af målsætninger, mål og handlingsplaner og indebærer desuden, at virksomhederne indfører og vedligeholder et styringssystem med procedurer og instruktioner for de væsentligste aktiviteter.

Virksomhedernes ledelsessystemer efterses og kontrolleres årligt af eksterne auditorer, som repræsenterer en uafhængig instans, akkrediterede certificeringsbureauer, der vurderer virksomhedernes faktiske præstationer i forhold til procedurerne i ledelsessystemerne og kravene fra gældende ISO-standarder.

Kvalitetsledelse certificeret i henhold til ISO 9001

Et kvalitetssystem betyder, på samme vis som for systemerne til styring af virksomhedernes miljø og arbejdsmiljø, at virksomhederne via procedurer og instruktioner sikrer, at de arbejder målrettet og systematisk på løbende forbedringer af de interne arbejdsprocesser, der skal sikre en forsvarlig styring af ressourcer, leverandører, produktioner og produkter med tilfredse kunder som output.

Inden for kvalitetsstyring findes en række branchespecifikke standarder såsom ISO 13485 (medicinsk udstyr), ISO 15378 (emballage til medicinske produkter) og IATF 16949 (automobilindustrien).

Miljøledelse certificeret i henhold til ISO 14001

Et miljøledelsessystem betyder, at virksomhederne kan dokumentere en kortlægning af deres miljøforhold, at miljøforholdene håndteres på en forsvarlig vis, og at den gældende miljølovgivning efterleves.

Virksomhedernes arbejde med efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer, at de arbejder målrettet og systematisk på løbende at forbedre deres miljøpræstationer, der løbende overvåges og måles.

Forbedrede miljøpræstationer opnås via investeringer i processer, bygninger og udstyr, der inden for finansielle rammer sigter imod anvendelse af en renere teknologi.

Arbejdsmiljøledelse certificeret i henhold til ISO 45001

Et arbejdsmiljøledelsessystem betyder, at virksomhederne kan dokumentere en kortlægning af deres arbejdsmiljøforhold, og at arbejdsmiljøforholdene håndteres på forsvarlig vis.

Virksomhedens arbejde med at opnå og fastholde arbejdsmiljøcertificeringer rækker ud over efterlevelse af nationale lovkrav og internationale konventioner på arbejdsmiljøområdet. Via efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer virksomhederne, at de arbejder målrettet og systematisk på løbende at forbedre arbejdsmiljøet.

Via et løbende fokus på medarbejdernes fysiske og psykiske arbejdsmiljø sikres trivsel og sikkerhed på virksomhederne, der sigter mod færre sygdommelinger og arbejdsulykker samt en personlig og faglig udvikling af den enkelte medarbejder.



Plastics drive innovation, improve quality of life, facilitate resource efficiency and climate protection.

Accoat, Gibo Plast, SP Moulding, Sander Tech, Brdr. Bourghardt, Tinby, Dan-Hill-Plast og MM Composite fremstiller emner til cleantech industrien.

©Vattenfall – Kriegers Flak

R & D

Det går fortsat rigtigt stærkt indenfor udviklingen af plast og plastteknologier.

Efterspørgslen efter miljørigtige tekniske løsninger i plast vokser i takt med, at plastens egenskaber løbende forbedres. Plast vælges i mange tilfælde på grund af de unikke egenskaber.

Vindmølleindustrien er et godt eksempel på det, og her arbejdes med kompositter, som er en kombination af plast og andre materialer.

I SP Group optimerer vi produktionsteknologierne på både høj- og lavvolumenproduktion, så vi forbliver konkurrencedygtige globalt. R & D afdelingen deltager i denne udvikling, men vort fokus er rettet mod kompositter hvor materialer kombineres. Sammen med vore kunder, universiteter og råvareproducenter arbejder vi til stadighed på at flytte grænser og skabe værdi for alle.

IT- og Persondatasikkerhed

SP Group har etableret en central IT- og Persondatasikkerhedsfunktion, der skal sikre en stærk indsats på området. Dette både i forhold til SP Groups egne datterselskaber og IT-netværk og i forhold til nye fremtidige opkøb.

Der er udarbejdet grundlæggende politikker for, hvordan datterselskaberne skal agere i henhold til persondatabeskyttelse og IT-Sikkerhed. Alle datterselskaber og IT-netværk i SP Group gennemgås minimum en gang årligt af IT-Sikkerhedschefen i forhold til disse politikker, og hvor der måtte være afvigelser, udarbejdes der handlingsplaner med aftalte deadlines.

En gang årligt udarbejdes en samlet statusoversigt til SP Groups bestyrelse.

Corporate Social Responsibility

Vort globale medansvar

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



SP Group har i 2022 haft fokus på vort medansvar for at bidrage til en mere bæredygtig verden. Vi har i samarbejde med vore kunder udviklet og fremstillet produkter, der fremmer livskvalitet og mere effektiv udnyttelse af ressourcer – til gavn for både klima, miljø, mennesker og dyr.

Vi har også haft et innovativt blik på vor drift og fremstilling for at optimere på ressourceforbrug og fremme bæredygtige processer. Det gavner både verden omkring os og vore medarbejderes sundhed og sikkerhed.

Med vor tilstedeværelse i 12 lande og 32 fabrikker har vi salg af produkter i alle dele af verden og dermed mulighed for på flere måder at skabe gode vilkår for miljø, dyr og mennesker i mange forskellige typer af samfund. Vi støtter initiativet bag FN's 17 verdensmål, hvortil vore indsatser bidrager direkte eller indirekte. For at understrege SP Groups engagement i global bæredygtighed er koncernen medlem af FN Global Compact og bygger sit bæredygtighedsarbejde gennem 10 år på principperne deri.

For at bidrage bedst muligt til den grønne omstilling har vi med 2030 som horisont opstillet disse strategiske mål:

- Ingen negative miljømæssige påvirkninger fra driften
- Hele den globale produktion kører på vedvarende energi
- Hele virksomheden er CO₂ neutral i Scope 1 og Scope 2
- Understøttelse af transitionen i en verden der kører på vedvarende energi ved at producere avancerede plast- og kompositløsninger.

Denne rapport udgør SP Groups redegørelse for samfundsansvar, kønsfordeling i ledelsen og mangfoldighed samt dataetik efter årsregnskabslovens § 99 a, b og d samt § 107d. Rapporten oplyser derudover om vore aktiviteter i forhold til EU taksonomiforordningen. Rapporten udgør desuden supplerende dokumentation til vor Communication on Progress rapport til FN Global Compact.

COMMUNICATION
ON PROGRESS



This is our **Communication on Progress** in implementing the Ten Principles of the **United Nations Global Compact** and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

Vor forretningsmodel integrerer bæredygtighedshensyn

For SP Group er det vigtigt, at vi kan øge Koncernens indtjening og aktivitet på en ansvarlig måde.

Vi er bevidste om, at vore produkter øger forbruget af plast. Netop derfor tager vi aktivt ansvar for at udvikle vor forretning og produktion på en måde, der i stigende omfang reducerer negativ miljøpåvirkning og bidrager til bæredygtig udvikling samt omstillingen til cirkulær økonomi.

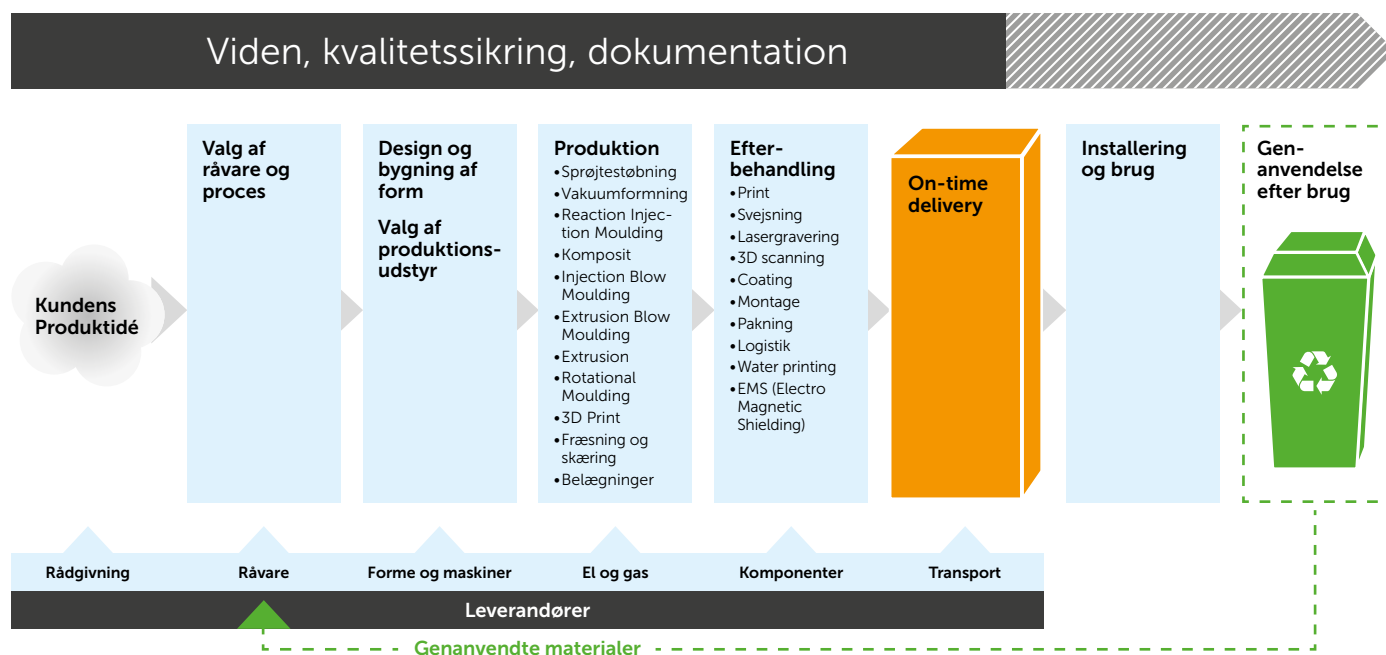
Det er også et mål for os, at Koncernen ved at skabe innovation og arbejdspladser bidrager økonomisk til de samfund, vi er en del af.

I det seneste år har vi gjort en yderligere indsats for at integrere bæredygtighed i vor forretningsmodel. Vi har især haft fokus på værdiskabelse gennem genanvendelse af plast i vor produktion og udnyttelse af såvel egne overskudsmaterialer fra produktionen som regeneratmateriale og råmateriale fra eksterne leverandører.



Figur 1 – SP Group – Forretningsmodel

SP Groups værdiskabelse



Vor CSR-organisation

For at sikre at vi lever op til vor ambition om ansvarlighed, har vi etableret en organisation, hvor roller og ansvar for CSR-indsatsen er fastlagt. Arbejdet med bæredygtighed planlægges og koordineres af en ESG Manager og omfatter integration af alle virksomheder i koncernens CSR-indsats.

Bestyrelsen er den overordnede ansvarlige enhed for vor CSR-indsats. De både overser den overordnede strategi og godkender politikker og rapporter. Derudover er formanden for revisionsudvalget ansvarlig for vor whistleblower hotline og håndtering af eventuelle klager.

I det daglige arbejde er ansvaret for vore indsatser indenfor bæredygtighed uddelegeret til de enkelte fabrikker og sites. Fabriksledelsen er ansvarlig for indsatsen, som den gennemfører systematisk i overensstemmelse med vore ledelsessystemer og i dialog med arbejdsmiljø- og sikkerhedsorganisationer.

Intern regulering

Integrationen af bæredygtighed i vor produktion og administrative enheder sker gennem intern regulering. Vi har vedtaget en CSR-politik, som afspejler SP Groups grundlæggende værdi om at skabe de bedste plastløsninger til gavn for både vore kunder, medarbejdere og det omkringliggende miljø. CSR-politikken udgør på den måde rammen for alle vore aktiviteter og for vor profil som en ansvarlig samarbejdspartner og arbejdsplads.

CSR-politikken omfatter vort mål og vore principper for arbejdet med miljø og klima, socialt ansvar, herunder arbejdsforhold, mangfoldighed og menneskerettigheder, samt med anti-korruption og dataetik.

SP Group har vedtaget selvstændige politikker om kvinder i ledelse, databeskyttelse og informationsikkerhed samt skat.

Vi har også vedtaget en Supplier Code of Conduct, der udgør grundlaget for et positivt samarbejde med vore leverandører om at fremme ansvarlighed og bæredygtighed i leverandørkæden.

Ledelsessystemer

I SP Group har alle virksomheder i dag systematiseret deres ledelse og styring af virksomhederne eller har aktive planer herom. Systematikken tager udgangspunkt i Kvalitets-, Miljø- og/eller Arbejdsmiljøstyringssystemer, der under et kaldes Ledelsessystemerne.

Ledelsessystemerne bygger på en kortlægning af virksomhedernes interesser, interne og eksterne forhold samt en vurdering af de risici og muligheder, der knytter sig hertil.

Ledelsessystemerne omfatter udarbejdelse og vedtagelse af politikker og fastsættelse af målsætninger, mål og handlingsplaner og indebærer desuden, at virksomhederne indfører og vedligeholder et styringssystem med procedurer og instruktioner for de væsentligste aktiviteter.

Virksomhedernes ledelsessystemer efterses og kontrolleres årligt af eksterne auditorer, som repræsenterer en uafhængig instans, akkrediterede certificeringsbureauer, der vurderer virksomhedernes faktiske præstationer i forhold til procedurerne i ledelsessystemerne og kravene i anvendte ISO-standarder. Se oversigt i årsrapporten side 46.

Eksterne interessenters efterprøvelse af vore ledelsessystemer og bæredygtighedsindsatser har i 2022 ført til en Ecovadis guldmedalje til Tinby og en Ecovadis sølvmedalje til SP Moulding i Polen. SP Moulding China

har også opnået en Environmental Protection Award og Gibo China en kundetilfredshedspris.

Due diligence processer

SP Group fortsatte i 2022 den forankring af due diligence-processerne, der skal sikre, at vi er i stand til effektivt og systematisk at identificere, forebygge, afbøde og afhjælpe de væsentligste faktiske og potentielle negative virkninger af koncernens aktiviteter på miljø og mennesker.

Processen har i praksis været forankret i de krav og forventninger, der fremgår af vor CSR Politik og Code of Conduct. Den har omfattet identifikation af negativ effekt af vore aktiviteter på miljø og mennesker, håndtering af dem ved hjælp af forebyggende eller mitigerende foranstaltninger, bl.a. gennem vore træningsprogrammer i sikkerhed og anti-korruption. De etablerede ledelsessystemer har understøttet monitoreringen, og vi har kommunikeret om effekt og håndtering i vore årsrapporter.

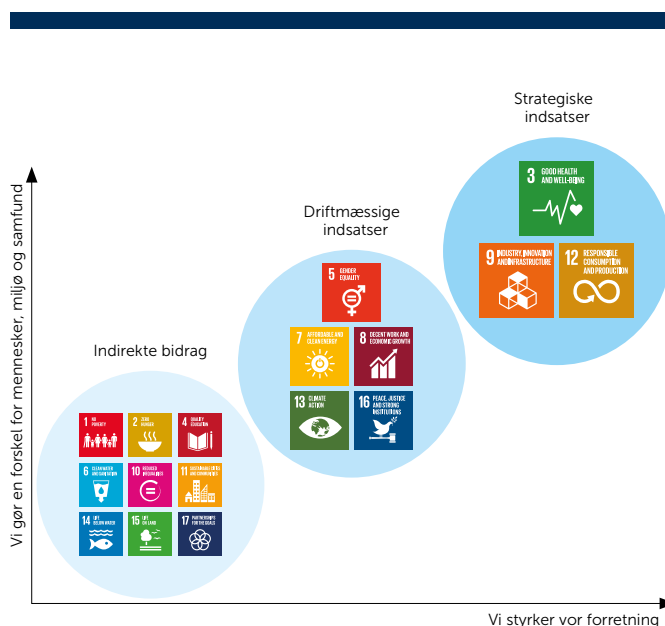
Den eksisterende whistleblowerordning gør det muligt for interne og eksterne aktører at påpege negativ effekt af vore aktiviteter på miljø og mennesker.

Væsentlighedsvurdering

SP Group har siden 2018 haft som mål at bidrage til verdensmålene gennem vore produkter og drift, men også gennem konkrete projekter, der gør en forskel lokalt eller globalt.

Vi vurderer fortsat, at de verdensmål, vi har indvirkning på gennem vor kerneforretning og bedst kan opnå bæredygtig samfundseffekt på, er verdensmålene 3, 9 og 12. Effekten opnås især gennem det forretningsstrategiske arbejde, der bl.a. udfolder sig i samarbejde med vore kunder og partnere, men også gennem vor mangeårige interne indsats for sikre sunde, rimelige og respektfulde arbejdsforhold.

Figur 2 – Væsentlighedsvurdering af verdensmålene



Væsentlighedsvurderingen af koncernens bidrag til opfyldelse af verdensmålene har afdækket indvirkninger, der er håndteret, og vil i 2023 blive suppleret med en undersøgelse af vor faktiske og potentielle negative påvirkning af menneskerettigheder og arbejdstagerrettigheder. Undersøgelsen omfatter alle selskaber i koncernen og vil blive gennemført i løbet af 2023. Vi har ligeledes vurderet, på hvilke områder vi med vore produkter og aktiviteter gavner og vil kunne øge vor positive effekt på miljø og mennesker – til gavn for såvel vor virksomhed som samfundet. Arbejdet med at afdække og håndtere såvel negativ som positiv indvirkning på miljø og mennesker er både styrket og bedre koordineret med etableringen af ESG-manager funktionen, der dækker hele koncernen.

Strategiske indsats



Verdensmål 3 om sundhed og trivsel

SP Group fremstiller en række produkter til healthcare-industrien omfattende Ergomat måtter, Accoat belægninger, SP Medical medico-udstyr, MedicoPack med emballager til medicin og Meditec med podepinde. Disse produkter medvirker til at forebygge og helbrede sygdomme og samtidig øge kvaliteten af de sundhedsydelser, som alle mennesker har adgang til. Andelen af healthcare-produkter udgør 33,8 % af SP Groups samlede omsætning.

I SP Group bidrager vi til sundhed og trivsel ved at sikre og skabe arbejdspladser med en sund dialog, mulighed for personlig udvikling og et konstant fokus på sikkerhed bl.a. gennem sikker brug og bortskaffelse af kemikalier fra vore produktioner.

I SP Group går vi op i, at vore virksomheder er geografisk placeret, hvor mennesker har mulighed for at trives fysisk og mentalt, har mulighed for uddannelse og ikke lever i fattigdom.



Verdensmål 9 om industri, innovation og infrastruktur

Gennem de produkter SP Group fremstiller til cleantech-industrien, har vi mulighed for at bidrage til reduceret energiforbrug og til produktion af vedvarende energi, effektiv rensning af spildevand og røggas. Denne del af vor omsætning udgør 28,1 %.

Ved at anvende bedre teknologisk udstyr og maskiner bidrager vi til et mindre spild af råvarer og dermed mindre belastning af miljø og klima. SP Group arbejder derfor med et krav om, at investeringer sættes i udstyr og maskiner med effektiv energiudnyttelse og mindre spild af råvarer.

SP Group er afhængig af, at de producerede varer kan transporteres på tværs af verden, og at der er elektricitet, internet og fortsat adgang til råvarer. Vi indgår meget gerne i partnerskaber, der støtter op om udviklingen af processer, der kan bidrage til en positiv forandring og bæredygtig udvikling af verden.



Verdensmål 12 Ansvarligt forbrug og produktion

I hele koncernen tilstræber SP Group at reducere vort affald ved hjælp af forebyggende foranstaltninger, sortering i affaldsfraktioner og ved at genanvende overskudsmateriale fra vor produktion. Sammen med vore

kunder har vi derfor stort fokus på at fremstille produkter af regeneratmaterialer.

Vor kildesortering af affald støtter op om den globale indsats om genanvendelse og omstilling til cirkulær økonomi. Termoplastisk industri-scrap indgår således i et cirkulært brugsflow, hvorved spild af naturressourcer forebygges.

Indsatsen bliver muliggjort af systematisk monitorering og rapportering om vort forbrug af råvarer og ved kontinuerligt at forsøge at øge mængden af overskudsmateriale fra vor egen produktion samt industri-scrap i fremstillingen af nye produkter.

Andelen af regeneratmateriale udgør 15,2 % af den samlede mængde plastmateriale, der indgik i produktionen i 2022.

Driftsmæssige indsats

En række verdensmål er med til at sætte ramme og mål for driften af virksomhederne i SP Group. Vi er optaget af at nedbringe vort energi- og elektricitetsforbrug og sikre forsyning af vedvarende energi. Det danner grundlag for at nå vort mål om at være CO₂-neutrale i 2030 på Scope 1 og Scope 2.

Vor indsats har også fokus på skabe sikre og sunde arbejdsforhold for vore medarbejdere og på at fremme repræsentation af kvinder i de øverste ledelseslag samt mangfoldighed blandt vore medarbejdere.

At drive en bæredygtig forretning hænger for os også sammen med at drive virksomhederne i overensstemmelse med certificerede ledelsessystemer for kvalitet og miljø sikkerhed, og generelt ved at efterleve lovgivningen. I vor selskabsledelse arbejder vi med transparens og klare strukturer for at sikre effektivitet og ansvarlighed og har etableret klage adgang for såvel interne som eksterne interessenter.



Indirekte bidrag

SP Group bidrager til en række verdensmål gennem udvikling af produkter og metoder, der fremmer bæredygtighed. Det gør vi bl.a. sammen med kunder eller organisationer med særlig viden indenfor et specifikt område.

Vi samarbejder også med uddannelsesinstitutioner, forskere, myndigheder og andre aktører, både som arbejdsplads og virksomhed. Vi deler gerne viden om vore produkter og processer for at bidrage til en positiv forandring og bæredygtig udvikling i vort samfund.



ESG Miljø og klima

SP Group integrerer bæredygtighed og ansvarlighed i vore produkter og i den måde, hvorpå vi planlægger vor daglige drift. Vort arbejde er baseret på at tilpasse vor produktion og drift til klimaforandringerne og modvirke sådanne forandringer gennem vore aktiviteter.

Vi arbejder derfor systematisk med at reducere vor belastning af miljøet og fremme større miljømæssig bæredygtighed. Det gør vi ved at arbejde med konkrete indsatser, som påvirker klimaet i en positiv og bæredygtig retning, og ved at reducere og afbøde negativ påvirkning fra vor produktion og drift. Anvendelse af miljøvenlige teknologier og materialer sker derfor gennem et certificeret miljøstyringssystem.

Vort mål er også at bidrage til miljømæssig bæredygtighed gennem vore kunders anvendelse af SP Groups produkter. Vore produkter erstatter i vid udstrækning brug af metal og glas, og ved at anvende mere miljøvenlige teknologier og materialer i vore fremstillingsprocesser søger SP Group at vise, at plast – når det produceres og anvendes med omtanke – er et miljømæssigt bedre valg. Udviklingen sker i dialog med vore kunder, hvor vi har stort fokus på at fremstille produkter af regenererede materialer.

CSR Politik – Miljø og klima

Vi vil systematisk arbejde på at reducere vor belastning af miljøet, bekæmpe klimaforandringer og fremme større miljømæssig ansvarlighed gennem vore certificerede miljøstyringssystemer. Generelt har plast en række unikke egenskaber, der er uundværlige for vort samfund, og hvis plast produceres, anvendes og håndteres med omtanke, har det en positiv indvirkning på miljøet. På den baggrund bestræber vi os på at anvende miljøvenlige materialer i produktions- og udviklingsprocesser, begrænse vort forbrug af materialer, spild og affald samt så vidt muligt at genbruge materialer og produkter.



Risiko

SP Groups væsentligste miljørisici er knyttet til ressourceforbrug, materialsplid og CO₂e fra vore produktionsanlæg samt til håndtering af affald, herunder ophobning af plastgranulat i naturen. Lokalt er der risiko for støj og lugt til gene for omgivelserne.

Risikoen håndteres gennem vore certificerede indsatser og ledelsessystemer samt konkrete drift- og investeringsmæssige tiltag, der sikrer kvalitet og miljøbeskyttelse i fremstillingsprocesserne.

Trods omfattende sikkerhedsprocedurer kan der dog ved uheld ske påvirkninger af det ydre og det indre miljø. Hvis dette sker, er der gennem vore miljøstyrings- og ledelsessystemer etableret procedurer og ansvarsfordelinger på de enkelte sites.

Risikobilledet er præget af, at elektricitet og energi indkøbes hos leverandører, hvis forhold SP Group ikke har indflydelse på (Scope 2). Derfor har SP Group valgt at investere i solcelleanlæg samt tilkøbe energicertifikater, som i år kompenserer for det totale elektricitetsforbrug i Polen, Slovakiet og Danmark.

SP Group vurderer, at Koncernen opfylder alle gældende miljøbestemmelser. I 2022 var der ikke udestående påbud nogetsteds i produktionen.

Miljøledelsessystemer

Det er SP Groups fortsatte strategi, at alle produktionsvirksomheder skal implementere et certificerbart miljøstyringssystem, som sikrer, at de anvender miljøvenlige produkter i produktions- og udviklingsprocesserne, minimerer mængden af affald og spild samt minimerer ressourceforbruget i videst muligt omfang, og at de genbruger materialer og produkter, se side 46 for overblik over miljøcertificeringer.

Med SP Groups miljøledelsessystemer kan vi dokumentere kortlægningen af vore miljøforhold, at miljøforholdene håndteres på en forsvarlig vis, og at den gældende miljølovgivning efterleves. Vort arbejde med efterlevelse af procedurer og instruktioner sikrer, at vi arbejder målrettet og systematisk på at forbedre vore miljøpræstationer, der løbende overvåges og måles. Forbedrede miljøpræstationer opnås via investeringer i processer, bygninger og udstyr, der inden for finansielle rammer sigter imod anvendelse af en renere teknologi. Derudover danner certificeringen også grundlag for at minimere mængden af affald og spild samt ressourceforbrug og i videst muligt omfang genbruge materialer og produkter.

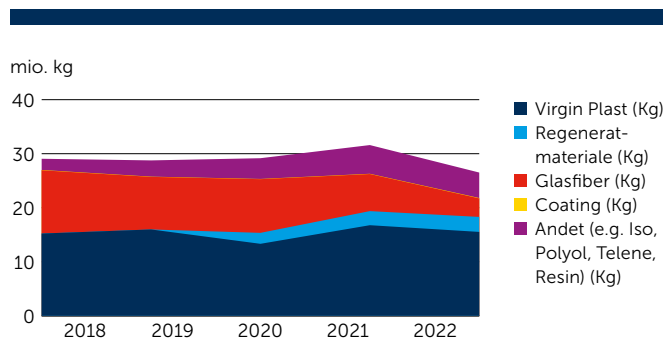
Miljøstyringssystemerne bidrager også til at sikre, at samtlige fabrikker overholder alle miljømæssige krav i lovgivning og EU-direktiver, herunder REACH direktivet, Candidate list of Substances of Very High Concern og RoHS direktivet.

Råmaterialer

Mængden af indkøbte råmaterialer hænger sammen med størrelsen og antallet af de produkter, vi fremstiller for vore kunder. Faldet i mængden af indkøbte råvarer i 2022 skyldes en lavere afsætning af kompositprodukter.

Som det fremgår af figur 3, er indkøbet af råmaterialer faldet i 2022. Vi har haft en samlet reduktion i indkøb af råmaterialer på 16 %, herunder med 7 % på indkøbt virginplast og 50 % på glasfiber. Samtidig er vort indkøb af regeneratmateriale øget med 6 % og erstatter tidligere brug af virginplast. Faldet i indkøb af glasfiber følger tendensen fra 2021 med faldende efterspørgsel.

Figur 3 – Indkøb af Råmaterialer 2018-2022

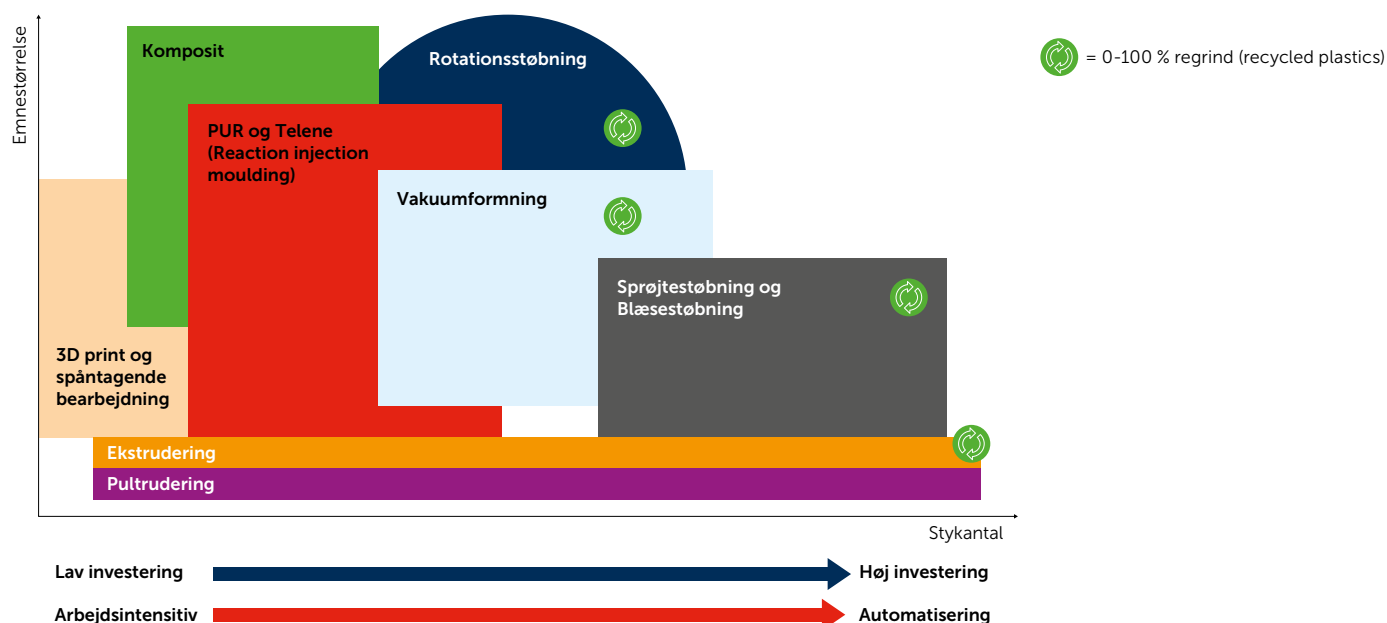


SP Group har gennem de seneste år øget fokus på anvendelse af genbrugsplast og regeneratmateriale i fremstillingen af plastprodukter. Vi har opnået gode resultater både i forhold til komponenttype, -størrelse, antal og kompleksitet i investeringer og arbejdsintensitet. Som det er illustreret i figur 4, er det lykket os at indfase regeneratmateriale, når der produceres ved rotationsstøbning, vakuumformning, sprøjtestøbning, blæsestøbning og ekstrudering.

SP Group vil også fremover i tæt samarbejde med kunderne undersøge, hvordan bioplast, genbrugsplast og genanvendelse af egne produkter med fordel kan indgå i produktionen. Fokus fastholdes også på reduktion eller erstatning af de øvrige råmaterialer, der anvendes i dag, med flere bæredygtige alternativer.

Figur 4 – Anvendelse af genbrugsplast

Valg af produktionsteknologi afhænger blandt andet af emnestørrelse og stykantal:



Produkter af regeneratmateriale

I 2022 har vi fortsat arbejdet med at udvikle produkter af regeneratmateriale. Blandt vore egne produkter finder vi stadig Nycopacs pallelæg, der er lavet i 100 % regeneratmateriale, samt TPI's vindhætter som er produceret af 90 % regeneratmateriale og 10 % virgin materiale for UV-beskyttelse.



Genanvendelse af plast

Produkter fremstillet i genanvendt plast har stor fokus i SP Group, hvor bæredygtighed er en integreret del i vor forretningsmodel. SP Groups datterselskab, Dan-Hill-Plast, producerer for SMALLrevolution en smuk produktserie i genanvendt plast. Serien, der bl.a. omfatter skamler, vaser og vinkølere, er fremstillet i genanvendt plastaffald af typen PE. Plastaffaldet leveres direkte fra kunden til Dan-Hill-Plast som granulat.





Kontrolleret brug af sprøjtemidler

SP Groups datterselskab, Ulstrup Plast, producerer plastemner, der sættes sammen til en avanceret marksprøjte, som bruges til sprøjtning og behandling af landbrugsjord. Ved at kontrollere mængden af sprøjtemidler kan man sprøjte præcist der, hvor der er behov. Dette hjælper landmanden med at få et højere udbytte af jorden og dermed mere afgrøde. Samtidig er det med til at minimere brugen af sprøjtemidler og dermed beskytte miljøet og de mennesker, der arbejder og bor i området. Det forhold, at komponenterne i marksprøjten er lavet i plast, gør, at maskinen kan fremstilles billigere og med flere optioner, end hvis den var fremstillet i metal.

Affald og genanvendelse

Stigningen i prisen på råvarer og på bortskaffelse af affald har i SP Group ført til øget fokus på at mindske forbruget af råvarer og nedsætte affaldsmængden. Derfor er der på alle anlæg fokus på at skabe mindre affald og øge genbrug af plastmateriale. På samme måde søger vi at genanvende andet affalds- eller overskudsmateriale fra vor produktion, herunder glasfiber, pap og metal.

På SP Mouldings og Ulstrup Plasts fabrikker sker det gennem brug af decentrale kværne på alle maskiner, der sikrer, at overskydende materiale fra fremstilling af hvert emne med det samme kværnes og ledes ned i et lukket kredsløb sammen med plastmaterialet til næste emne. I Gibo Plast, MedicoPack, PlexxOpido og i SP Medical arbejdes der med centrale kværne for at sikre genanvendelsen af overskydende materiale i andre produktemner. Det er en praksis, der ligeledes finder sted på tværs af SP Group. Et eksempel herpå er 150 ton scrap fra MedicoPacks produktion af flasker, der i 2022 blev anvendt af Nycopac til et kundeprodukt af høj kvalitet. Også Tinby og Ergomat har effektiviseret processerne, så anvendelsesgraden er øget, og affaldet er mindsket.

Det nye affaldsdirektiv har medvirket til at skabe øget fokus på affaldshåndtering og etablering af op til 19 affaldsfraktioner på SP Medical i Polen. Sorteringen i fraktioner er på de fleste europæiske lokationer afhængig af, at de lokale myndigheder kan aftage det sorterede affald.



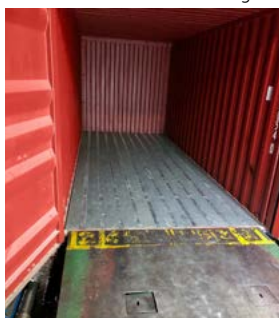
Plastaffald erstatter regnskovstræ

SP Group har siden 2013 arbejdet på at udvikle en produktionsform, der erstatter træ fra regnskove med plast fra sorteret husholdningsaffald. Genbrugsplasten kan anvendes til udvalgte produkttyper og bidrager dermed til at reducere miljøpåvirkningen markant – både i produktionsfasen og i kundens efterfølgende anvendelse og bortskaffelse af produktet.

Fire nye affaldsfraktioner hos Gibo Plast som følge af affaldsdirektivet.



Containergulv.



Blandt andet tester Gibo containergulve i CMA CGM-containerne, der er lavet af husholdnings- plastaffald. Plastgulvene kan erstatte traditionelle gulve, som hovedsageligt er lavet af krydsfinertræ fra tropisk regnskov.

Service fremstillet af bioplast

SP Group har fremstillet TAKE-serien bestående af tallerkner, skåle, krus og glas til brandet Rosendahl i 98 % bio-baseret plast og en brødkurv af samme materiale til Kähler for Rosendahl Design Group. Produkterne er testet og godkendt til fødevarer og sat i produktion i 2022.



Energi og elektricitet

SP Groups væsentligste påvirkning af miljøet sker under produktionen, som kræver energi, især strøm. Vi følger nøje udviklingen på alle vore fabrikker på en række forbrugsnøgletal og sikrer herved, at vi løbende kan kontrollere og reducere ressourceforbrug og omkostninger. Ved at implementere ressourcereducerende tiltag bidrager de enkelte anlæg både til omkostningsreduktion og til en positiv miljøeffekt i deres lokalområde.

Vort langsigtede mål er at øge andelen af vedvarende energi, så hele vort strømforbrug dækkes heraf senest i 2030. For at nå dette mål vil vi i årene fremover investere i yderligere energibesparende udstyr, solcelleanlæg og certifikater i kombination med Power Purchase Agreements (PPA).

For SP Group giver det god mening at reducere forbruget af energi og elektricitet, samt investere i produktion af vedvarende energi. I driften af vore fabrikker har vi derfor fokus på energiforbruget og har i 2022 haft særligt fokus på at reducere forbruget af naturgas til opvarmning af ovne og lokaler. Hos de danske virksomheder MM Composite, Tinby og Gibo Plast har vi omlagt til fjernvarme, og hos andre virksomheder er der installeret varmepumper. Vi planlægger tilsvarende omlægninger på flere lokationer i 2023 og undersøger også mulighederne for konvertering af naturgas til LPG-gas, primært for at sikre leverancer.

Stigningen i energipriserne har også ført til ændret brug af maskiner og lokaler. Neptun Plast har i en periode indført daglige beslutninger om brug af maskiner på baggrund af dagsprisen på el og har valgt at koncentrere produktion på udvalgte maskiner til weekenden, hvor prisen på elektricitet er lavere.

Det samlede forbrug af energi og elektricitet fremgår af figur 5. Mængden af indkøbt strøm faldt med 2 % i 2022, men på grund af ændring i produktsammensætning havde vi dog et højere forbrug af elektricitet pr. kg råvare end tidligere år, se figur 7.

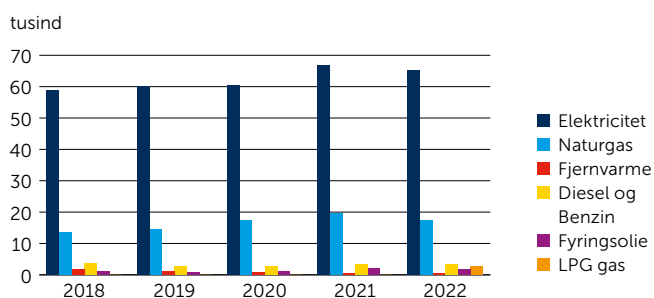
Ved hjælp af omlægning til andre energiformer er vort forbrug af naturgas faldet med 10 % i 2022. Vort forbrug af fyringsolie til opvarmning er allerede begrænset, men blev i 2022 yderligere reduceret med 39 %. Som resultat af vor indsats med at reducere forbruget af fyringsolie gennem de seneste år har vi opnået et fald på mere end 80 % siden 2018.

Omlægningen til mere miljøvenlig drift omfatter også vor bilflåde, som vi i 2022 udvidede til 11 el-biler. Vi understøtter denne udvikling ved at skabe adgang til ladestandere for medarbejdere og gæster på vore fabrikker.

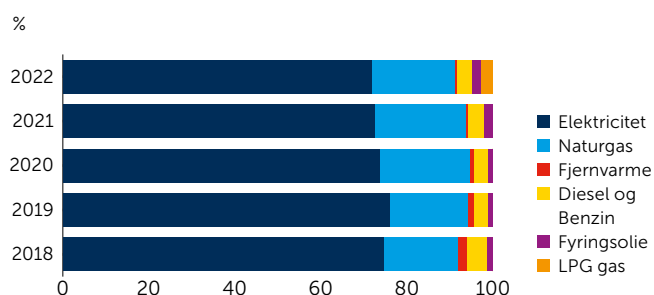
En vigtig del af omlægningen omfatter brug af vedvarende energi, som vi dels opnår gennem etablering af solcelleanlæg på vore fabrikker og dels gennem køb af certifikater. Med investeringen i solcelleanlæg på tagene af vore fabrikker i Finland og i Polen har vi således øget andelen af solenergi i vort samlede energiforbrug. Disse anlæg står for produktion af knap 300.000 kWh i 2022. Disse indsatser betyder samlet set, at ca. 79 % af vort elektricitetsforbrug i 2022 var baseret på grøn energi, se figur 6.

Vi har igangsat en udvidelse af produktionen af solenergi i Finland, hvor Coreplast har købt 18.200 m² grund foran fabrikken i Finland af Laitila kommune for at etablere en lille solcellepark på arealet. I Slovakiet vil vi i 2023 placere solceller på vore tage. I Danmark har SP Group og tre lokale partnere etableret et samarbejde om at etablere en solcellepark med en placering nær SP Mouldings fabrik i Juelsminde.

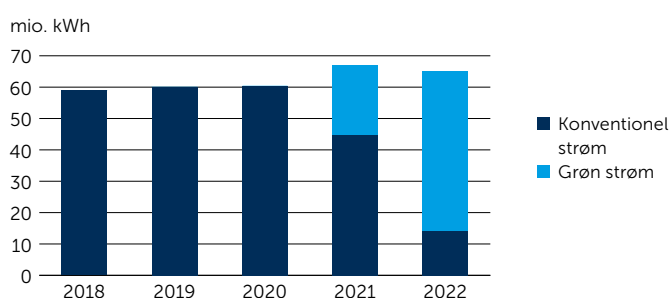
Figur 5.a – Totalt energiforbrug 2018-2022 (MWh)



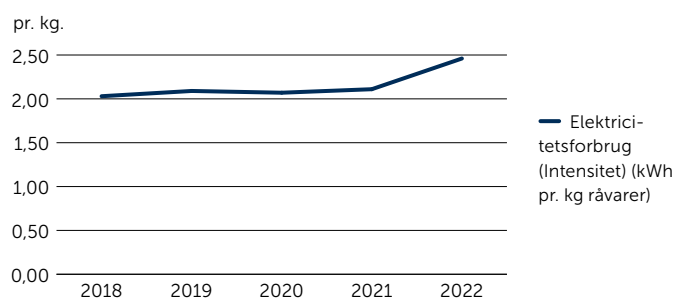
Figur 5.b – Relativ fordeling af energiforbrug 2018-2022 (%)



Figur 6 – Elektricitetsforbrug 2018-2022 (kWh)



Figur 7 – Elektricitetsforbrug (Intensitet) 2018-2022 (kWh)



Solcellepark Juelsminde

SP Group har i samarbejde med virksomhederne Palsgaard A/S, Jual Group A/S og Aarstiderne A/S stiftet selskabet Juelsmindehalvøens Solar A/S. I fællesskab ønsker vi at etablere og drive en solcellepark på Juelsmindehalvøen i Hedensted kommune. Anlægget vil kunne levere 60 GWh om året, hvilket svarer til strømforbruget i mere end 15.000 husstande eller de 4 virksomheders samlede strømforbrug i Danmark.

De fire virksomheder repræsenterer tilsammen ca. 1.100 arbejdspladser på Juelsmindehalvøen, og projektet vil dermed betyde, at en stor andel af de lokale private arbejdspladser vil blive CO₂ neutrale ved hjælp af lokalproduceret grøn strøm.

Den planlagte solcellepark vil derudover skabe grønne rekreative arealer for beboerne og besøgende i nærområdet. Anlægget vil blive placeret således, at det syner mindst muligt, og der vil blive anlagt randbeplantning til fremme af biodiversitet. De øvrige arealer vil blive udlagt til græsningsområder for økologiske får fra Barritskov Landbrug. Projektet afventer fortsat myndighedernes godkendelse.

Elbiler

2022 blev året, hvor vi supplerede vor bilflåde med 6 elbiler, således at den nu udgør 11 elbiler, og udvidede mulighederne for at oplade elbiler ved vore fabrikker. På vore lokationer i Europa, Kina og USA er der nu ladestandere på 15 lokationer, som kan benyttes af gæster og medarbejdere med elbil eller plugin-hybrider. Vor bilflåde består ydermere af 10 hybridbiler, hvoraf 8 af disse er plugin-hybrider.



Effektiv isolering

SP Groups datterselskab Tinby laver PUR og PIR isoleringsmateriale til bygninger og køretøjer med ekstremt fine Lambda værdier. Herved opnås mere effektiv isolering og deraf mindre energiforbrug.

CO₂e-udledninger

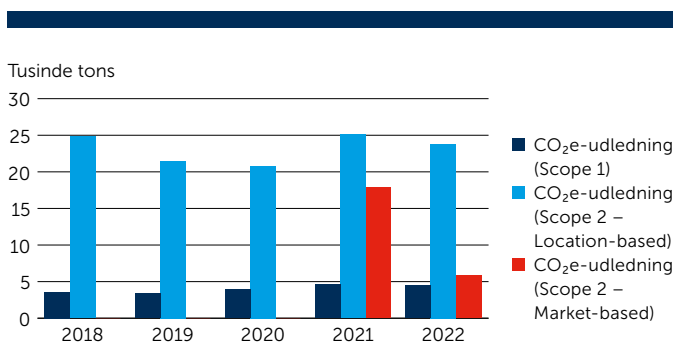
Selvom SP Groups direkte CO₂e-udledning er beskeden, søger vi også her at påvirke den positive miljøeffekt yderligere ved at købe certifikater på den elektricitet, vi bruger, og ved at opsætte solceller på vore fabrikker.

Den opnåede reduktion i vort samlede energiforbrug i 2022 afspejler sig i mindre udledning af CO₂e i både Scope 1 og 2 (Location-based). Af figur 8 fremgår også, at vore udledninger baseret på market-based beregninger er reduceret ved hjælp af energicertifikater for forbruget på vore fabrikker i Danmark, Polen og Slovakiet.

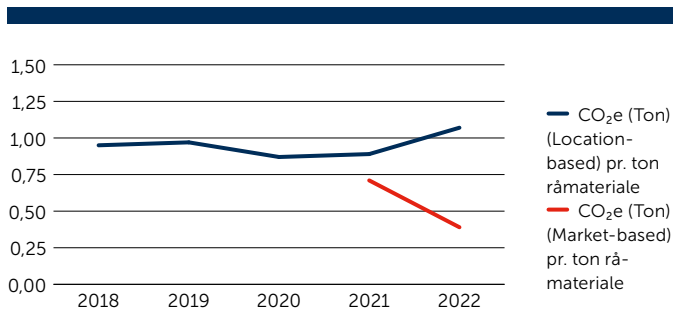
Vi har i de seneste år formået at holde mængden af CO₂e udledning (Location-based) under 1 kg CO₂e pr. kg råmaterialer, men har en lille stigning i 2022. Dette skyldes et fald i råvareforbrug i det produktions- og procesmix, der er knyttet til de forskellige fremstillingsmetoder. Intensiteten på vor market-based udledninger er derimod reduceret med 45 % og viser effekten af de indkøbte energicertifikater i Danmark, Slovakiet og Polen. Se figur 9.

SP Group har opstillet et strategisk mål om at være CO₂ neutrale i 2030 i Scope 1 og 2, hvilket vi vil understøtte ved bl.a. opsætning af egne solceller, etablering af solcelleparker, investering i vindmøller og tilkøb af certifikater for energi fra vedvarende kilder.

Figur 8 – CO₂e udledning fra energiforbrug 2018-2022 (Scope 1 og 2)



Figur 9 – CO₂e udledning fra energiforbrug (intensitet) 2018-2022 (Scope 1+2)



Køb af grøn strøm

For at understøtte omlægningen til vedvarende energi fik vi i 2021 hele vort forbrug i Polen dækket af certifikater. Denne praksis er udvidet for virksomhederne i Danmark og for Ulstrup Plast i Slovakiet i 2022, hvor vi har fået certifikat på, at strømmen kommer fra vedvarende energikilder. I Polen er udbyderen af certifikaterne for den vedvarende energi baseret på Veolia Energy Contracting Poland, som garanterer energikilden, og de udstedes af Polens Energy Regulatory Office. I Slovakiet er certifikatet garanteret af ÚRSO og OKTEI. I Danmark administreres certifikater af Energinet.dk.



Bekæmpelse af svovlsyreforurening

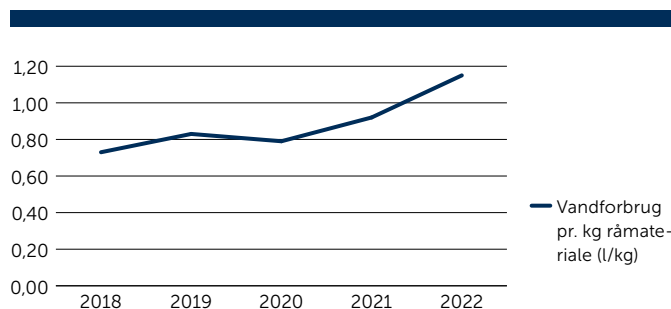
Miljøforbedrende industriprocesser kan opnås ved at bruge fluorplastbelægninger som korrosionsbeskyttelse, f.eks. i røggasreanlæg i kulfyrede kraftværker. Her kan det sure regnvand undgås, mens anden overfladebelægning med fluorplast kan bidrage til besparelser på forbruget af rengørings- og opløsningsmidler samt vand.

SP Groups datterselskab Acccoat bidrager til dette ved at belægge elementer, der anvendes til bekæmpelse af svovlsyreforurening ved afbrænding af kul på kraftværker. Derudover fremstiller Acccoat, Gibo Plast, Dan-Hill-Plast, SP Moulding, Bröderna Bourghardt, Tinby og MM Composite emner til cleantech-industrien.

Vandforbrug

SP Group overvåger vandforbruget til produktionen og søger løbende at reducere forbruget. Vi har i år oplevet en stigning i vort vandforbrug. Intensiteten af liter vand pr. kg forarbejdet råmateriale er steget pga. faldet i afsætningen af kompositmaterialer, se figur 10.

Figur 10 – Vandforbrug (Intensitet) 2018-2022





Rensning af spildevand

Gibo Plast laver bioelementer til biologiske rensningsanlæg, så spildevand ikke forurener vandløb og havene.

Bekæmpelse af plast i havene

SP Medical, SP Moulding, MedicoPack, Gibo Plast og Ulstrup Plast er tilmeldt Operation Clean Sweep, som er et internationalt initiativ, der er udviklet af The Society of the Plastics Industry og The American Chemistry Council. Operation Clean Sweep har til formål at bekæmpe plastaffald i havene.

Fendere fra Dan-Hill-Plast A/S anvendes til opdrift af fangstnet i forbindelse med opsamling af plastaffald i havet.
Kilde: The Ocean Cleanup.



ESG Socialt ansvar

Arbejdsforhold

I SP Group lægger vi vægt på at drive vor virksomhed på en ansvarlig måde, uanset hvor i verden vore forretningsaktiviteter udfolder sig. Vi arbejder målrettet med at sikre basale arbejdstagerrettigheder og en sikker, respektfuld og udviklende hverdag for den enkelte medarbejder. Det gør vi, fordi vi tror på, at det skaber værdi både for den enkelte og for vor virksomhed.

Vi har særligt fokus på at sikre sunde arbejdsforhold og adgang til uddannelse for alle vore medarbejdere. Rammen for indsatsen er, at alle kan være med. En aktiv indsats for mangfoldighed og lige muligheder for alle grupper ligger os derfor meget på sinde.

Vor sociale indsats rækker også ud i de lokalområder, hvor vi har aktiviteter. Ved at være til stede i 12 lande og på 3 kontinenter skaber SP Group arbejdspladser og fremmer lokal kultur. Det giver økonomisk vækst og god levestandard for de ansatte og deres familier.

Fremme af bæredygtige industriprocesser og innovation kan vi som industrivirksomhed bedst bidrage til gennem vor egen daglige praksis. Generelt søger vi hele tiden at forny og effektivisere vore produktionsprocesser til gavn for både medarbejdere og kunder, men også til at udvikle nye produkter, der bidrager til bedre arbejdsforhold, bl.a. ergonomiske måtter, afmærkningsstriber og afstandsskilte.

Vi baserer vor indsats på nationale og internationale regler og rettigheder for arbejdstagere, og skaber lokalt de indsatser, der skal til for at omsætte kravene i praksis.

CSR Politik – arbejdsforhold

I SP Group sørger vi altid for sunde og sikre arbejdspladser for vore medarbejdere, og vi respekterer deres ret til lige og retfærdige arbejdsvilkår i overensstemmelse med FN Global Compacts principper.

Vi overholder lovgivninger, såvel nationalt som lokalt, og anerkender dermed også vore medarbejders ret til foreningsfrihed, kollektive forhandlinger, hvile og fritid, lige løn for kvinder og mænd, antidiskrimination, barsel og lige muligheder for adgang til beskæftigelse og karriere.

Vi sikrer vore medarbejdere gode ansættelsesforhold, bl.a. ved at følge gældende lovgivning og kollektive overenskomster på vore områder i forhold til løn og andre ansættelsesvilkår. Derudover arbejder vi for, at vore medarbejdere får udviklingsmuligheder på arbejdet gennem fx efteruddannelse og træning. Vi stræber efter at sikre vore medarbejdere et sikkert og sundt arbejdsmiljø. Derfor forsyner vi vore medarbejdere med beskyttelsesudstyr og træning, så de er i stand til – og vil være forpligtede til – at udføre deres arbejdsopgaver på en sikker måde.

Vi tolererer ingen form for tvangs- eller børnearbejde. Hvis vi ansætter ungarbejdere mellem 15 og 18 år, må de ikke udføre hverken farligt arbejde eller natarbejde. Derudover beskytter vi vore medarbejdere mod enhver form for fysisk afstraffelse, psykisk og/eller fysisk tvang samt chikane.



Risiko

SP Groups risiko i forhold til arbejdsforhold knytter sig til sikkerheden og sundheden i arbejdsmiljøet som følge af skadevirkninger fra maskiner, udstyr og kemikalier. Vi håndterer risikoen ved kun at indkøbe maskiner og udstyr, der er sikkerhedsmæssigt forsvarligt.

Vor årlige risikovurdering omfatter ansættelsesforhold, personlig udvikling, sundhed & sikkerhed og sproglig forståelse som følge af flere nationaliteter på samme arbejdsplads.

På grund af vor tilstedeværelse i mange lande og kulturer er der også risiko knyttet til, at medarbejdere med forskellige nationaliteter ikke taler og forstår samme sprog. Det skaber risiko for, at nogle medarbejdere ikke føler sig inkluderet og instrueret til at kunne udføre arbejdet korrekt. Alle arbejdspladser bliver derfor risikovurderet, og hændelser forebygges ved hjælp af vejledning, tekniske hjælpemidler og udlevering af personlige værnemidler. ISO 45001 certificeringer samt løbende træning og efteruddannelse er med til at sikre det gode og sunde arbejdsmiljø.

SP Group undersøger løbende, om vi i vor produktion eller via leverandører har en aktuel eller potentiel risiko for at blive involveret i børnearbejde eller tvangslignende arbejde eller andre former for tilsidesættelse af basale arbejdstagerrettigheder. For at minimere risikoen tillader vi ikke beskæftigelse af mindreårige i Koncernen. Alle former for diskrimination i arbejds- og ansættelsesforhold er også forbudt.

Som led i vort samarbejde med leverandører indgår vi i løbende dialog og overvåger, at leverandøren tager ansvar for at respektere arbejdstagerrettighederne. Hvis en leverandør ikke opfylder vor Supplier Code of Conduct, kan vi straks opsige kontrakten med vedkommende.

SP Group har i 2022 ikke modtaget oplysninger eller henvendelser om brud på arbejdstagerrettigheder fra eksterne aktører. Dialogen med leverandører og underleverandører har heller ikke afdækket involvering i brud på arbejdstagerrettighederne.

Arbejdsmiljøledelsessystemer

SP Group har etableret et arbejdsmiljøledelsessystem, som dokumenterer arbejdsmiljøindsatsen gennem kortlægninger af arbejdsmiljøforholdene, og at arbejdsmiljøforholdene håndteres på forsvarlig vis. Vort arbejde med at opnå og fastholde arbejdsmiljøcertificeringer rækker ud over efterlevelse af nationale lovkrav og internationale konventioner på arbejdsmiljøområdet. Vi opfylder således kravene under ISO-certificeringen vedrørende arbejdsmiljøledelsessystemer og lokal lovgivning vedrørende ansvar, uddannelse, risikovurdering, hændelsesundersøgelser, vedligeholdelse og inspektioner. Dette omfatter også håndtering af nødsituationer, herunder plan, krisekommunikation, nødsituationsøvelser og samarbejde med det omkringliggende samfund.

I det daglige sikres efterlevelse af procedurer og instruktioner ved, at der arbejdes målrettet og systematisk på løbende at forbedre arbejdsmiljøet. Der er et konstant fokus på medarbejdernes fysiske og psykiske arbejdsmiljø samt deres trivsel og sikkerhed på arbejdspladsen. Vi sigter med indsatsen mod færre sygdomsmeldinger og arbejdsulykker samt en personlig og faglig udvikling hos den enkelte medarbejder.

Løn- og arbejdsvilkår

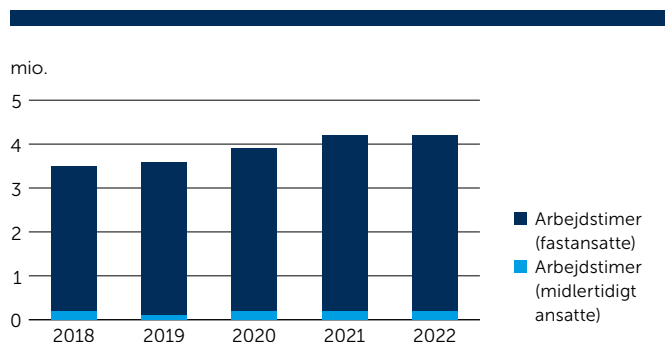
I Danmark fastsættes løn og arbejdsvilkår i vore virksomheder via overenskomster, som udmøntes ved lokale forhandlinger. I udlandet er de ansattes vilkår og rettigheder i højere grad fastsat via lovgivning, kodekser og regulativer. Som arbejdsgiver følger SP Group som minimum nationale

love og overenskomster samt regler om arbejdstid mv. og tilstræber at være en attraktiv arbejdsgiver.

Ved større afskedigelser følger SP Group reglerne om varslinger og forhandlinger med medarbejderne og søger derudover at mildne effekten for de berørte medarbejdere.

Det samlede antal arbejdstimer i koncernen udgjorde i 2022 4,2 mio. timer og ligger dermed på samme niveau som i 2021. Andelen af timer for midlertidigt ansatte er også fastholdt. Se figur 11.

Figur 11 – Arbejdstimer 2018-2022



Fagforeningsfrihed

I SP Group har alle medarbejdere ret til frit at organisere sig, ytre sig og selv deltage i eller vælge folk til kollektive organer. På de danske virksomheder udpeger de ansatte repræsentanter til samarbejdsudvalg og arbejdsmiljøorganisationer, hvor de mødes med de lokale ledelser.

Hvis uafhængige fagforbund enten forbydes eller frarådes i et land, vil vi facilitere systemer, hvor medarbejderne kan udpege talsmænd til forhandlinger med ledelsen. Vi har især fokus på højrisikolande, hvor vi sikrer, at disse rettigheder bliver kommunikeret til alle medarbejdere på det lokale sprog.

Adgang til arbejde

Et væsentligt element i vort arbejde med samfundsansvar er at skabe adgang til arbejde i de lande, hvor vi har virksomheder. I Polen, Slovakiet, Sverige, Letland, USA, Finland og Danmark bidrager vore arbejdspladser i yderområder til at give liv til de lokale samfund, der ellers lider under affolkning. Vi er dermed med til at bevare lokalsamfundene og mindske tilflytningen til de store byer.

Som en del af vor indsats med at skabe adgang til arbejdspladser har SP Group selskaberne gjort en stor indsats i 2022 for at give flygtninge fra Ukraine adgang til arbejde. Meditec, SP Moulding og Ulstrup Plast i Danmark og Slovakiet samt vore selskaber i Polen har ansat flere ukrainske medarbejdere i produktionen. Som led i ansættelsesprocessen har vi bidraget med at indhente arbejds- og opholdstilladelse til alle nye medarbejdere.



Job til medarbejdere med særlige behov

SP Group tager socialt ansvar i de lokalområder, hvor vore fabrikker ligger. Det gør vi ved at samarbejde med kommuner, organisationer og job-

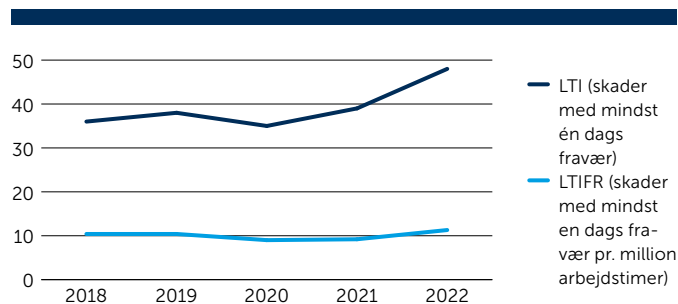
centre om arbejdstilbud til personer med særligt beskyttelsesbehov. De job, vi tilbyder, er på almindelige vilkår, men med forskellige tilpasningsordninger, fx nedsat tid, og er placeret både i produktion og administration. I 2022 sikrede SP Group job til 40 medarbejdere med særlige behov.

Et sikkert og sundt arbejdsmiljø

SP Group skaber et sikkert og sundt arbejdsmiljø for vore medarbejdere. Det sker dels gennem arbejdsmiljøorganisationen, dels gennem politikker og konkrete indsatser for sikkerhed og sundhed på arbejdspladsen og dels gennem arbejdsmiljøledelsessystemer. Alle arbejdsprocesser risikovurderes til sikring af, at arbejdet udføres sikkerhedsmæssigt og sundhedsmæssigt forsvarligt. Det betyder bl.a., at hvor tekniske løsninger ikke findes, udleveres personlige værnemidler til medarbejdere, f.eks. ved anvendelse af kemikalier. Al transport af sundhedsskadelige stoffer til og fra samtlige af vore fabrikker er udliciteret til professionelle partnere.

Udviklingen i arbejdsulykker fremgår af figur 12 og viser en stigning fra 39 til 48 ulykker i 2022. Vi har ikke haft arbejdsulykker med dødelig udgang. Der har også været en mindre stigning i antallet af skader med mindst en dags fravær pr. million arbejdstimer. Midler til at forebygge ulykker fremadrettet er arbejdsmiljøcertificeringer samt implementering af sikkerhedsforbedringer og gennemførelse af målrettede mikrokampagner for at øge medarbejdernes bevidsthed om sikkerhed.

Figur 12 – Arbejdsulykker 2018-2022



Fysisk sundhed

Ergomat tilbyder en bred vifte af banebrydende produkter, der forbedrer menneskers arbejdsdag og højner livskvaliteten. Ergomats ergonomiske måtter skåner led, muskler og knogler og forebygger herved skader fra

Medarbejder hos Gibo Plast på måtte fra Ergomat.



stød og vibrationer. Kombinationen af at skåne og stimulere led, muskler og knogler gør måtterne til en fysisk høj-performance platform for medarbejdere med stående arbejde.

COVID-19 i Kina

På vore lokationer i Kina har vi igennem 2022 som det eneste land været ramt af COVID-19 restriktioner. Det har ført til midlertidig lukning af vore fabrikker samt hjemmekarantæne for medarbejderne i overensstemmelse med myndighedernes anvisninger.

Kønligestilling

I SP Group vil vi gerne være med til at fremme ligestilling mellem kønnene og reducere ulighed. Vi sikrer derfor lige løn for lige arbejde og betaler en rimelig løn til alle ansatte, uanset hvor i verden medarbejderne er ansat på vore virksomheder.

For at fastholde fokus på at øge andelen af kvinder i ledelse har SP Group en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn i ledelsen. Ifølge politikken skal der mindst være én kandidat af hvert køn blandt de sidste tre kandidater ved besættelse af lederstillinger.

Politik om kvinder i ledelse

Bestyrelsen i SP Group A/S har udarbejdet en politik for at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer og fremme mangfoldighed. Målet er fortsat at besætte ledelsesposter på baggrund af de kvalifikationer, der er behov for, men at fremme repræsentationen af kvinder, hvor det er muligt.

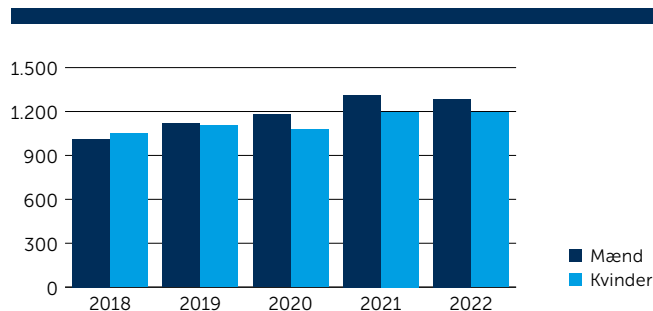


I 2022 har vi beskæftiget omtrent lige mange kvinder og mænd, med en lille overrepræsentation af mænd, hvilket svarer til fordelingen i 2021, se figur 13.

Med 1 kvinde og 3 mænd i koncernledelsen, udgjorde repræsentationen af kvinder 25 %. I de øvrige ledelseslag var der 26 mænd og 9 kvinder svarende til 26 % kvinder. Se definitionen for de øvrige ledelseslag på side 41. Andelen af kvinder i bestyrelsen udgør 1 af fire personer og dermed 25 %. De opstillede måltal i vor politik om kvinder i ledelser er dermed opfyldt i 2022.

Det tilstræbes fortsat, at der er mindst én kandidat af hvert køn blandt de sidste tre kandidater ved besættelse af lederstillinger.

Figur 13 – Medarbejdersammensætning (ultimo) 2018-2022



Mangfoldighed

SP Group har som langsigtet mål, at selskabet med sine medarbejdere afspejler det omliggende samfund både i kønsfordeling, alder, nationalitet og etnicitet. Det gør os til et attraktivt valg for såvel kunder som medarbejdere og bidrager til at give alle uanset baggrund en mulighed for at blive tilknyttet arbejdsmarkedet. Vi ser mangfoldighed som et vigtigt bidrag til, at Koncernen på lang sigt kan nå sine forretningsmæssige mål.

For bedst at fremme mangfoldigheden i bestyrelsen, direktionen og den øvrige ledergruppe tilstræbes det, at medlemmerne hver især har de kompetencer og profiler, som kræves, for at de kan bidrage optimalt til SP Groups udvikling. Bestyrelsen ønsker, at alle uanset køn, alder og nationalitet har lige muligheder.

For at styrke den fremtidige rekruttering til ledelseslagene, tilbyder SP Group løbende efteruddannelse og opkvalificering af vore medarbejdere.

SP Group gør en aktiv indsats for at modvirke diskrimination. Det gælder både internt i forhold til vore medarbejdere og eksternt i vor leverandørkæde. Indsatsen omfatter et fokus på ligebehandling og lige muligheder for alle.

Vi har i 2022 ikke modtaget klager over diskrimination fra medarbejdere eller eksterne aktører.

Politik om mangfoldighed

Som en international virksomhed respekterer vi forskelle i kulturer og traditioner, ligesom vore relationer skal være karakteriseret ved gensidig tillid og respekt. Derfor diskriminerer vi ikke hverken på baggrund af alder, køn, race, hudfarve, handicap, religion eller tro, sprog, national eller social oprindelse, fagforeningsmedlemskab, politiske holdninger eller nogen anden diskriminationsgrund anerkendt af internationale konventioner. Vi træffer alene beslutninger vedrørende ansættelser, ansættelsesvilkår, forfremmelser og vederlag på baggrund af relevante og objektive kriterier.



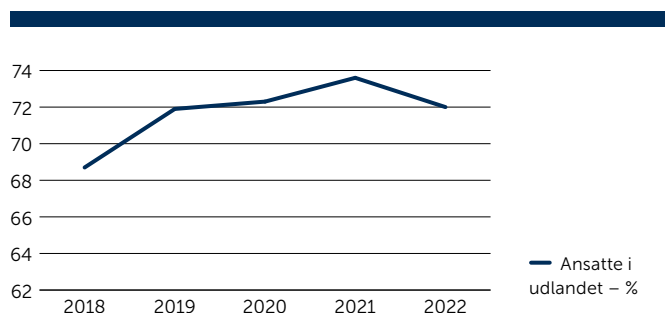
Forskellige nationaliteter

Globalt set steg medarbejderstyrken i SP Group fra 2.380 til 2.485 fra 2021-2022, svarende til en stigning på 4,4 %. Medarbejdersammensætningen på vore virksomheder afspejler den lokale demografi, for eksempel beskæftiger vi på MedicoPack medarbejdere med 10 forskellige nationaliteter. Se oversigten i figur 15 og 16.

Som det fremgår af figur 14, er andelen af medarbejdere, der i rapporteringsperioden er ansat i Danmark, steget til 692, mens antallet af med-

arbejdere, der er ansat i udlandet, er steget til 1.793, og udgør nu 72 % af den samlede arbejdsstyrke. Stigningen i antallet af danske medarbejdere er primært begrundet i opkøbet af Meditec, Bovil og DAVINCI 3D.

Figur 14 – Medarbejdere ansat i udlandet (gns.) 2018-2022



Adgang til uddannelse

Alle medarbejdere i SP Group har mulighed for at dygtiggøre sig gennem efter- og videreuddannelse. I SP Group har adgangen til efteruddannelse stor betydning for vore medarbejders trivsel og konstante udvikling. Vi tilbyder derfor vore medarbejdere mulighed for at efteruddanne sig – også i arbejdstiden.

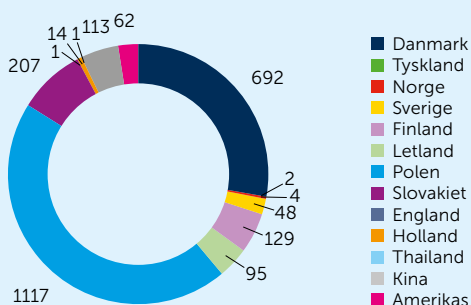
Som led i den systematiske udrulning af Lean-processer på Koncernens produktionsanlæg inddrages medarbejderne, så de derigennem kan få indflydelse på deres egen arbejdssituation, processer og workflows.

Alle medarbejdere deltager i en medarbejderuddannelsessamtale (MUS), hvor der identificeres muligheder og behov for uddannelse og træning, individuelle medarbejdermål, og der evalueres for den forgangne periode.

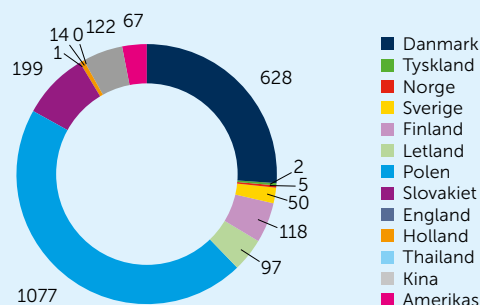
SP Group havde pr. 31. december 2022 i alt 40 i uddannelsesforløb fordelt på plastmagere, salgs- og industriteknikere, logistik samt skole- og studiepraktikpladser.

I 2023 viderefører vi den igangværende opkvalificering af medarbejderne, så de kan varetage flere forskellige opgaver. Det øger både fleksibiliteten i produktionen og sætter medarbejderne i stand til at udvikle sig og gøre hverdagen mere varieret for den enkelte. Derudover vil vi fortsat tilbyde lærlinge-, studie- og praktikpladser.

Figur 15 – Geografisk fordeling af medarbejdere (gns.) 2022



Figur 16 – Geografisk fordeling af medarbejdere (gns.) 2021





April Zhu og Vicky Dong efter afsluttet MBA-eksamen.



Besøg hos Gibo Plast fra HHX Gymnasiet i Skjern.



Robert Jaworski fra Gibo i Polen til træning hos Dan-Hill-Plast i Danmark.



Adgang til uddannelse

To af vore konkrete indsatser i 2022 har omfattet proces- og plastteknisk træning hos Gibo Plast for vore kunders ingeniører samt oplæring af medarbejdere fra Polen hos Dan-Hill Plast med henblik på at opstarte rotationsstøbeprocessen i Polen. I Kina har to af vore interne medarbejdere sideløbende med deres daglige job opnået mastergrader i business administration.

Adgang for elever og studerende

DAVINCI 3D deltog i 2022 i en netværksdag i samarbejde med Billund Erhvervsfremme, hvor 120 ingeniørstuderende deltog i en studiedag. Vor tilstedeværelse på studiedagen gav mulighed for at vise dem vor produktionsproces og inspirere dem til at søge praktik eller arbejde i udviklingsafdelingerne hos SP Group og vore kunder.

Vi har ligeledes haft besøg af skoleelever og studerende på vore fabrikker, hvor vi fortæller dem om uddannelses- og arbejdsmulighederne og bygger dermed bro mellem teori og praksis.

Menneskerettigheder

SP Groups produkter er en del af løsningen til at fremme retten til adgang til sundhedsbehandling ved at sikre adgang til sundhedsydelse af høj kvalitet overalt i verden. Vi bidrager bl.a. til målet gennem udbredelsen af vore engangsartikler til medicinsk brug i udviklingslande. Produkternes pris og tilgængelighed skaber nye muligheder for mennesker, der er udsatte i forhold til fattigdom.

Derudover er vi stolte over, at vi sammen med vore kunder har mulighed for at bidrage til bedre fødevarer sikkerhed i alle dele af verden, hvor produkter fremstillet af SP Group selskaberne bliver anvendt.

CSR Politik – menneskerettigheder

SP Group ønsker at bidrage til beskyttelsen af menneskerettigheder i de lande, vi har aktiviteter i.

Vi søger derfor at fremme indsatser, der har positiv påvirkning på menneskerettighederne. I lande med risiko for krænkelse af menneskerettighederne vil vi bestræbe os på at forebygge eventuelle menneskerettighedskrænkelser og foretage afhjælpning, såfremt vi måtte blive involveret i sådanne.

Med vore produkter har vi mulighed for at bidrage til at forbedre beskyttelsen af menneskerettighederne lokalt og globalt.

Virningen opnås hovedsageligt gennem sundhedsprodukter, der bidrager til kvaliteten i sundhedsvæsenet, og produkter der forbedrer fødevarer sikkerheden.



Risiko

Med en øget internationalisering i SP Group stiger risikoen for at være involveret i aktiviteter i lande, som ikke lever op til de internationale menneskerettighedskonventioner eller med samarbejdspartnere, som ikke opfører sig ansvarligt. SP Group er derfor opmærksom på de aktuelle og potentielle risici, som vor produktion, aktiviteter og samarbejdspartnere i over 100 lande overalt i verden kan give anledning til i forhold til respekt for menneskerettigheder.

Vor indsats for at forebygge og afhjælpe disse risici er afhængig af samarbejde med kunder om udvikling af produkter og med vore leverandører om brug og håndtering af råvarer. Alle leverandører er derfor forpligtede til at overholde en Supplier Code of Conduct, der bl.a. stiller krav om at respektere menneskerettighederne.

For at sikre, at kravene efterleves, indgår vi i løbende dialog og samarbejde med vore leverandører og overvåger, at leverandøren tager ansvar for indsatsen. Hvis en leverandør ikke opfylder vor Supplier Code of Conduct, kan vi straks opsige kontrakten med vedkommende. Denne proces er styrket med den etablerede ESG-funktion, som gør det muligt at følge op på alle virksomheder i koncernen og deres samarbejdspartnere.

SP Group har i 2022 ikke modtaget oplysninger eller henvendelser om brud på menneskerettigheder fra eksterne aktører. Dialogen med leverandører og underleverandører har heller ikke afdækket involvering i brud på menneskerettighederne.

Vi har i slutningen af 2022 igangsat en fornyet risikovurdering af de af koncernens aktiviteter, der er knyttet til leverandører. Vurderingen bliver gennemført i 2023 på baggrund af spørgeskemaer og besøg på vore fabrikker.

Sundhedsfremme

Retten til adgang til sundhedsbehandling af en god kvalitet udgør et mål i alle samfund. SP Groups produkter bidrager hertil gennem forbedring af de redskaber, der benyttes i sundhedsbehandling. SP Groups produkter anvendes således på hospitaler i forbindelse med operationer og som hjælpemiddel i dagligdagen til mennesker med et handicap eller en lidelse. Disse produkter udgør dermed en del af løsningen i forhold til at sikre kvalitet i sundhedsbehandlingen overalt i verden.

En række ergonomiske løsninger med måtter fra Ergomat forebygger fysisk nedslidning i arbejdsmiljøer. Måtterne absorberer stød og beskytter kroppen mod vibrationer. Samtidig stimulerer måtterne muskelaktivitet og forbedrer blodcirkulation og bidrager herved til at reducere træthed.

Health care produkter udgjorde i 2022 33,8 % af koncernens produktportefølje, og vi forventer en stigning i 2023.



Bekæmpelse af sygdomme

Accoat og SP Medical belægger instrumenter, som anvendes til operationer på hospitaler. Vi bidrager dermed til at sikre behandlingskvalitet og bedre muligheder for overlevelse. SP Medical fremstiller endvidere medico devices, der bidrager til bekæmpelse af sygdomme.

Adgang til medicinske engangsartikler

Den globale indsats for at fremme sundhed gennem lighed og lige muligheder bidrager vi som virksomhed til gennem udbredelse af vore engangsartikler til medicinsk brug.

Sikker anvendelse af medicin

MedicoPack udvikler og producerer emballage til medicin inden for injektions- og infusionsterapi til den medicinske industri og sygehuse. Gennem konstant optimering og fokus på nyudvikling er vi med til at understøtte sikker anvendelse af medicin med det formål at forebygge og helbrede sygdomme og herigennem højne sundheden globalt. Produkterne er engangsartikler, hvilket reducerer risikoen for infektioner eller smitte i modsætning til flergangsprodukter.

Podepinde øger patientsikkerhed

Hos Meditec fremstilles podepinde, der bidrager til stor patientsikkerhed under udførelse af test. Podepinden blev udviklet i løbet af 7 måneder efter den første coronanedlukning i marts 2020. Nu hvor behovet for podepinden til coronatest er aftagende, bliver produktet opkvalificeret til et generisk prøveudtagningskit, som kan bruges til f.eks. luftvejs- og kønssygdomme.

Fødevarerrelaterede produkter

Fødevarer sikkerhed udgør en af de væsentligste faktorer i bestræbelserne på at afskaffe sult og til at fremme sundhed og trivsel. SP Group søger at medvirke til dette gennem flere af vore produkter. Det drejer sig om produkter, der er med til at fremme effektive fødevarerproduktions-systemer gennem belægninger og komponenter til køl og frys af fødevarer.

Flere af SP Groups datterselskaber fremstiller komponenter, der indgår i færdige køleprodukter til opbevaring af fødevarer og medicin i hele værdikæden på en energieffektiv måde. Herved forbedres fødevarernes holdbarhed, og fødevarespild reduceres.

Produkter til forbedret fødevarerfremstilling og opbevaring forventes at udgøre en stigende del af omsætningen i 2023.



Forbedring af fødevarer sikkerheden

SP Group bidrager gennem vore produkter til at fremme fødevarer sikkerhed og bæredygtig landbrugsproduktion. Accoat udfører non-stick- og lavfriktionsbelægninger på maskiner til fødevarerfremstilling og medicin og er på denne måde med til at sikre mere effektiv fremstilling og mindske spild.

ESG Selskabsledelse

For SP Group forudsætter driften af en sund forretning god selskabsledelse. For os er det tæt forbundet med krav til ansvarlighed, etik og ordentlighed. Som led i vort arbejde med bæredygtighed og samfundsansvar har vi fokus på at integrere standarder for anti-korruption, dataansvarlighed og betaling af skat i hele koncernen. Vi har også etableret en whistleblowerordning, der skaber adgang til at påpege uregelmæssigheder i vore aktiviteter både for interne og eksterne interessenter.

Det har afgørende betydning for tilliden til SP Group hos vore kunder, samarbejdspartnere, medarbejdere og andre interessenter, at vor indsats er forankret i hverdagen og kommer til udtryk i vor interaktion med dem. Vi har derfor vedtaget politikker, der sætter mål og rammer for indsatsen, og placerer roller og ansvar for omsætning af principperne til praksis.

Risiko

SP Group har aktiviteter i dele af verden, hvor forsøg på korruption og bestikkelse indgår i dagligdagen. Dele af Koncernen bliver f.eks. en gang imellem mødt af ønsker om returkommission eller lignende.

På baggrund af modenhedsanalyse af selskabsledelsen gennemført hos 28 respondenter i 2022 sætter vi i 2023 fokus på at få vor whistleblowerordning, CSR-politik samt Code of Conduct implementeret fuldt ud og gennemføre træningsprogram for anti-korruption. Vi styrker også vor due diligence-proces i forbindelse med opkøb af virksomheder, således at ESG-modenheden bliver bæredygtig.

Risikobilledet i forhold til dataansvarlighed er især præget af den aktuelle trussel fra cyberkriminelle om placering af ransomware på vore IT-systemer. Vi håndterer risikoen ved systematisk overvågning af de IT-systemer, vi anvender, og ved at træne medarbejderne i IT-sikkerhed og persondatabeskyttelse.

Produktion af podepinde hos Meditec.



Anti-korruption

SP Group driver virksomhed på en ansvarlig måde og med høj integritet. Det betyder, at vi har nultolerance over for alle former for korruption og bestikkelse, både hos os selv og hos vore leverandører.

Vor forebyggende indsats er derfor rettet mod vore medarbejdere, som vi vejleder og støtter i håndtering af korruption gennem regulering og træning. I forhold til vore eksterne relationer, der agerer som repræsentanter for SP Group eller indgår i vore forretningsaktiviteter som leverandører, kunder eller andre samarbejdspartnere, indskræper vi vor tilgang til korruption gennem vor Code of Conduct, kontrakter og dialoger.

CSR Politik – Anti-korruption

Vi ønsker i alle vore eksterne relationer at opretholde en høj integritet og ansvarlighed, og vi deltager ikke i nogen former for korruption, herunder afpresning, bestikkelse, underslæb, bedrageri, smørelse, nepotisme, karteldannelse eller interessekonflikt. Vi afstår fra at tilbyde, love eller give nogen form for bestikkelse for at øve uretmæssig indflydelse på offentligt ansatte, dommere eller forretningsforbindelser. Vi afstår også fra selv at modtage, acceptere eller deltage i nogen form for bestikkelse. Dermed sikrer vi overholdelse af relevante internationale standarder og konventioner.

Derudover overholder vi altid gældende internationale handelsembargoer. Vi accepterer ikke konkurrencebegrænsende opførelse, og al relevant finansiel information offentliggøres og valideres i overensstemmelse med dansk lovgivning. Vore agenter, mellemmand, konsulenter eller andre, der optræder på vore vegne, er også omfattet af disse forpligtelser til ikke at deltage i nogen form for korruption eller bestikkelse.

Forpligtelsen til ikke at deltage i korruption eller bestikkelse omfatter også vore leverandører og andre, der optræder på vegne af SP Group.



Krav til leverandører og medarbejdere

For at reducere forekomsten af korruption og bestikkelse forpligter alle leverandører sig til at overholde koncernens krav til anti-korruption ved indgåelse af kontrakter.

Medarbejdere i alle dele af koncernen er forpligtet til at efterleve vor anti-korruptionspolitik, som instruerer alle medarbejdere i at modvirke korruption og vejleder dem i, hvordan en korruptionssituation skal håndteres.

For at sikre, at medarbejdere og andre der repræsenterer SP Group, ikke medvirker til korruption, har vi udviklet et læringsprogram. Det bidrager til at sikre et højt vidensniveau om bestikkelse, modtagelse af gaver og arrangementer mv. og giver vore medarbejdere indsigt i reglerne om antikorruption. Det hjælper dem også med at forstå, hvornår de er i risiko for at blive involveret i korruption, og hvad deres handlemuligheder er.

SP Group har i 2022 ikke modtaget indberetninger om korruption og bestikkelse.

Dataansvarlighed

I SP Group vægtes det højt, at vor anvendelse af IT-systemer og persondata sker på en ansvarlig måde. Beskyttelse af persondata om vore medarbejdere og kunder skaber tillid til os som arbejdsplads og leverandør. Vi sikrer derfor, at alle selskaber i SP Group behandler persondata om medarbejdere og kunder i overensstemmelse med lovgivningen om persondatabeskyttelse og krav til IT-sikkerhed. Vort krav til etisk forretningsdrift betyder, at vi også inddrager dataetiske principper, når vi iværksætter ny databehandling.

IT- og Persondatasikkerhedsfunktionen i SP Group arbejder med det formål at styrke og validere indsatsen på området. Dette både i forhold til SP Groups egne virksomheder og IT-netværk og i forhold til nye fremtidige opkøb. Der er udarbejdet grundlæggende politikker for, hvordan datterselskaberne skal agere i henhold til persondatabeskyttelse og IT-sikkerhed. En gang årligt udarbejdes en samlet statusoversigt til SP Groups bestyrelse.

Politik om dataetik

SP Group sikrer dataansvarlig brug af IT-systemer og persondata gennem effektiv persondatabeskyttelse, robuste IT-systemer og dataetiske overvejelser om dataanvendelsen.

Arbejdet med dataetik er baseret på fem dataetiske principper, der tager afsæt i, at mennesket skal sættes i centrum og opleve, at de har kontrol med deres data, at brugen af persondata skal være gennemsigtig, og at databehandlingen skal udføres ansvarligt og bidrage til respekt for værdighed og ligeværd.



Alle datterselskaber og IT-netværk i SP Group er gennemgået af IT-Sikkerhedschefen for at sikre overholdelse af IT-sikkerhedspolitikken, og der er udarbejdet handlingsplaner ved fund af afvigelser. Politikken for persondatabeskyttelse og dataetik implementeres lokalt, evt. i samarbejde med lokale rådgivere.

Der er i 2022 ikke registreret forretningskritiske it-sikkerhedsbrud eller databrud, der er anmeldt til Datatilsynet.

Skat

Som virksomhed og arbejdsplads opfatter SP Group sig som en væsentlig samfundsaktør, der har mulighed for at påvirke de samfund, vi er en del af, og bidrage til deres udvikling. Det gør vi gennem indsatser, der på samme tid gavner både vor forretning og samfundet.

SP Group betaler skat i alle de lande, hvor vi driver permanent forretning og bidrager dermed til opretholdelse og videreudvikling af de samfund og markeder, vi er en del af. Vor skattepolitik afspejler koncernens generelle etiske holdninger og fastslår, at vi som børsnoteret selskab er forpligtiget til inden for lovgivningens rammer at bidrage til det fællesskab, vi indgår i.

Koncernens skattebetaling for 2022 er specificeret på lande og fremgår af koncernregnskabet, note 13. SP Group betalte i 2022 samlet DKK 49,6 mio. i selskabsskat. Betaling af selskabsskat i de enkelte lande fremgår af figur 17.

Den samlede indkomstskat for medarbejderne i SP Group udgjorde i 2022 godt DKK 171,9 mio.

Politik om skat

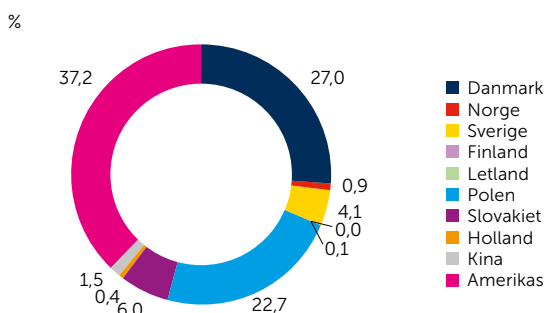
Koncernens tilgang er at styre koncernens globale skatteforhold på en måde, der er i overensstemmelse med koncernens mangeårige værdier og etiske holdninger. Styringen skal tilrettelægges i overensstemmelse med følgende principper:



- At skatte- og afgiftsspørgsmål forvaltes proaktivt ved at have en klar struktur for intern styring, robuste forretningsmodeller, kontroller og processer og en åben dialog med skattemyndighederne
- At koncernens skatte- og afgiftsopgørelser indberettes korrekt til skattemyndighederne i overensstemmelse med loven og indbetales til tiden
- At enhver skatteplanlægning er baseret på kommercielle aktiviteter
- At der altid indhentes udtalelser fra professionelle, velrenommerede og uafhængige eksterne rådgivere, hvor den skatte- og afgiftsmæssige behandling er usikker eller skattebeløbet er signifikant.

Koncernens omsætning over landegrænser mellem koncernforbundne selskaber er betydelig. Samhandlen sker på armslængde vilkår, således at indkomsten placeres, der hvor indtjeningen skabes. Koncernen har derfor udarbejdet en Transfer Pricing Defence File.

Figur 17 – Selskabsskat 2022 (%)



Whistleblowerordning

SP Group og alle dattervirksomheder samt tilknyttede selskaber stræber efter at skabe et forretningsmiljø, der fremmer og værner om en høj grad af integritet og ansvarlighed.

I overensstemmelse med lovgivningen har selskabet etableret en whistleblowerordning, der gør det muligt for enhver med tilknytning til SP Group på sikker vis at indberette mistanke om manglende overholdelse af SP Groups politikker og retningslinjer, love og regler samt andre alvorlige uregelmæssigheder.

Indberetning af forhold til whistleblowerordningen sker direkte til formanden for SP Groups revisionsudvalg, der er et uafhængigt generalforsamlingsvalgt medlem af SP Groups bestyrelse. Ledere og medarbejdere i SP Group har ikke adgang til indberetningerne.

Vejledning til at benytte SP Groups whistleblowerordning er blevet kommunikeret til alle i virksomheden, på lokale sprog, og er tilgængelig på koncernens hjemmeside.

SP Group har i 2022 ikke modtaget indberetninger under whistleblowerordningen, hverken fra interne eller eksterne aktører.

Rapporteringsprincipper

SP Groups samlede indsats for samfundsansvar og bæredygtighed er baseret på FN's verdensmål og FN Global Compact principperne om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, klima og miljø samt anti-korruption.

Med SP Groups tilslutning til FN Global Compact i 2020 blev hele koncernen omfattet af rapportering og bygger hermed videre på det arbejde med Global Compact principperne, som datterselskaberne SP Moulding og Accoat igangsatte i henholdsvis 2012 og 2017.

Vi benytter indikatorer fra Global Reporting Initiative Standards til at måle og opgøre årets resultater og fremdrift. I oversigten på side 65 er sammenhængen vist mellem de anvendte GRI-indikatorer og NASDAQ's ESG-kriterier.

Forbrugstal for grøn strøm er baseret på den andel af det samlede strømforbrug, der er dækket af vind- og solenergi, produceret fra egne anlæg, samt af certifikater i Danmark, Polen og Slovakiet.

Forbrugstal for diesel og benzin er anslået for 2018. Opgørelse af affaldsmængder, håndtering og bortskaffelse er udeladt på grund af upræcist datamateriale. Mængden af anvendte kølemidler er meget begrænset og er derfor ikke medtaget i rapporteringen.

For vor Scope 2 CO₂e beregninger er der både anvendt market- og location-based beregningsmetoder. Begge metoder benyttes indenfor GRI Standards og Greenhouse Gas Protocol. Dette er gjort for at rapportere de mest retvisende tal for SP Groups CO₂e-udledninger, både når det angår det energimix, vi modtager fra udbydere, og når vi tilkøber certifikater for vedvarende energi.

Beregningen af CO₂-udledninger er baseret på emissionsfaktorer publiceret af relevante statslige organisationer og EU samt internationalt anerkendte energirapporter. De emissionsfaktorer, der er anvendt ved omregning af elektricitetsforbruget ved location-based metoden, er for de europæiske lande udgivet af Det Europæiske Miljøagentur (EEA), for Norge af Association of Issuing Bodies (AIB), for USA af United States Environmental Protection Agency (EPA), for Kina af Climate Transparency og for Thailand og Brasilien af OurWorldinData. Ved market-based metoden er emissionsfaktorerne hentet fra AIB og Climate Transparency. Størstedelen af faktorerne for såvel location-based som market-based er baseret på data fra 2021, da disse er de seneste opdaterede.

Emissionsfaktorerne for fyringsolie, naturgas, fjernvarme, LPG gas og diesel/benzin er baseret på de danske standardemissionsfaktorer for 2022, som årligt udgives af Energistyrelsen. CO₂-udledning fra diesel og benzin er beregnet på baggrund af det samlede forbrugstal, idet langt den største del af køretøjer er dieseldrevne.

Antallet af medarbejdere opgøres på to forskellige måder: for kønsligestilling anvendes antallet af medarbejdere ultimo for regnskabsåret og for den geografiske fordeling af medarbejderne, anvendes en gennemsnitsbetragtning.

Medarbejderskat er opgjort første gang for 2020.

Whistleblower ordningen blev etableret i 2019.

EU-taksonomiforordningen

Hovedparten af SP Groups produktion er baseret på indkøbte råmaterialer, der omfatter plast, coating, glasfiber og andre produkter. Anvendelse af regeneratmateriale og eget plastrestaffald til ny produktion er stigende, men udgør fortsat ikke en væsentlig del af den samlede produktion.

Det er derfor SP Groups vurdering, at Koncernens aktiviteter ikke er omfattet af EU-taksonomiforordningen, idet de ikke er omfattet af de aktiviteter, som beskrevet i den delegerede retsakt fra december 2021, særligt punkt 3.17.

Vi vurderer, at de forretningsmæssige aktiviteter og tilhørende kapitaludgifter, der er forbundet med vor igangværende proces med at øge andelen af genanvendt plast, endnu ikke er af et omfang, der bidrager væsentligt til opfyldelse af miljømål 1 og 2 om modvirkning og tilpasning af klimaændringer i regnskabsåret 2022.

Figur 18 – EU-taksonomi rapportering 2022

	Omsætning	OpEx	CapEx
Procentdel af aktiviteter der er berettiget i henhold til taksonomien	0 %	0 %	0 %
Procentdel af aktiviteter der ikke er berettiget i henhold til taksonomien	100 %	100 %	100 %
Total	100 %	100 %	100 %

Det er endvidere vor vurdering, at SP Groups øvrige aktiver og processer, som er forbundet med væsentlige kapital- og driftsudgifter, ikke er omfattet af Taksonomiens rapporteringskrav.

Vi har derfor undladt at anvende skemastrukturen angivet i de supplerende regler til Taksonomiforordningen (Den delegerede retsakt 2021/2178).

Tema overblik og internationale standarder

Kategori	Tema	UNGC Princip	UN SDGS	GRI-standard	ESG NASDAQ	Side
Virksomheden	Forretningsmodel	-	-	102	-	49
	Ledelsessystemer	-	-	102	E7+E8+E9	50, 52, 58
	Intern regulering (Supplier Code of Conduct)	-	-	102	G5	50
	Væsentlighedsvurdering	-	-	102	-	50
	Risikovurderinger	-	-	102	-	52, 58, 61, 62
Miljø og klima	Råmaterialer	7+8	12	301	-	52
	Affald og genanvendelse	7+8	12	306	-	54
	Energi og elektricitet	7+8	7	302	E3+E4+E5	54
	CO ₂ e-udledninger	7+8	13	305	E1+E2	56
	Vand	7+8	6	303	E6	56
Socialt ansvar – arbejdsforhold	Løn- og arbejdsvilkår	4+5+6	8	401	S5+S9	58
	Fagforeningsfrihed	3	8	407	G4	58
	Sundhed og sikkerhed	1-2	8	403	S7+S8	59
	COVID-19	-	3	403	-	59
	Kønsligestilling	6	5	405	S4	59
	Mangfoldighed	6	10	405	-	60
	Adgang til uddannelse	1+2	4	404	-	60
Socialt ansvar – menneskerettigheder	Sundhedsfremme	1+2	3	403	S8	61
	Fødevarerikkerhed	1+2	2	403	-	62
Selskabsledelse	Anti-korruption	10	16	205	G6	63
	Dataansvarlighed	1+2	16	-	G7	63
	Rapporteringsprincipper	-	12	102	G9	64
	Skat	-	16	206	G6	63
	Whistleblowerordning	-	16	102	G6	64

ESG-data

ESG	Kategori	Indikator	Enhed	2018	2019	2020	2021	2022	
E	Råmaterialer	Virgin plast	Kg	15.220.931	15.978.078	15.347.852	16.764.678	15.522.512	
		Regeneratmateriale	Kg	373.913	412.941	1.465.875	2.609.507	2.774.306	
		Glasfiber	Kg	11.711.282	9.730.540	9.937.401	6.860.301	3.428.861	
		Coating	Kg	61.419	47.375	43.751	50.675	75.872	
		Andet (e.g. Iso, Polyol, Telene, Resin)	Kg	2.068.629	3.003.466	3.837.398	5.314.525	4.710.722	
	Energi	Fyringsolie	Liter	178.109	101.865	65.673	57.444	35.188	
		Naturgas	m ³	1.235.688	1.309.242	1.574.322	1.773.101	1.591.138	
		Fjernvarme	MWh	3.575	2.692	2.616	3.404	3.194	
		Kul	Kg	0	0	0	0	0	
		Diesel/Benzin	Liter	112.876	88.235	108.379	196.085	195.274	
		LPG gas	Kg	0	0	0	0	118.097	
		Elektricitet	kWh	58.893.152	60.395.863	60.372.241	66.753.410	65.201.596	
		Elektricitet intensitet (Forarbejdet råmateriale)	kWh/kg	2,03	2,09	2,07	2,11	2,46	
	CO ₂ e	CO ₂ e udledning (Scope 1)	Ton	3.560	3.437	3.921	4.567	4.517	
		CO ₂ e udledning (Scope 2) Location-based	Ton	24.247	24.467	21.490	23.438	23.777	
		CO ₂ e udledning (Scope 2) Market-based	Ton	-	-	-	17.897	5.814	
		CO ₂ e intensitet (Location-based) (Forarbejdet råmateriale)	Kg/kg	0,95	0,97	0,87	0,89	1,07	
		CO ₂ e intensitet (Market-based) (Forarbejdet råmateriale)	Kg/kg	-	-	-	0,71	0,39	
	Vand	Vandforbrug	m ³	21.109	23.800	22.960	28.982	30.534	
		Vandforbrug intensitet (Råmateriale)	L/kg	0,73	0,83	0,79	0,92	1,15	
	S	Arbejdstimer	Arbejdstimer (Fastansatte)	Timer	3.277.211	3.528.715	3.700.898	3.991.107	3.996.388
			Arbejdstimer (midlertidigt ansatte)	Timer	92.734	118.235	196.892	226.044	234.042
Afholdte arbejdstimer (totalt)			Timer	3.369.945	3.646.950	3.897.790	4.217.151	4.230.431	
Arbejdsulykker		Dødsulykker	Antal	0	0	0	0	0	
		LTI (ulykker m. mindst én dags fravær)	Antal	36	38	35	39	48	
		LTIFR (ulykker pr. mio. arbejdstimer)	Antal	10,7	10,4	9	9,2	11,3	
Kønsfordeling		Kvinder	Antal	1.048	1.105	1.078	1.196	1.195	
		Mænd	Antal	1.012	1.116	1.181	1.313	1.285	
		Kvinder/Mænd	%	50,9/49,1	49,8/50,2	47,8/52,2	47,7/52,3	48,2/51,8	
		Kvinder i ledelsen	%	17	24	25	32	26	
G	Diversitet i bestyrelsen	Kvinder/mænd	K/M	1/4	1/4	1/3	1/3	1/3	
	Bestyrelses-uafhængighed	Antal uafhængige	%	40	40	50	50	50	
	Diversitet i koncernledelsen	Antal ledere	K/M	0/2	0/2	1/3	1/3	1/3	
	CEO pay ratio	CEO løn/ansattes gennemsnitsløn i koncernen	Ratio	19,9	20,7	16,9	19,7	19,7	
	Skat	Medarbejdere	Mio. DKK	-	-	147,3	168,5	171,9	
		Selskabskat	Mio. DKK	35,5	30,0	40,5	50,0	49,1	
	Whistleblower	Henvendelser	Antal	-	0	0	0	0	

Ledelsespåtegning

Bestyrelse, direktion og øvrig koncernledelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2022 for SP Group A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vor opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022.

Det er endvidere vor opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultater, pengestrømme og finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for 2022 for SP Group A/S med filnavn SP-Group-31-12-2022.zip i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Søndersø, den 24. marts 2023

Direktion og øvrig koncernledelse

Frank Gad
Administrerende direktør

Søren Ulstrup
Direktør

Lars Ravn Bering
Direktør

Tilde Kejlhof
/Tilde Kejlhof
Koncernøkonomichef

Bestyrelse

Hans Wilhelm Schur
Formand

Erik Preben Holm
Næstformand

Hans-Henrik Eriksen

Bente Overgaard

Den uafhængige revisors påtegning

Til kapitalejerne i SP Group A/S

Revisionspåtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for SP Group A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2022 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet" (herefter benævnt "regnskaberne"). Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsudnydelser, som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg af revisor

Vi blev første gang valgt som revisor for SP Group A/S den 26. april 2011 for regnskabsåret 2011. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 12 år frem til og med regnskabsåret 2022.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskaberne for regnskabsåret 2022. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskaberne som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold. For hvert af nedennævnte forhold er beskrivelsen af, hvordan forholdet blev behandlet ved vores revision, givet i denne sammenhæng.

Vi har opfyldt vores ansvar som beskrevet i afsnittet "Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne", herunder i relation til nedennævnte centrale forhold ved revisionen. Vores revision har omfattet udformning og udførelse af revisionshandlinger som reaktion på vores vurdering af risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne. Resultatet af vores revisionshandlinger, herunder de revisionshandlinger vi har udført for at behandle nedennævnte forhold, danner grundlag for vores konklusion om regnskaberne som helhed.

Værdiansættelse af goodwill

Koncernen har i balancen pr. 31. december 2022 indregnet goodwill for i alt DKK 332,1 mio. Goodwill har en udefinerbar økonomisk levetid og ifølge International Financial Reporting Standards som godkendt af EU (IAS 36) er der som minimum krav om en årlig nedskrivningstest af goodwill. Der er i regnskabsåret ikke identificeret værdiforringelse af goodwill.

Nedskrivningstesten er central for vores revision, da testen indeholder forudsætninger og skøn fastlagt af ledelsen, herunder om den fremtidige indtjening.

Yderligere oplysninger om den indregnede goodwill fremgår af note 15 til koncernregnskabet.

Vi har i forbindelse med vores revision efterprøvet den af ledelsen udarbejdede nedskrivningstest, der er foretaget efter discounted cash flow modellen, og vurderet, om de af ledelsen fastlagte forudsætninger er underbyggede. Vi har vurderet, om den valgte beregningsmodel er relevant samt vurderet niveauet for diskonteringsfaktor og vækstrate anvendt til ekstrapolering. De forventede nettopengestrømme er baseret på budgetter for årene 2023 til 2025 og en terminalværdi. Vi har undersøgt procedurer for budgetudarbejdelse, og har sammenholdt budgetter med koncernens strategiarbejde på de enkelte områder. Vi har endvidere vurderet tilstrækkeligheden af oplysninger om goodwill i note 15 i forhold til gældende regnskabsstandarder.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskaberne omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskaberne er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskaberne eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med regnskaberne og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskaberne

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde regnskaberne uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskaberne er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskaberne

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskaberne som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af regnskaberne.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskaberne, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskaberne på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskaberne eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskaberne, herunder noteoplysningerne, samt om regnskaberne afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed, og, hvor det er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskaberne for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres, eller i de yderst sjældne tilfælde, hvor vi fastslår, at forholdet ikke skal kommunikeres i vores revisionspåtegning, fordi de negative konsekvenser heraf med rimelighed ville kunne forventes at veje tungere end de fordele, den offentlige interesse har af sådan kommunikation.

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet for SP Group A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, med filnavnet SP-Group-31-12-2022.zip er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format samt iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inkl. noter.

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format
- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for al finansiel information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt
- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og
- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format

- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen
- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inkl. noter
- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret
- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og
- Afstemning af iXBRL-opmærkede data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2022, med filnavnet SP-Group-31-12-2022.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

København, den 24. marts 2023



Søren Skov Larsen
statsautoriseret revisor
mne26797

EY
Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 30 70 02 28



Kenneth Skov Hansen
statsautoriseret revisor
mne32748

Koncernregnskab og årsregnskab for moderselskabet

Resultatopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2021	2022	Note	Beløb DKK 1.000	2022	2021
6.012	5.978	3	Nettoomsætning	2.656.342	2.480.869
0	0	4,7	Produktionsomkostninger	-1.779.289	-1.677.947
6.012	5.978		Dækningsbidrag	877.053	802.922
6.063	10.065	5	Andre driftsindtægter	3.118	4.901
-6.618	-8.467	6	Eksterne omkostninger	-107.960	-100.178
-21.599	-21.273	6,7,8	Personaleomkostninger	-293.766	-284.733
-16.142	-13.697		Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	478.445	422.912
-4.075	-4.184	9	Af- og nedskrivninger	-182.315	-153.848
-20.217	-17.881		Resultat før finansielle poster (EBIT)	296.130	269.064
63.181	72.439	10	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
5.830	7.162	11	Finansielle indtægter	2.696	10.195
-6.562	-14.769	12	Finansielle omkostninger	-30.295	-21.485
42.232	46.951		Resultat før skat	268.531	257.774
4.980	4.998	13	Skat af årets resultat	-55.088	-54.557
47.212	51.949		Årets resultat	213.443	203.217
			Fordeling af årets resultat		
			Moderelskabets aktionærer	212.842	202.743
			Minoritetsinteresser	601	474
				213.443	203.217
			Resultat pr. aktie (EPS)		
		14	Resultat pr. aktie (DKK)	17,49	16,63
		14	Resultat pr. aktie, udvandet (DKK)	17,49	16,44
			Forslag til resultatdisponering		
37.470	37.470		Udbytte		
9.742	14.479		Overført til næste år		
47.212	51.949				

Totalindkomstopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2021	2022	Note	Beløb DKK 1.000	2022	2021
47.212	51.949		Årets resultat	213.443	203.217
			Anden totalindkomst:		
			<i>Poster, der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:</i>		
0	0		Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	-989	20.249
			Værdiregulering af sikringsinstrumenter:		
0	0		Årets værdiregulering	22.287	-54.021
0	0		Værdireguleringer overført til omsætning	-2.555	95
0	0	13	Skat af anden totalindkomst	-3.749	10.246
0	0		Anden totalindkomst	14.994	-23.431
47.212	51.949		Totalindkomst i alt	228.437	179.786
			Fordeling af årets resultat		
			Moderselskabets aktionærer	227.913	179.330
			Minoritetsinteresser	524	456
				228.437	179.786

Balance pr. 31. december

MODERSELSKAB				KONCERN	
2021	2022	Note	Beløb DKK 1.000	2022	2021
2.060	1.939		Varemærker	1.939	2.060
249	199		Software	7.595	7.078
0	0		Kundekartotek	74.582	50.471
0	0		Goodwill	332.079	242.800
0	0		Færdiggjorte udviklingsprojekter	35.009	8.363
0	0		Igangværende udviklingsprojekter	7.348	27.074
2.309	2.138	15	Immaterielle aktiver	458.552	337.846
80.786	80.905	16	Grunde og bygninger	415.363	315.531
640	160	16	Produktionsanlæg og maskiner	512.105	435.694
561	595	16	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	44.479	45.202
0	0	16	Indretning, lejede lokaler	34.675	30.772
0	0	16	Materielle aktiver under udførelse	51.860	61.844
1.129	570	17	Leasingaktiver	234.688	231.365
83.116	82.230		Materielle aktiver	1.293.170	1.120.408
666.410	739.985	18	Kapitalandele i dattervirksomheder	-	-
400	400	19	Kapitalandele i associerede virksomheder	363	400
0	0		Deposita	1.398	1.221
0	0	28	Udskudte skatteaktiver	9.445	10.997
666.810	740.385		Øvrige langfristede aktiver	11.206	12.618
752.235	824.753		Langfristede aktiver	1.762.928	1.470.872
0	0	20	Varebeholdninger	739.236	605.097
0	0	21, 22	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	314.297	296.024
201.666	357.148		Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
0	0	22	Kontraktaktiver	0	0
17.237	25.255		Tilgodehavende selskabsskat	6.716	8.535
42	339	23	Andre tilgodehavender	30.758	48.325
2.156	2.964		Periodeafgrænsningsposter	14.543	19.001
221.101	385.706		Tilgodehavender	366.314	371.885
6.496	0	24	Likvide beholdninger	93.424	82.163
227.597	385.706		Kortfristede aktiver	1.198.974	1.059.145
979.832	1.210.459		Aktiver	2.961.902	2.530.017

Balance pr. 31. december

MODERSELSKAB				KONCERN	
2021	2022	Note	Beløb DKK 1.000	2022	2021
24.980	24.980	25	Aktiekapital	24.980	24.980
5.811	7.854	26	Andre reserver	-32.532	-49.646
-113.943	-118.734		Reserve for egne aktier	-118.734	-113.943
413.858	422.198		Overført resultat	1.351.464	1.182.231
37.470	37.470		Foreslået udbytte for regnskabsåret	37.470	37.470
368.176	373.768		Egenkapital tilhørende moderselskabets aktionærer	1.262.648	1.081.092
-	-		Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser	3.454	2.930
368.176	373.768		Egenkapital	1.266.102	1.084.022
232.200	337.039	27	Bankgæld	376.451	249.583
46.147	49.288	27	Finansieringsinstitutter	136.214	81.211
559	70	17,27	Leasingforpligtelser	151.535	126.473
0	21.733	27	Anden langfristet gæld	54.497	31.520
2.903	3.849	28	Udsudte skatteforpligtelser	87.322	70.253
281.809	411.979		Langfristede forpligtelser	806.019	559.040
79.708	126.578	17,27	Kortfristet del af langfristet gæld	217.872	182.309
61.417	33.739		Bankgæld	259.950	262.821
0	0	22	Kontraktforpligtelser	56.407	58.574
1.071	828	29	Leverandørgæld	192.838	185.432
177.855	246.867		Gæld til dattervirksomheder	-	-
0	0		Selskabsskat	9.445	19.302
0	0	30	Hensatte forpligtelser	1.376	1.657
9.796	16.700	31	Anden gæld	151.893	176.860
329.847	424.712		Kortfristede forpligtelser	889.781	886.955
611.656	836.691		Forpligtelser	1.695.800	1.445.995
979.832	1.210.459		Passiver	2.961.902	2.530.017

32-33 Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.

34-46 Øvrige noter

Egenkapitalopgørelse

								KONCERN
Beløb DKK 1.000	Aktie- kapital	Andre reserver	Reserve for egne aktier	Overført resultat	Foreslået resultat	Egenkapital tilhørende moder- selskabets aktionærer	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Egenkapital 01.01.2021	24.980	-27.546	-62.869	1.007.890	62.450	1.004.905	2.474	1.007.379
Årets resultat	0	0	0	165.273	37.470	202.743	474	203.217
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	20.267	0	0	0	20.267	-18	20.249
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	-54.021	0	0	0	-54.021	0	-54.021
Værdireguleringer overført til omsætning	0	95	0	0	0	95	0	95
Skat af anden totalindkomst	0	10.246	0	0	0	10.246	0	10.246
Totalindkomst for regnskabsåret	0	-23.413	0	165.273	37.470	179.330	456	179.786
Aktiebaseret vederlæggelse	0	1.921	0	0	0	1.921	0	1.921
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-608	0	608	0	0	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-111.619	0	0	-111.619	0	-111.619
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	60.545	6.323	0	66.868	0	66.868
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	998	0	998	0	998
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	-61.311	-61.311	0	-61.311
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	1.139	-1.139	0	0	0
Andre egenkapitalbevægelser	0	1.313	-51.074	9.068	-62.450	-103.143	0	-103.143
Egenkapital 31.12.2021	24.980	-49.646	-113.943	1.182.231	37.470	1.081.092	2.930	1.084.022
Årets resultat	0	0	0	175.372	37.470	212.842	601	213.443
Valutakursregulering vedrørende udenlandske dattervirksomheder	0	-912	0	0	0	-912	-77	-989
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	22.287	0	0	0	22.287	0	22.287
Værdireguleringer overført til omsætning	0	-2.555	0	0	0	-2.555	0	-2.555
Skat af anden totalindkomst	0	-3.749	0	0	0	-3.749	0	-3.749
Totalindkomst for regnskabsåret	0	15.071	0	175.372	37.470	227.913	524	228.437
Aktiebaseret vederlæggelse	0	3.388	0	0	0	3.388	0	3.388
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-1.345	0	1.345	0	0	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-39.247	0	0	-39.247	0	-39.247
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	34.456	-8.487	0	25.969	0	25.969
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	216	0	216	0	216
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	-36.683	-36.683	0	-36.683
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	787	-787	0	0	0
Andre egenkapitalbevægelser	0	2.043	-4.791	-6.139	-37.470	-46.357	0	-46.357
Egenkapital 31.12.2022	24.980	-32.532	-118.734	1.351.464	37.470	1.262.648	3.454	1.266.102

Egenkapitalopgørelse

Beløb DKK 1.000	MODERSELSKAB					
	Aktie- kapital	Andre reserver	Reserve for egne aktier	Overført resultat	Foreslået resultat	Egenkapital i alt
Egenkapital 01.01.2021	24.980	4.498	-62.869	395.048	62.450	424.107
Årets resultat	0	0	0	9.742	37.470	47.212
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0	0
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0	0	0
Totalindkomst for regnskabsåret	0	0	0	9.742	37.470	47.212
Aktiebaseret vederlæggelse	0	1.921	0	0	0	1.921
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-608	0	608	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-111.619	0	0	-111.619
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	60.545	6.323	0	66.868
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	998	0	998
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	-61.311	-61.311
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	1.139	-1.139	0
Andre egenkapitalbevægelser	0	1.313	-51.074	9.068	-62.450	-103.143
Egenkapital 31.12.2021	24.980	5.811	-113.943	413.858	37.470	368.176
Årets resultat	0	0	0	14.479	37.470	51.949
Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0	0
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	0	0	0
Totalindkomst for regnskabsåret	0	0	0	14.479	37.470	51.949
Aktiebaseret vederlæggelse	0	3.388	0	0	0	3.388
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-1.345	0	1.345	0	0
Køb af egne aktier	0	0	-39.247	0	0	-39.247
Salg af egne aktier, warrantprogram	0	0	34.456	-8.487	0	25.969
Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	0	0	0	216	0	216
Udlodning af udbytte	0	0	0	0	-36.683	-36.683
Udlodning af udbytte, egne aktier	0	0	0	787	-787	0
Andre egenkapitalbevægelser	0	2.043	-4.791	-6.139	-37.470	-46.357
Egenkapital 31.12.2022	24.980	7.854	-118.734	422.198	37.470	373.768

Pengestrømsopgørelse

MODERSELSKAB				KONCERN	
2021	2022	Note	Beløb DKK 1.000	2022	2021
-20.217	-17.881		Resultat før finansielle poster (EBIT)	296.130	269.064
4.075	4.184		Af- og nedskrivninger	182.315	153.848
1.921	3.388		Aktiebaseret vederlæggelse	3.388	1.921
72	-305		Kursreguleringer mv.	-936	3.137
-20.593	-80.915	34	Ændring i nettoarbejdskapital	-128.159	-131.892
-34.742	-91.529		Pengestrøm fra primær drift	352.738	296.078
1.705	5.431		Modtagne renteindtægter mv.	896	313
-6.551	-13.570		Betalte renteomkostninger mv.	-30.295	-21.485
8.521	-1.859		Modtaget/betalt selskabsskat	-58.848	-37.205
-31.067	-101.527		Pengestrøm fra driftaktivitet	264.491	237.701
63.181	72.439		Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
-525	-35.406		Køb af virksomhed	-92.258	-17.237
-686	-123		Køb af immaterielle aktiver	-15.217	-17.930
-330	-2.993		Køb af materielle aktiver	-213.943	-187.974
0	0		Salg af materielle aktiver	491	1.211
61.640	33.917		Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-320.927	-221.930
-61.311	-36.683		Udbetalt udbytte	-36.683	-61.311
0	0		Ændring, depositum	-177	-154
-111.619	-39.247		Køb af egne aktier	-39.247	-111.619
66.868	25.969		Salg af egne aktier	25.969	66.868
100.000	229.610		Optagelse af langfristede lån	312.205	103.745
-88.417	-90.298		Afdrag på langfristede forpligtelser, ekskl. leasingforpligtelser	-158.364	-135.016
-548	-559		Afdrag på leasingforpligtelser	-33.135	-28.436
-952	-27.678		Ændring i kortfristet bankgæld	-2.871	109.623
-95.979	61.114		Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	67.697	-56.300
-65.406	-6.496		Årets pengestrøm	11.261	-40.529
71.902	6.496		Likvider 01.01.	82.163	122.692
6.496	0	35	Likvider 31.12.	93.424	82.163

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabets øvrige bestanddele.

Noter

Noteoversigt

1. Anvendt regnskabspraksis
2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og usikkerheder
3. Nettoomsætning
4. Produktionsomkostninger
5. Andre driftsindtægter
6. Udviklingsomkostninger
7. Personaleomkostninger
8. Aktiebaseret vederlæggelse
9. Af- og nedskrivninger
10. Udbytte fra dattervirksomheder
11. Finansielle indtægter
12. Finansielle omkostninger
13. Skat af årets resultat
14. Resultat pr. aktie
15. Immaterielle aktiver
16. Materielle aktiver
17. Leasing
18. Kapitalandele i dattervirksomheder
19. Kapitalandele i associerede virksomheder
20. Varebeholdninger
21. Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser
22. Kontraktaktiver og -forpligtelser
23. Andre tilgodehavender
24. Likvide beholdninger
25. Aktiekapital
26. Andre reserver
27. Langfristede forpligtelser
28. Udskudt skat
29. Leverandørgæld
30. Hensatte forpligtelser
31. Anden gæld
32. Pantsætninger
33. Kautions- og eventualforpligtelser
34. Ændring i nettoarbejds kapital
35. Likvider
36. Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor
37. Nærtstående parter
38. Finansielle risici og finansielle instrumenter
39. Salg af finansielle aktiver
40. Segmentoplysninger for koncernen
41. Aktionærforhold
42. Køb af dattervirksomheder i 2022
43. Køb af dattervirksomheder i 2021
44. Begivenheder efter regnskabsårets afslutning
45. Artsopdelt resultatopgørelse
46. Selskabsoversigt pr. 31. december 2022

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis

SP Group A/S er et aktieselskab hjemmehørende i Danmark. Årsrapporten for perioden 1. januar – 31. december 2022 omfatter både koncernregnskab for SP Group A/S og dets dattervirksomheder (koncernen) samt separat årsregnskab for moderselskabet.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet for SP Group A/S for 2022 aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og moderselskabsregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentationsvaluta for koncernens aktiviteter og den funktionelle valuta for moderselskabet.

Den anvendte regnskabspraksis, som er beskrevet nedenfor, er anvendt konsistent i regnskabsåret og for sammenligningstallene. For standarder, der implementeres fremadrettet, korrigeres sammenligningstallene ikke.

Udtalelse om going concern

Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har i forbindelse med regnskabsaflæggelsen vurderet, hvorvidt det er velbegrunderet, at going concern-forudsætningen lægges til grund. Bestyrelse, revisionsudvalg og direktion har konkluderet, at der ikke på regnskabsaflæggelsestidspunktet er faktorer, der giver anledning til tvivl om, hvorvidt koncernen og selskabet kan og vil fortsætte driften mindst frem til næste balancedag. Konklusionen er foretaget på baggrund af kendskab til koncernen og selskabet, de skønnede fremtidsudsigter og de identificerede usikkerheder og risici, der knytter sig hertil samt efter gennemgang af budgetter, herunder forventningerne til likviditetsudviklingen og udviklingen i kapitalgrundlaget m.v., tilstedeværende kreditfaciliteter med tilhørende kontraktlige og forventede forfaldsperioder samt betingelser i øvrigt. Det anses således for rimeligt, sagligt og velbegrunderet at lægge going concern-forudsætningen til grund for regnskabsaflæggelsen.

Implementering af nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag

SP Group A/S har med virkning fra 1. januar 2022 implementeret følgende nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag:

- Ændringer til IAS 37 vedrørende opgørelse af omkostninger til at opfylde en kontrakt ved vurdering af om kontrakten er tabsgivende
- Ændringer til IFRS 3 vedrørende referencer til den regnskabsmæssige begrebsramme (Conceptual Framework)

Ingen af ovenstående ændringer har påvirket indregning og måling i 2022 eller forventes at påvirke koncernen.

Ny regnskabsregulering

IASB har udsendt følgende nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag, der ikke er obligatoriske for SP Group A/S ved udarbejdelsen af årsrapporten for 2022:

- Lease Liability in a Sale and Leaseback – Amendments to IFRS 16
- Classification of Liabilities as Current or Non-current – Amendment to IAS 1

Ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag er godkendt af EU. De godkendte ikke-ikrafttrådte standarder og fortolkningsbidrag implementeres, i takt med at de bliver obligatoriske for SP Group A/S. Det er vurderet, at ingen af ovenstående standarder og fortolkningsbidrag får væsentlig indflydelse på indregning og måling for SP Group A/S.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden SP Group A/S (selskabet) og dattervirksomheder, hvori SP Group A/S har bestemmende indflydelse.

Koncernen har bestemmende indflydelse på en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurderingen af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for SP Group A/S og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresser reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokere til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokere til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses-

og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår kontrol over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventuale forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgskostninger. Omstrukturingsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Kostprisen for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventuale forpligtelser, indregnes som et aktiv under immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi.

Ved negative forskelsbeløb (negativ goodwill) revurderes de opgjorte dagsværdier, det opgjorte købsvederlag for virksomheden, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed, og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser. Hvis forskelsbeløbet fortsat er negativt, indregnes forskelsbeløbet som en indtægt i resultatopgørelsen.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventuale forpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbige opgjorte værdier kan reguleres, eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes, indtil 12 måneder efter overtagelsen, hvis der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, havde informationerne været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklingssummen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutareguleringer, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta og måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Når virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), indregnes i koncernregnskabet, omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitlige valutakurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også direkte i anden totalindkomst.

Ved indregning i koncernregnskabet af udenlandske dattervirksomheder, hvor danske kroner (DKK) er den funktionelle valuta, men hvor regnskabet aflægges i en anden valuta, omregnes monetære aktiver og monetære forpligtelser til balancedagens kurs. Ikke-monetære aktiver og forpligtelser, der måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, der måles til dagsværdi, omregnes til valutakursen på tidspunktet for seneste dagsværdiregulering. Resultatopgørelsens poster omregnes til gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunktet, bortset fra poster afledt af ikke-monetære aktiver og forpligtelser, der omregnes til historiske kurser gældende for de pågældende ikke-monetære aktiver og forpligtelser.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Noter

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatet. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Aktiebaseret vederlæggelse

Aktiebaserede incitamentsprogrammer, hvor ledende medarbejdere alene kan vælge at købe aktier i moderselskabet (egenkapitalordninger), måles til egenkapitalinstrumenternes dagsværdi på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen under personaleomkostninger over den periode, hvor medarbejderne opnår ret til at købe aktierne. Modposten hertil indregnes direkte på egenkapitalen.

I forbindelse med første indregning af incitamentprogrammet skønnes over antal aktier, som medarbejderne forventes at erhverve ret til. Efterfølgende justeres for ændringer i skønnet, så den samlede indregning er baseret på det faktiske antal retshvervede aktier.

Dagsværdien af egenkapitalinstrumenterne opgøres ved at anvende Black-Scholes-modellen med de parametre, som er angivet i note 8.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer henholdsvis direkte på egenkapitalen og i anden totalindkomst. Valutakursreguleringer af udskudt skat indregnes som en del af årets reguleringer af udskudt skat.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenlutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle forbundet med kapitalandele i dattervirksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudt skat måles ved at anvende de skattesatser og -regler i de respektive lande, der - baseret på vedtagne eller i realiteten vedtagne love på balancedagen - forventes at gælde, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser eller -regler indregnes i resultatet, medmindre den udskudte skat kan henføres til transaktioner, der tidligere er indregnet direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst. I sidstnævnte tilfælde indregnes ændringen ligeledes direkte på egenkapitalen henholdsvis i anden totalindkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som netto skatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske dattervirksomheder. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster.

Ophørte aktiviteter og aktiver bestemt for salg

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, der er solgt, eller efter en samlet plan er bestemt for salg.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres i resultatopgørelsen som en særskilt post, der består af resultatet efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved dagsværdiregulering eller salg af aktiverne og forpligtelserne tilknyttet aktiviteten.

Aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Koncernens omsætning omfatter salg af formstøbte emner i plast og komposit samt overfladebelægning på plast- og metalemner. Herudover leverer koncernen i mindre udstrækning kundetilpassede forme og valideringsopgaver.

Koncernens salgsaftaler opdeles i individuelt identificerbare leveringsforpligtelser, der indregnes og måles særskilt til dagsværdi. Hvor en salgsaftale omfatter flere leveringsforpligtelser allokeres salgsaftalens samlede salgsværdi forholdsmæssigt til aftalens enkelte leveringsforpligtelse.

Omsætning indregnes, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse overgår til kunden.

Den indregnede omsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i omsætningen.

Den del af det samlede vederlag der er variabel, eksempelvis i form af rabatter, bonusbetalinger, bodsbetalinger m.v., indregnes først i omsætningen, når det er rimeligt sikkert, at der ikke i efterfølgende perioder vil skulle ske tilbageførsel heraf, eksempelvis som følge af manglende målopfyldelse m.v.

Salg af varer

Salg af færdigvarer og handelsvarer omfatter salg af formstøbte emner i plast og komposit samt overfladebelægning på plast- og metalemner og indregnes i omsætningen, når kontrollen over den enkelte identificerbare leveringsforpligtelse i salgsaftalen overgår til kunden, hvilket i henhold til salgsbetingelserne sker på leveringstidspunktet. Selv om en salgsaftale vedrørende salg af færdigvarer og handelsvarer ofte indeholder flere leveringsforpligtelser, behandles de som én samlet leveringsforpligtelse, idet levering typisk sker samlet på samme tidspunkt.

Entreprisekontrakter

Entreprisekontrakter omfatter forme og valideringer med høj grad af individuel tilpasning. Entreprisekontrakterne omfatter typisk én leveringsforpligtelse, der indregnes løbende i omsætningen, i takt med at produktionen udføres, hvorved omsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Den løbende overførsel af kontrollen af det udførte arbejde sker fordi formene og valideringerne er af så speciel karakter, at de ikke uden uforholdsmæssige store omkostninger kan anvendes til andet formål, samtidig med, at kunden er forpligtet til løbende at betale for det udførte arbejde inkl. rimelig fortjeneste for det udførte arbejde.

Indregning sker ved brug af inputbaserede opgørelsesmetoder baseret på faktisk afholdte omkostninger i forhold til samlede forventede omkostninger, idet denne metode vurderes bedst at afspejle den løbende overdragelse af kontrol.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, indregnes omsætningen kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Betalingsbetingelser i koncernens salgsaftaler

Betalingsbetingelserne i koncernens salgsaftaler med kunder afhænger dels af den underliggende leveringsforpligtelse og dels af det underliggende kundeforhold.

For salg af varer, hvor kontrollen overdrages på ét bestemt tidspunkt, vil betalingsbetingelserne typisk være løbende måned + 1-3 måneder.

For salg af entreprisekontrakter, hvor der sker en løbende overdragelse af kontrollen, vil betalingsmønsteret typisk være at der løbende - typisk månedligt eller kvartalsvist - anmodes om acontobetalinger i henhold til en aftalt betalingsprofil. De aftalte acontofaktureringer afspejler ikke nødvendigvis det udførte arbejde, hvilket afspejles i balancen som entreprisekontrakter under forpligtelser.

Koncernen indgår ikke salgsaftaler, hvor kredittiden overstiger 12 måneder. Koncernen justerer derfor ikke den aftalte kontraktpris med et finansieringselement. På større projekter anmodes normalt om sikker-

hedsstillelse i form af forudbetalinger. På disse projekter vil kunder typisk være berettiget til at tilbageholde en andel af den samlede betaling, indtil tilfredsstillende funktionalitet på de solgte produkter er bekræftet og accepteret af kunden.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregner handelsvirksomhederne vareforbrug, og de producerende virksomheder omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, produktionspersonale samt vedligeholdelse af de materielle og immaterielle aktiver, der benyttes i produktionsprocessen.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter, herunder særlig ekstern leje og erstatninger.

Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger til salg, reklame, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

Under eksterne omkostninger indregnes tillige omkostninger vedrørende udviklingsprojekter, der ikke opfylder kriterierne for indregning i balancen.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskuds-betingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen forholdsmæssigt over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelse, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, forpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg/-fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonterings-sats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

Balancen

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien

Noter

af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. nedenfor.

Immaterielle aktiver i øvrigt

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, indregnes som immaterielle aktiver, hvis det er sandsynligt, at produktet eller processen vil generere fremtidige økonomiske fordele til koncernen, og udviklingsomkostningerne ved det enkelte aktiv kan måles pålideligt. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes som omkostninger i resultatet, når omkostningerne afholdes.

Udviklingsprojekter måles ved første indregning til kostpris. Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte kan henføres til udviklingsprojekterne, og som er nødvendige for at færdiggøre projektet, regnet fra det tidspunkt, hvor udviklingsprojektet første gang opfylder kriterierne for indregning som et aktiv.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af immaterielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid. Afskrivningsperioden udgør 5-10 år afhængig af udviklingsprojektets karakter.

Udviklingsprojekter nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. nedenfor. Igangværende udviklingsprojekter testes minimum én gang årligt for værdiforringelse.

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af software og kundekartoteker måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Varemærker	10 år
Software	3-5 år
Kundekartoteker	10 år

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til eventuel lavere genindvindingsværdi, jf. nedenfor.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at

blive taget i brug. For egen fremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse. Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	40 år
Bygningsinstallationer	10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
IT-anskaffelser	3-5 år

Indretning, lejede lokaler afskrives over lejeperioden, dog maksimalt 10 år.

Solcelleanlæg indgår under produktionsanlæg og maskiner og afskrives over en periode på op til 25 år.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. nedenfor.

Leasingkontrakter

Et leasingaktiv og en leasingforpligtelse indregnes i balancen, når koncernen i henhold til en indgået leasingaftale vedrørende et specifikt identificerbart aktiv får stillet leasingaktivet til rådighed i leasingperioden, og når koncernen opnår ret til stort set alle de økonomiske fordele fra brugen af det identificerede aktiv og retten til at bestemme over brugen af det identificerede aktiv.

Leasingforpligtelser måles ved første indregning til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse tilbagediskonteret med en alternativ lånerente. Følgende leasingbetalinger indregnes som en del af leasingforpligtelsen:

- Faste betalinger.
- Variable betalinger, som ændrer sig i takt med ændringer i et indeks eller en rente, baseret på gældende indeks eller rente.
- Skyldige betalinger under en restværdigaranti.
- Udnyttelsesprisen for købsoptioner, som ledelsen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Betalinger omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med høj sandsynlighed forventer at udnytte.
- Bod relateret til en opsigelsesoption, medmindre koncernen med høj sandsynlighed ikke forventer at udnytte optionen.
- Koncernen indregner alle leasingaktiver og serviceforpligtelser.

Leasingforpligtelsen måles til amortiseret kostpris under den effektive rentes metode. Leasingforpligtelsen genberegnes, når der er ændringer i de underliggende kontraktuelle pengestrømme fra ændringer i et indeks eller en rente, hvis der er ændringer i koncernens estimat af en restværdigaranti, eller hvis koncernen ændrer sin vurdering af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet.

Leasingaktivet måles ved første indregning til kostpris, hvilket svarer til værdien af leasingforpligtelsen korrigeret for forudbetalte leasingbetalinger med tillæg af direkte relaterede omkostninger og estimerede omkostninger til nedrivning, istandsættelse eller lignende og fratrukket modtagne rabatter eller andre typer af incitamentsbetalinger fra leasinggiver.

Efterfølgende måles aktivet til kostpris fratrukket akkumulerede af- og nedskrivninger. Leasingaktivet afskrives over den korteste af leasingperioden og leasingaktivets brugstid. Afskrivningerne indregnes lineært i resultatopgørelsen.

Leasingaktivet justeres for ændringer i leasingforpligtelsen som følge af ændringer i vilkårene i leasingaftalen eller ændringer i kontraktens pengestrømme i takt med ændringer i et indeks eller en rente.

Leasingaktiver afskrives over den forventede lejeperiode/brugstid, der udgør:

Driftsmateriel	1-15 år
Primære produktionsejendomme	5-20 år
Øvrige ejendomme	1-5 år

Koncernen præsenterer leasingaktivet og leasingforpligtelsen særskilt i balancen.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets årsregnskab

Kapitalandele i dattervirksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab.

Hvis kostprisen overstiger kapitalandelens genindvindingsværdi, nedskrives til denne lavere værdi, jf. afsnittet om nedskrivning ovenfor. Hvis der udloddes mere i udbytte, end der samlet set er indtjent i virksomheden siden moderselskabets erhvervelse af kapitalandelene, anses dette som en indikation på værdiforringelse, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Ved salg af kapitalandele i dattervirksomheder opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af de solgte kapitalandele og dagsværdien af salgsprovenuet.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles til kostpris i moderselskabets årsregnskab. I kostprisen indgår købsvederlaget opgjort til dagsværdi med tillæg af direkte købsomkostninger. Hvor kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives denne til lavere værdi. Der udarbejdes nedskrivningstest, hvis det modtagne udbytte overstiger den forholdsmæssige andel af årets resultat, eller hvis den regnskabsmæssige værdi af kapitalandele overstiger den forholdsmæssige andel af nettoaktiverne i den underliggende virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode i koncernregnskabet, hvorved kapitalandelene i balancen måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes indre værdi opgjort efter koncernens regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af forholdsmæssig andel af urealiserede koncerninterne avancer og tab og med tillæg af merværdier ved erhvervelsen, herunder goodwill.

Kapitalandele i associerede virksomheder testes for nedskrivningsbehov, når der er indikationer på værdiforringelse.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den associerede virksomheds underbalance, indregnes denne under forpligtelser.

I resultatopgørelsen indregnes koncernens andel af de associerede virksomheders resultater efter skat og efter eliminering af forholdsmæssig andel af intern avance/tab.

Øvrige langfristede aktiver

Den regnskabsmæssige værdi af øvrige langfristede aktiver vurderes årligt for at afgøre, om der er indikation for nedskrivninger. Når en sådan indikation er til stede, beregnes aktivets genindvindingsværdi. Genindvindingsværdien er den højeste af aktivets dagsværdi med fradrag af forventede afhændelsesomkostninger eller nytteværdi.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver samt kapitalandele i dattervirksomheder

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider samt kapitalandele i dattervirksomheder gennemgås på balancedagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For igangværende udviklingsprojekter og goodwill skønnes genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, skønnes genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte

Noter

aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætninger for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles baseret på forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og udstyr, der benyttes i produktionsprocessen, samt generelle omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivisere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris. Nedskrivning til imødegåelse af tab foretages efter den simplificerede expected credit loss-model, hvorefter det samlede tab indregnes straks i resultatopgørelsen på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen på baggrund af det forventede tab i tilgodehavendets samlede levetid.

Nedskrivninger af finansielle aktiver, der måles til amortiseret kostpris

For finansielle aktiver vedrørende tilgodehavender fra salg samt entreprisekontrakter anvendes den simplificerede expected credit loss-model, hvor det forventede tab over det finansielle aktivs levetid indregnes straks i resultatopgørelsen. Det finansielle aktiv overvåges løbende i henhold til koncernens risikostyring indtil realisation. Nedskrivningen beregnes ud fra den forventede tabsprocent, som opgøres for finansielle aktiver fordelt pr. geografisk lokation. Tabsprocenten beregnes på baggrund af historiske data korrigeret for skøn over effekten af forventede ændringer i relevante parametre, som fx den økonomiske udvikling, politiske risici m.v. på det pågældende marked.

Kontraktaktiver

Entreprisekontrakter måles til salgsværdien af det udførte arbejde fratrukket acontofaktureringer og forventede tab. Entreprisekontrakter er kendetegnet ved, at de producerede varer indeholder en høj grad af in-

dividualisering af hensyn til design. Desuden er det et krav, at der inden påbegyndelsen af arbejdet er indgået bindende kontrakt, der medfører bod eller erstatning ved senere ophævelse.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancen og de samlede forventede indtægter på den enkelte kontrakt. Færdiggørelsesgraden fastlægges på baggrund af en vurdering af det udførte arbejde, normalt beregnet som forholdet mellem de afholdte omkostninger og de samlede forventede omkostninger til den pågældende entrepris.

Når det er sandsynligt, at de samlede entreprisekomkostninger for en entreprisekontrakt vil overstige den samlede entreprisomsætning, indregnes det forventede tab på entreprisekontrakten straks som en omkostning og en hensat forpligtelse.

Når resultatet af en entreprisekontrakt ikke kan skønnes pålideligt, måles salgsværdien kun svarende til de medgåede omkostninger, i det omfang det er sandsynligt, at de vil blive genindvundet.

Entreprisekontrakter, hvor salgsværdien af det udførte arbejde overstiger acontofaktureringer og forventede tab, indregnes under tilgodehavender. Entreprisekontrakter, hvor acontofaktureringer og forventede tab overstiger salgsværdien, indregnes under kontraktforpligtelser.

Forudbetalinger fra kunder indregnes under kontraktforpligtelser.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter, aktiver

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen.

Reserve for egne aktier

Reserve for egne aktier indeholder anskaffessummer for selskabets beholdning af egne aktier. Udbytte fra egne aktier samt gevinst og tab ved salg af egne aktier indregnes direkte i overført resultat i egenkapitalen.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionskasser o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Finansielle forpligtelser

Finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, prioritetsgæld og leverandørgæld mv.

Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtel-

serne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Ikke finansielle forpligtelser måles til nettorealizationsværdi.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Hensatte forpligtelser måles til ledelsens bedste skøn over det beløb, hvormed forpligtelsen forventes at kunne indfries.

Andre gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser omfatter gæld til offentlige myndigheder, feriepenge m.v. og måles til amortiseret kostpris, som sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet, reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets aktiekapital og omkostninger forbundet hermed, samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier samt udbetaling af udbytte samt ændring af driftskreditter.

Pengestrømme i anden valuta end den funktionelle valuta indregnes i pengestrømsopgørelsen ved at anvende gennemsnitlige valutakurser for månederne, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser for de enkelte dage.

Likvider omfatter likvide beholdninger.

Noter

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens "Anbefalinger & Nøgletal" samt IAS 33 "Earnings per share".

Hovedtal

Beregning af *resultat pr. aktie* og *resultat pr. aktie, udvandet* er specificeret i note 14.

Nettoarbejdskapital (NWC) er defineret som værdien af varebeholdninger, tilgodehavender og øvrige driftsmæssige omsætningsaktiver fratrukket leverandørgæld og andre kortfristede driftsmæssige forpligtelser. Likvide beholdninger indgår ikke i nettoarbejdskapitalen.

Nettorentebærende gæld er defineret som rentebærende forpligtelser fratrukket rentebærende aktiver, herunder likvide beholdninger.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Driftsindtjening EBITDA-margin (%)	$\frac{\text{Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter
Overskudsgrad, EBIT-margin (%)	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige rentabilitet forstået som virksomhedens evne til at skabe overskud af de driftsmæssige aktiviteter før finansielle poster
Afkast af investeret kapital inkl. goodwill (%)	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital inkl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler gennem de driftsmæssige aktiviteter
Afkast af investeret kapital ekskl. goodwill (%)	$\frac{\text{Resultat før finansielle poster (EBIT)} \times 100}{\text{Gennemsnitlig investeret kapital ekskl. goodwill}}$	Det afkast, som virksomheden genererer af investorernes midler gennem de driftsmæssige aktiviteter
Egenkapitalens forrentning	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gennemsnitlige egenkapital}}$	Virksomhedens evne til at generere afkast til moderselskabets aktionærer, når der tages højde for virksomhedens kapitalgrundlag
Finansiel gearing	$\frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{Egenkapital}}$	Virksomhedens finansielle gearing forstået som virksomhedens følsomhed over for udsving i renteniveau mv.
Egenkapitalandel ekskl. minoriteter	$\frac{\text{Egenkapitalandel, ekskl. minoriteter} \times 100}{\text{Balancesum}}$	Virksomhedens soliditet
Egenkapitalandel inkl. minoriteter	$\frac{\text{Egenkapitalandel, inkl. minoriteter} \times 100}{\text{Balancesum}}$	Virksomhedens soliditet
Indre værdi pr. aktie.	$\frac{\text{Egenkapitalandel, ekskl. minoriteter}}{\text{Antal aktier ultimo}}$	Værdien af egenkapital pr. aktie iflg. selskabets årsrapport
Cash flow pr. aktie.	$\frac{\text{Cash flow fra driftsaktiviteter}}{\text{Gennemsnitlig. antal udvandede aktier}}$	Det cash flow fra driftsaktivitet, som virksomheden genererer pr. aktie

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger

Mange regnskabsposter kan ikke måles med sikkerhed, men alene skønnes. Sådanne skøn omfatter vurderinger på baggrund af de seneste oplysninger, der er til rådighed på tidspunktet for regnskabsafslæggelsen. Det kan være nødvendigt at ændre tidligere foretagne skøn på grund af ændringer af de forhold, der lå til grund for skønnet, eller på grund af supplerende information, yderligere erfaring eller efterfølgende be-
givenheder.

Væsentlige regnskabsmæssige skøn

I forbindelse med anvendelsen af den i note 1 beskrevne regnskabspraksis har ledelsen foretaget regnskabsmæssige skøn, eksempelvis omkring værdiansættelse af goodwill, værdiansættelse af udviklingsomkostninger, værdiansættelse af varelager og værdiansættelse af debitorer, fordeling af købesummer ved virksomhedsovertagelser, forventninger omkring betaling af earn out efter virksomhedsovertagelser samt værdiansættelse af kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab.

Forudsætninger og usikkerheder omkring væsentlige skøn er beskrevet nedenfor. Det vurderes herudover ikke, at der er foretaget skøn, som har betydelig indflydelse på årsrapporten, ligesom der ikke vurderes at være væsentlig usikkerhed forbundet med de foretagne skøn.

Ændring i regnskabsmæssige skøn

Der er ikke i regnskabsåret foretaget væsentlige ændringer i regnskabsmæssige skøn.

Væsentlige forudsætninger og usikkerheder

Indregning og måling af aktiver og forpligtelser er ofte afhængig af fremtidige begivenheder, hvorom der hersker en vis usikkerhed. I den forbindelse er det nødvendigt at forudsætte et hændelsesforløb eller lignende, der afspejler ledelsens vurdering af det mest sandsynlige hændelsesforløb. Koncernen har ved opgørelse af dagsværdier for aktiver og forpligtelser taget højde for de potentielle indvirkninger fra makroøkonomiske- og klimarelaterede forhold, hvis disse er væsentlige.

I årsrapporten for 2022, såvel som i tidligere år, er særligt følgende forudsætninger og usikkerheder væsentlige at bemærke, idet de har haft betydelig indflydelse på de i årsrapporten indregnede aktiver og forpligtelser og kan nødvendiggøre korrektioner i efterfølgende regnskabsår, såfremt de forudsatte hændelsesforløb ikke realiseres som forventet:

Genindvindingsværdi for goodwill

Vurdering af nedskrivningsbehov på indregnede goodwillbeløb kræver opgørelse af kapitalværdier for de pengestrømsfrembringende enheder, hvortil goodwillbeløbene er fordelt. Opgørelse af kapitalværdien fordrer

et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i den enkelte pengestrømsfrembringende enhed samt fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor. Den regnskabsmæssige værdi af goodwill udgør DKK 332,1 mio. pr. 31. december 2022. For nærmere beskrivelse af anvendte diskonteringsfaktorer mv. henvises til note 15. De udførte nedskrivningstest viser, at kapitalværdien af de pengestrømsfrembringende enheder er betydeligt højere end bogført værdi af de til enhederne knyttede aktiver.

Aktiverede udviklingsprojekter

Der er foretaget vurdering af indikation for nedskrivningsbehov på udviklingsprojekter baseret på forventninger til fremtidig udnyttelse og indtjeningspotentiale, herunder på projekter som kommercielt er i en tidlig fase. Den regnskabsmæssige værdi af udviklingsprojekter udgør DKK 42,4 mio.

Varebeholdninger

Der er foretaget nedskrivning på varelagerbeholdninger på basis af omsætningshastigheder, defekte varer mv. Der har ikke været væsentlige ændringer til skøn i året.

Køb af virksomhed

Ved overtagelse af virksomheder skal den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes efter overtagelsesmetoden til dagsværdi. De væsentligste aktiver er sædvanligvis goodwill, materielle og immaterielle aktiver, tilgodehavender og varebeholdninger. For en stor del af de aktiver og forpligtelser, der overtages, findes der ingen effektive markeder, som kan anvendes til at fastsætte dagsværdien. Dette gælder især for overtagne immaterielle aktiver. De metoder, der typisk anvendes, tager udgangspunkt i nutidsværdien af forventede fremtidige nettopengestrømme relateret til aktivet, eller kostprismetoden, der eksempelvis tager udgangspunkt i genanskaffelsesprisen. Ledelsen foretager derfor skøn i forbindelse med opgørelse af dagsværdien for de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Afhængig af postens art kan opgørelsen af dagsværdi være behæftet med usikkerhed og muligvis blive genstand for efterfølgende regulering.

Dagsværdien af de identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser fremgår af note 42, Køb af dattervirksomheder i 2022, hvoraf også fremgår metoderne til opgørelse af dagsværdierne for købene foretaget i 2022.

Vurdering af forpligtelser i relation til betingede købsvederlag

Ved overtagelse af virksomheder indregnes forventet betaling af betingede købsvederlag til sælger, som en forpligtelse. Såfremt forventningerne ændres, således at det betingede købsvederlag ventes betalt med et andet beløb end den afsatte forpligtelse skal reguleringsbeløbet indtægts-

Noter

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, forudsætninger og vurderinger (fortsat)

føres/udgiftsføres under finansielle poster. I 2022 er der indtægtsført DKK 1,7 mio. vedrørende afsatte betingede købsvederlag/købesumsregulering i relation til køb af virksomheder, hvor betaling af endelig købesum blev mindre end forventet. Tilbageværende betingede købsvederlag udgør 31,0 mio. kr. Endelig opgørelse af betingede købsvederlag afhænger af finansiell performance i overtagne virksomheder i 2023-2025 og er forbundet med skøn.

Hensatte forpligtelser

Der afsættes hensatte forpligtelser på basis af realiserede reklamlationsomkostninger og vurdering af aktuelle reklamationssager.

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabets regnskab

Vurdering af nedskrivningsbehov på kapitalandele i dattervirksomheder kræver opgørelse af kapitalværdier for de enkelte dattervirksomheder. Opgørelse af kapitalværdien fordrer et skøn over forventede fremtidige pengestrømme i de enkelte virksomheder samt fastlæggelse af en rimelig diskonteringsfaktor. Der er i forbindelse med værdiansættelsen anvendt samme diskonteringsfaktor som i nedskrivningstesten for goodwill. Der henvises til note 15. De udførte tests viser værdier som overstiger regnskabsmæssig værdi af de enkelte kapitalandele.

Fastlæggelse af leasingperioden i leasingkontrakter

Leasingperioden indeholder leasingaftalens uopsigelige periode, perioder omfattet af en forlængelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte, og perioder omfattet af en opsigelsesoption, som koncernen med rimelig sandsynlighed forventer ikke at udnytte.

En andel af koncernens leasingaftaler af ejendomme indeholder optioner, som giver koncernen ret til at forlænge aftalen for en yderligere lejeperiode. Koncernen foretager ved første indregning af leasingaktivet en vurdering af, om forlængelsesoptionen med rimelig sandsynlighed forventes at blive udnyttet. Koncernen revurderer dette skøn i tilfælde af væsentlige begivenheder eller væsentlige ændringer i omstændigheder, som er inden for koncernens kontrol.

Fastlæggelse af diskonteringsfaktor i leasingkontrakter

Koncernen anvender sin alternative lånerente ved måling af de fremtidige leasingbetalinger til nutidsværdien. Ved vurdering af den alternative lånerente har koncernen grupperet sin portefølje af leasingaktiver baseret på hvilke aktiver der er tale om og særligt hvor aktiverne er beliggende. Selskabets leasingaktiver omfatter primært ejendomme i Østeuropa og Kina, hvor renteniveauerne er højere. Den gennemsnitlige alternative lånerente er fastsat til 5-10 % p.a.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
3. Nettoomsætning				
6.012	5.978	Salg af varer	2.653.787	2.480.964
0	0	Salg af årets produktion på entreprisekontrakter	0	0
0	0	Resultat af sikringsinstrumenter, reklassificeret fra egenkapital via anden totalindkomst	2.555	-95
6.012	5.978		2.656.342	2.480.869
Fordeling af omsætning på kundegrupper				
0	0	Healthcare	897.700	773.300
2.661	1.839	Cleantech	745.900	789.800
0	0	Fødevarerrelateret	366.500	310.600
0	0	Automotive	149.500	141.000
3.351	4.139	Andre krævende industrier	496.742	466.169
6.012	5.978		2.656.342	2.480.869
Der henvises desuden til note 22 og note 40.				
4. Produktionsomkostninger				
0	0	Vareforbrug	1.362.615	1.292.393
0	0	Nedskrivning på varebeholdninger	1.435	4.243
0	0	Tilbageførte nedskrivninger på varebeholdninger	-48	-307
0	0	Personaleomkostninger	415.287	381.618
0	0		1.779.289	1.677.947
Tilbageførsel af nedskrivninger på varebeholdninger vedrører salg af nedskrevne beholdninger.				
5. Andre driftsindtægter				
6.063	6.165	Husleje	1.143	1.955
0	0	Gevinst ved salg af langfristede aktiver	807	811
0	3.900	Koncernbidrag	0	0
0	0	Offentlige tilskud mv.	1.168	2.135
6.063	10.065		3.118	4.901
6. Udviklingsomkostninger				
0	0	Afholdte forsknings- og udviklingsomkostninger	11.836	13.869
0	0	Heraf regnskabsmæssigt aktiveret	-11.816	-13.384
0	0	Omkostningsført i regnskabsåret	20	485

Udviklingsomkostningerne vedrører væsentligst lønomkostninger.

Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
7. Personalemkostninger				
17.787	16.046	Lønninger og gager	596.867	564.715
469	524	Pensionsbidrag, bidragsbaseret ordning	45.832	41.695
86	131	Andre omkostninger til social sikring	42.655	38.919
1.345	1.184	Andre personaleomkostninger	29.855	26.558
1.921	3.388	Aktiebaseret vederlæggelse	3.388	1.921
-9	0	Refusion fra offentlige myndigheder	-9.545	-7.457
21.599	21.273		709.052	666.351
Personaleomkostninger er fordelt således:				
0	0	Produktionsomkostninger	415.287	381.618
21.599	21.273	Personaleomkostninger	293.766	284.733
21.599	21.273		709.052	666.351
9	10	Gennemsnitligt antal medarbejdere	2.485	2.380

Vederlag til ledelsen

Medlemmer af moderselskabets direktion og bestyrelse er vederlagt således:

Beløb DKK 1.000	KONCERN			
	Bestyrelse		Direktion	
	2022	2021	2022	2021
Bestyrelseshonorar	1.550	1.550	-	-
Udvalgshonorar	50	50	-	-
Gager og lønninger	0	0	11.304	10.736
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	678	330
	1.600	1.600	11.982	11.066

Beløb DKK 1.000	MODERSELSKAB			
	Bestyrelse		Direktion	
	2022	2021	2022	2021
Bestyrelseshonorar	1.550	1.550	-	-
Udvalgshonorar	50	50	-	-
Gager og lønninger	0	0	9.384	8.827
Aktiebaseret vederlæggelse	0	0	678	330
	1.600	1.600	10.062	9.157

Selskabet har indgået bidragsbaserede pensionsordninger med hovedparten af de ansatte i Danmark. Direktionen modtager ikke særskilt pensionsbidrag. I henhold til de indgåede aftaler indbetaler selskabet et månedligt beløb til uafhængige pensionselskaber.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
469	524	Resultatførte bidrag til bidragsbaserede pensioner	45.832	41.695

8. Aktiebaseret vederlæggelse

Egenkapitalordninger, moderselskab og koncern

Med det formål at knytte direktion og andre ledende medarbejdere til koncernen har SP Group A/S etableret følgende aktiebaserede vederlæggelsesordninger:

Warrantordning 2022

Der er i 2022 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 39 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 115.000 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 22.500 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 400,00 pr. aktie à nom. DKK 2 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2022, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 24. marts 2022. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2025 og indtil 31. marts 2028.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 4.926 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2025. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	35,3 %
Risikofri rente	0,33 %
Aktiekurs (lukkekurs den 24. marts 2022)	346

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 12 måneder.

Warrantordning 2021

Der er i 2021 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 41 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 108.750 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 22.500 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 400,00 pr. aktie à nom. DKK 2 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2021, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 25. marts 2021. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2024 og indtil 31. marts 2027.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 6.355 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2024. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	39,6 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs (lukkekurs den 25. marts 2021)	361

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 36 måneder.

Warrantordning 2020

Der er i 2020 ikke udstedt warranter.

Warrantordning 2019

Der er i 2019 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 42 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 240.000 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 30.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 210,00 pr. aktie à nom. DKK 2 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2019, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene den 27. marts 2019. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2022 og indtil 31. marts 2025. Alternativt kunne direktionen og de 42 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes den 27. marts 2019. Direktionen og 17 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 1.805 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2022. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	20,5 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs (lukkekurs den 26. marts 2019)	196

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 3 måneder.

Warrantordning 2018 (en warrant omfatter 5 aktier á nom. DKK 2)

Der er i 2018 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 41 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 41.500 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 5.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 1.250 pr. aktie à nom. DKK 10 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2018, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra markedsforholdene umiddelbart før offentliggørelsen af årsrapporten den 22. marts 2018. De udstedte warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2021 og indtil 31. marts 2024. Alternativt kunne direktionen og de 41 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes frem til den 30. juni 2018. Direktionen og 16 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Noter

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 2.678 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2021. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	27 %
Risikofri rente	0,00 %
Aktiekurs	1.075

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 3 måneder.

Warrantordning 2017 (en warrant omfatter 5 aktier à nom. DKK 2)

Der er i 2017 etableret en incitamentsordning for selskabets direktion og 37 ledende medarbejdere. Ordningen er baseret på warrants. Der blev udstedt i alt 70.000 stk., hvoraf direktionen blev tildelt 10.000 stk., og de resterende blev tildelt ledende medarbejdere.

Tildelingen er begrundet i et ønske om at knytte de ledende medarbejdere tættere til koncernen.

Udnyttelseskursen er fastsat til kurs 775 pr. aktie à nom. DKK 10 med tillæg af 7,5 % p.a. regnet fra den 1. april 2017, og indtil udnyttelse faktisk sker. Udnyttelseskursen er fastsat ud fra børskursen umiddelbart før og efter offentliggørelsen af årsrapporten den 30. marts 2017. De udstedte

warrants bortfalder uden differenceafregning, såfremt der ikke sker udnyttelse. Optjening sker løbende over perioden.

De udstedte warrants kan benyttes til at tegne aktier i selskabet i perioden 1. april 2020 og indtil 31. marts 2023. Alternativt kunne direktionen og de 37 ledende medarbejdere købe de udstedte warrants til markedspris som opgjort nedenfor mod kontant betaling. Tilbuddet om køb kunne benyttes frem til den 30. juni 2017. Direktionen og 19 ledende medarbejdere valgte at benytte denne mulighed.

Den skønnede dagsværdi af de udstedte warrants er opgjort til ca. TDKK 730 under forudsætning af, at de tildelte warrants udnyttes i april 2020. Værdien er opgjort ved anvendelse af Black-Scholes-modellen. Værdiansættelsen er baseret på følgende forudsætninger:

Volatilitet	16 %
Risikofri rente	0,48 %
Aktiekurs	700

Volatiliteten er beregnet ud fra selskabets aktiekurser de seneste 3 måneder.

Som følge af aktiesplittet 1:5 i maj 2018 får hver eksisterende warrant ret til tegning af 5 stk. aktier til 20 % af den oprindelige udnyttelseskurs. Dette gælder tildelingerne fra 2017 og 2018.

Udvikling i året

Udviklingen i udestående warrants kan specificeres således:

Stk.	Antal warrants		Gns. aftalekurs warrants	
	2022	2021	2022	2021
Udestående warrants 01.01.	463.601	641.237	320	255
Tildelt i regnskabsåret	115.000	108.750	497	497
Udnyttet i regnskabsåret	-103.500	-277.075	251	241
Udløbet/udgået i regnskabsåret	-9.557	-9.311	-	-
	465.544	463.601	379	320
Antal styk der kan udnyttes 31.12.	246.066	121.380		

Af de udestående warrants er der tildelt 45.000 stk. (2021: 67.500 stk.) til direktionen og 420.544 stk. (2021: 396.101 stk.) til ledende medarbejdere. Direktionen blev i 2022 tildelt 22.500 stk. warranter og har udnyttet 45.000 stk. warranter.

De på tildelingstidspunktet opgjorte dagsværdier for de udstedte warrants indregnes forholdsmæssigt i resultatopgørelsen som personaleomkostninger over perioden frem til udnyttelsestidspunktet.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
		Egenkapitalbaserede ordninger		
1.921	3.388	Resultatført aktiebaseret vederlæggelse, egenkapitalordning	3.388	1.921

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
9. Af- og nedskrivninger				
215	294	Afskrivninger på immaterielle aktiver	18.527	13.018
3.860	3.890	Afskrivninger på materielle aktiver	163.788	140.830
4.075	4.184		182.315	153.848
10. Udbytte fra dattervirksomheder				
63.181	72.439	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
63.181	72.439		-	-
11. Finansielle indtægter				
0	0	Renter mv.	896	313
1.705	5.431	Renter fra tilknyttede virksomheder	-	-
1.705	5.431	Renteindtægter fra finansielle aktiver, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	896	313
0	0	Valutakursreguleringer	69	5.757
4.125	1.731	Regulering betinget købsvederlag/købesum	1.731	4.125
5.830	7.162		2.696	10.195
12. Finansielle omkostninger				
4.768	10.740	Renter mv.	30.295	21.485
1.794	4.029	Renter til tilknyttede virksomheder	-	-
6.562	14.769	Renteomkostninger fra finansielle forpligtelser, der ikke måles til dagsværdi via resultatet	30.295	21.485
0	0	Værdiregulering af sikringstransaktioner	0	0
6.562	14.769		30.295	21.485

Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
		13. Skat af årets resultat		
-4.995	-5.944	Aktuel skat	49.605	50.004
15	946	Ændring af udskudt skat	5.483	4.553
-4.980	-4.998		55.088	54.557
		Regnskabsårets aktuelle selskabsskat er for danske virksomheder beregnet ud fra en skatteprocent på 22,0% (2021:22,0%). For udenlandske virksomheder er anvendt det pågældende lands aktuelle skatteprocent.		
		Skat af andre egenkapitalbevægelser		
-998	-216	Skat vedrørende køb/salg af egne aktier	-216	-998
-998	-216		-216	-998
		Skat af anden totalindkomst		
0	0	Værdiregulering af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	3.749	-10.246
0	0		3.749	-10.246
		Skat af poster indregnet i anden totalindkomst kan specificeres således:		
0	0	Aktuel skat	786	168
0	0	Ændring i udskudt skat	2.963	-10.414
0	0		3.749	-10.246
		Afstemning af skatteprocent		
22,0	22,0	Dansk skatteprocent	22,0	22,0
0,0	0,0	Effekt af forskelle i skatteprocenter for udenlandske virksomheder	-0,4	-0,4
0,0	0,1	Effekt af regulering af tidligere år	-0,9	0,0
-2,1	-0,8	Effekt af indtægtsførte betingede købsvederlag	-0,1	-0,3
-31,7	-31,9	Effekt af permanente afvigelser	-0,1	-0,1
-11,8	-10,6	Årets effektive skatteprocent	20,5	21,2
		Skatteprocenten i moderselskabet er både i 2021 og 2022 væsentligt påvirket af skattefrie udbytter fra dattervirksomheder.		
		Årets beregnede aktuelle skat er fordelt således:	2022	2021
		Danmark	13.413	15.069
		Polen	11.268	12.167
		USA	18.460	12.056
		Kina	755	947
		Letland	34	55
		Slovakiet	2.963	2.791
		Norge	442	401
		Sverige	2.052	3.441
		Finland	4	1.721
		Holland	214	1.356
		Thailand	0	-
			49.605	50.004

KONCERN		
Beløb DKK 1.000	2022	2021
14. Resultat pr. aktie		
Beregningsgrundlag af resultat pr. aktie er baseret på følgende grundlag:		
Resultat til moderselskabets aktionærer	212.842	202.743
Stk.	2022	2021
Gennemsnitligt antal udstedte aktier	12.490.000	12.490.000
Gennemsnitligt antal egne aktier	-321.663	-298.596
Antal aktier anvendt til beregning af resultat pr. aktie	12.168.337	12.191.404
Udestående warrants gennemsnitlige udvandingseffekt	2.459	141.657
Antal aktier anvendt til beregning af udvandet resultat pr. aktie	12.170.796	12.333.061

Ved beregningen af udvandet resultat pr. aktie er udeholdt 447.344 stk. aktieoptioner (2021: 107.500 stk.), der er out-of-the-money, men som potentielt kan udvande resultat pr. aktie i fremtiden.

KONCERN						
Beløb DKK 1.000	Vare- mærker	Software	Kunde- kartotek	Goodwill	Færdiggjorte udviklings- projekter	Igangværen- de udviklings- projekter
15. Immaterielle aktiver						
Kostpris 01.01.2022	2.396	36.389	85.859	244.661	48.468	27.074
Kursregulering	0	-114	1	859	-14	-70
Reklassificering	0	534	0	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	34.400	88.420	0	0
Tilgang	123	3.278	0	0	31.472	6.836
Afgang	0	-128	0	0	0	-26.492
Kostpris 31.12.2022	2.519	39.959	120.260	333.940	79.926	7.348
Af- og nedskrivninger 01.01.2022	336	29.311	35.388	1.861	40.105	0
Kursregulering	0	-80	0	0	-17	0
Reklassificering	0	66	0	0	0	0
Årets afskrivninger	244	3.164	10.290	0	4.829	0
Tilbageførsel ved afgang	0	-97	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2022	580	32.364	45.678	1.861	44.917	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022	1.939	7.595	74.582	332.079	35.009	7.348
Kostpris 01.01.2021	1.876	33.391	73.910	220.050	49.001	13.690
Kursregulering	0	-2	0	1.228	77	0
Tilgang ved køb af virksomhed	0	0	11.032	23.383	0	0
Tilgang	520	3.113	917	0	0	13.384
Afgang	0	-113	0	0	-610	0
Kostpris 31.12.2021	2.396	36.389	85.859	244.661	48.468	27.074
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	121	26.949	27.693	1.861	37.986	0
Kursregulering	0	-7	0	0	77	0
Årets afskrivninger	215	2.456	7.695	0	2.652	0
Tilbageførsel ved afgang	0	-87	0	0	-610	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	336	29.311	35.388	1.861	40.105	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	2.060	7.078	50.471	242.800	8.363	27.074

Noter

Beløb DKK 1.000	MODERSELSKAB			
	Varemærker		Software	
	2022	2021	2022	2021
15. Immaterielle aktiver (fortsat)				
Kostpris 01.01.	2.396	1.876	1.301	1.135
Tilgang	123	520	0	166
Afgang	0	0	0	0
Kostpris 31.12.	2.519	2.396	1.301	1.301
Af- og nedskrivninger 01.01.	336	121	1.052	1.052
Årets afskrivninger	244	215	50	0
Tilbageførsel ved afgang	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.	580	336	1.102	1.052
Regnskabsmæssig værdi 31.12.	1.939	2.060	199	249

Goodwill

Goodwill opstår i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder:

Beløb DKK 1.000	KONCERN	
	2022	2021
Neptun Plast A/S	15.684	15.684
DAVINCI 3D A/S	17.112	0
SP Group (eksklusiv Neptun Plast A/S og DAVINCI 3D A/S)	299.283	227.116
	332.079	242.800

I forhold til 2021 er goodwill vedrørende Coreplast Laitila Oy (TDKK 4.449) og Jollmax Oy (TDKK 7.880) sammenlagt med den pengestrømsfrembringende enhed SP Group (eksklusiv Neptun Plast A/S og DAVINCI 3D A/S).

Koncernen styrer og overvåger goodwill samlet for SP Group (eksklusiv Neptun Plast A/S og DAVINCI 3D A/S). Vedrørende Neptun Plast A/S og DAVINCI 3D A/S foretages separat overvågning.

15. Immaterielle aktiver (fortsat)

Goodwill

Goodwill testes for værdiforringelse minimum én gang årligt og derudover, hvis der er indikatorer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages sædvanligvis pr. 31. december.

Der er ikke foretaget nedskrivning på goodwill i 2021 eller 2022.

Genindvindingsværdien for de pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene vedrører, opgøres med udgangspunkt i en kapitalværdiberegning. De væsentligste usikkerheder er i den forbindelse knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer og vækstrater samt forventningerne til afsætningen.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den pengestrømsfrembringende enhed.

De fastlagte salgspriser, produktionsomkostninger og vækstrater er baseret på historiske erfaringer samt forventninger til fremtidige markedsændringer. Omsætningen i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder er fordelt på flere industrier og derfor ikke specielt afhængig af brancher eller enkeltkunder.

Til brug for beregning af kapitalværdien er anvendt de pengestrømme, der fremgår af det seneste ledelsesgodkendte budget for 2023 og prognoser for 2024 og 2025. For regnskabsår efter prognoseperioden er der sket ekstrapolation af pengestrømme for de seneste prognoseperioder korrigeret for en forventet vækstfaktor.

De væsentligste parametre anvendt ved beregning af genindvindingsværdier er følgende:

Beløb DKK 1.000	2022	2021
Diskonteringsfaktor efter skat	8,3 %	7,5 %
Diskonteringsfaktor før skat	9,9 %	9,1 %
Vækstfaktor i terminalperioden	2,0 %	2,0 %

Ovenstående parametre er anvendt for alle pengestrømsfrembringende enheder, da der ikke vurderes at være væsentlige forskelle i de parametre, som øver indflydelse på kapitalværdien i de enkelte pengestrømsfrembringende enheder.

Øvrige immaterielle aktiver

Bortset fra goodwill anses alle immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over, jf. beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis.

Noter

KONCERN					
Beløb DKK 1.000	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Indretning, lejede lokaler	Materielle aktiver under udførelse
16. Materielle aktiver					
Kostpris 01.01.2022	466.629	1.188.799	161.763	64.809	61.844
Kursregulering	735	-6.407	-490	-948	-312
Reklassificering	0	-12	-534	13	0
Overført fra note 17	29.875	27.360	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	22.263	15.577	636	0	0
Tilgang	62.818	137.807	13.281	9.709	91.670
Afgang	-1.811	-7.009	-1.630	0	-101.342
Kostpris 31.12.2022	580.509	1.356.115	173.026	73.583	51.860
Af- og nedskrivninger 01.01.2022	151.098	753.105	116.561	34.037	0
Kursregulering	-74	-2.775	-308	-587	0
Reklassificering	0	-48	26	12	0
Overført fra note 17	1.207	10.684	0	0	0
Årets afskrivninger	13.280	89.067	13.493	5.446	0
Tilbageførsel ved afgang	-365	-6.023	-1.225	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2022	165.146	844.010	128.547	38.908	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022	415.363	512.105	44.479	34.675	51.860
Kostpris 01.01.2021	429.063	1.016.543	141.390	60.526	48.748
Kursregulering	2.035	4.033	545	2.804	1.874
Reklassificering	0	12.293	4.392	0	0
Overført fra leasingaktiver	0	32.189	0	0	0
Tilgang ved køb af virksomhed	4.030	4.654	432	0	0
Tilgang	31.501	124.917	17.195	3.139	81.325
Afgang	0	-5.830	-2.191	-1.660	-70.103
Kostpris 31.12.2021	466.629	1.188.799	161.763	64.809	61.844
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	139.587	653.394	101.723	29.902	0
Kursregulering	95	3.201	397	806	0
Reklassificering	0	12.340	4.344	0	0
Overført fra leasingaktiver	0	16.696	0	0	0
Årets afskrivninger	11.416	72.900	12.027	4.834	0
Tilbageførsel ved afgang	0	-5.426	-1.930	-1.505	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	151.098	753.105	116.561	34.037	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	315.531	435.694	45.202	30.772	61.844

Aftaler vedrørende køb af maskiner til fremtidig levering ca. DKK 20 mio. (2021: ca. DKK 30 mio.).

MODERSELSKAB				
Beløb DKK 1.000	Grunde og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	Anlæg under opførelse
16. Materielle aktiver (fortsat)				
Kostpris 01.01.2022	112.423	1.680	2.445	0
Tilgang	2.702	0	291	0
Afgang	0	0	0	0
Kostpris 31.12.2022	115.125	1.680	2.736	0
Af- og nedskrivninger 01.01.2022	31.637	1.040	1.884	0
Årets afskrivninger	2.583	480	257	0
Tilbageførelse ved afgang	0	0	0	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2022	34.220	1.520	2.141	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022	80.905	160	595	0
Kostpris 01.01.2021	112.179	1.680	2.380	0
Tilgang	244	0	86	0
Afgang	0	0	-21	0
Kostpris 31.12.2021	112.423	1.680	2.445	0
Af- og nedskrivninger 01.01.2021	29.074	560	1.658	0
Årets afskrivninger	2.563	480	247	0
Tilbageførelse ved afgang	0	0	-21	0
Af- og nedskrivninger 31.12.2021	31.637	1.040	1.884	0
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	80.786	640	561	0

Noter

KONCERN				
Beløb DKK 1.000	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg mv.	I alt
17. Leasing				
Leasingaktiver				
Balance 01.01.2022	152.127	70.377	8.861	231.365
Kursregulering	-1.564	0	0	-1.564
Tilgang	30.904	31.303	2.664	64.871
Tilgang ved køb af virksomhed	0	16.477	667	17.144
Overført til note 16	-28.668	-16.676	0	-45.344
Afgang	0	0	0	0
Genmåling af leasingforpligtelse	10.718	0	0	10.718
Afskrivninger for året	-31.628	-6.663	-4.211	-42.502
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022	131.889	94.818	7.981	234.688
Balance 01.01.2021	165.536	83.274	9.851	258.661
Kursregulering	2.984	5	0	2.989
Tilgang	1.913	10.133	3.312	15.358
Tilgang ved køb af virksomhed	3.752	0	0	3.752
Overført til note 16	0	-15.493	0	-15.493
Afgang	-477	0	0	-477
Genmåling af leasingforpligtelse	6.229	0	0	6.229
Afskrivninger for året	-27.810	-7.542	-4.302	-39.654
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	152.127	70.377	8.861	231.365

Aftaler vedrørende køb af maskiner til fremtidig levering ca. DKK 20 mio. (2021: ca. DKK 20 mio.).

KONCERN		
Beløb DKK 1.000	2022	2021
Leasingforpligtelser – forfaldsanalyse		
Under 1 år	62.894	77.469
Mellem 1 til 3 år	89.771	78.241
Mellem 3 til 5 år	47.887	35.112
Over 5 år	48.334	39.725
Total ikke diskonteret leasingforpligtelse 31. december	248.886	230.547
Leasingforpligtelser indregnet i balancen		
Kortfristet	60.297	75.709
Langfristet	151.535	126.474
	211.832	202.183
Leasingforpligtelser indregnet i resultatopgørelsen		
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	7.742	7.226
	7.742	7.226

For 2022 har koncernen betalt DKK 75,2 mio. (2021: DKK 54,2 mio.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser DKK 7,7 mio. (2021: DKK 7,2 mio.) og afdrag på indregnet leasinggæld DKK 67,5 mio. (2021: DKK 47,0 mio.).

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af fastlæggelse af leasingperioden og diskonteringsfaktor i leasingkontrakter.

MODERSELSKAB	
Beløb DKK 1.000	Andre anlæg mv.
17. Leasing (fortsat)	
Leasingaktiver	
Balance 01.01.2022	1.129
Tilgang	0
Afgang	0
Genmåling af leasingforpligtelse	11
Afskrivninger for året	-570
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2022	570
Balance 01.01.2021	
Balance 01.01.2021	1.677
Tilgang	0
Afgang	0
Genmåling af leasingforpligtelse	22
Afskrivninger for året	-570
Regnskabsmæssig værdi 31.12.2021	1.129

MODERSELSKAB		
Beløb DKK 1.000	2022	2021
Leasingsforpligtelser – forfaldsanalyse		
Under 1 år	510	581
Mellem 1 til 3 år	73	583
Mellem 3 til 5 år	0	0
Over 5 år	0	0
Total ikke diskonteret leasingforpligtelse 31.december	583	1.164
Leasingforpligtelser indregnet i balancen		
Kortfristet	500	570
Langfristet	70	559
	570	1.129
Leasingforpligtelser indregnet i resultatopgørelsen		
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	11	11
	11	11

For 2022 har moderselskabet betalt DKK 0,6 mio. (2021: DKK 0,6 mio.) vedrørende leasingkontrakter, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser DKK 0,0 mio. (2021: DKK 0,0 mio.) og afdrag på indregnet leasinggæld DKK 0,6 mio. (2021: DKK 0,6 mio.).

Der henvises til note 2 for en beskrivelse af fastlæggelse af leasingperioden og diskonteringsfaktor i leasingkontrakter.

Noter

	MODERSELSKAB	
Beløb DKK 1.000	2022	2021
18. Kapitalandele i dattervirksomheder		
Kostpris 01.01.	908.177	908.052
Tilgang	73.575	125
Afgang	0	0
Kostpris 31.12.	981.752	908.177
Nedskrivninger 01.01.	241.767	241.767
Årets nedskrivninger	0	0
Tilbageførte nedskrivninger	0	0
Nedskrivninger 31.12.	241.767	241.767
Regnskabsmæssig værdi 31.12.	739.985	666.410

Kapitalandele i dattervirksomheder direkte ejet af moderselskabet omfatter:

	Hjemsted	Ejerandel		Andel af stemmerettigheder		Aktivitet
		2022	2021	2022	2021	
SP Moulding A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af sprøjtestøbte emner
Ulstrup Plast A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af sprøjtestøbte emner
Coreplast Laitila Oy	Finland	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af sprøjtestøbte emner
MedicoPack A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af blæsestøbte emner
Gibo Plast A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af vakuumformede emner
Accoat A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af belægningservice
Ergomat A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af ergonomiløsninger
Tinby A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af polyuretan produkter
TPI Polytechnik B.V.	Holland	100 %	100 %	100 %	100 %	Salg af ventilationskomponenter
Brdr. Bourghardt AB	Sverige	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af Telene produkter
Baltic Rim SIA	Letland	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af Telene produkter
MM Composite A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Produktion og salg af komposit produkter
DAVINCI 3D A/S	Danmark	100 %	0 %	100 %	0 %	Produktion og salg af 3D printede emner
Bovil ApS	Danmark	100 %	0 %	100 %	0 %	Produktion og salg af CNC bearbejdede emner
SP Moulding Denmark A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Salg af plastemner og -teknologier
SP Technology ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Salg af plastemner og -teknologier
SP R&D A/S	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Udviklingselskab
SPG Ejendomme 1 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 2 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 3 ApS	Danmark	100 %	100 %	100 %	100 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 4 ApS	Danmark	100 %	0 %	100 %	0 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 5 ApS	Danmark	100 %	0 %	100 %	0 %	Ejendomsselskab
SPG Ejendomme 6 ApS	Danmark	100 %	0 %	100 %	0 %	Ejendomsselskab

I note 46 er vist en oversigt over samtlige selskaber i koncernen.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
19. Kapitalandele i associerede virksomheder				
0	400	Kostpris 01.01.	400	0
400	0	Tilgang	0	400
400	400	Kostpris 31.12	400	400
0	0	Reguleringer 01.01	0	0
0	0	Valutakursreguleringer	0	0
0	0	Andel af resultat	-37	0
0	0	Overført til dattervirksomhed	0	0
0	0	Reguleringer 31.12	-37	0
400	400	Regnskabsmæssig værdi 31.12	363	400
<p>I 2021 har SP Group erhvervet 20 % af aktierne i selskabet Juelsmindehalvøens Solar A/S. Årets resultat i årsrapport 2021 udviser et underskud på TDKK 184 og en egenkapital på TDKK 1.816.</p>				
20. Varebeholdninger				
0	0	Råvarer og hjælpematerialer	336.669	290.894
0	0	Varer under fremstilling	73.738	73.105
0	0	Fremstillede varer og handelsvarer	328.829	241.098
0	0		739.236	605.097
0	0	Regnskabsmæssig værdi af varebeholdninger indregnet til nettorealisationsværdi	2.127	1.828
21. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser				
0	0	Årets nedskrivninger indregnet i resultatopgørelsen	8	14

Nedskrivning til imødegåelse af tab på debitorer opgøres efter den simplificerede expected credit loss-model.
Der henvises til note 38.

Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
22. Kontraktaktiver				
Kontraktaktiver				
0	0	Tilgodehavender fra salg	314.297	296.024
0	0	Entreprisekontrakter	0	0
0	0	Returneringsaktiver	0	0
0	0	Omkostninger til opnåelse af entreprisekontrakter	0	0
0	0		314.297	296.024
Kontraktforpligtelser				
0	0	Entreprisekontrakter	0	0
0	0	Forudbetaling fra kunder	56.407	58.574
0	0	Returneringsforpligtelser	0	0
0	0		56.407	58.574

Omfanget af entreprisekontrakter i koncernen er beskedent. Koncernen har i henhold til undtagelsen i IFRS 15.121 undladt at give oplysninger om uopfyldte leveringsbetingelser, idet koncernens entreprisekontrakter har en forventet varighed på under et år.

23. Andre tilgodehavender

Der er ikke forbundet særlige kreditrisici med tilgodehavenderne, og der er i lighed med sidste år ikke indregnet nedskrivninger af disse. Ingen af tilgodehavenderne er forfaldne. De forfalder i 2023.

24. Likvide beholdninger

Koncernens og moderselskabets likvide beholdninger består primært af indestående i kreditværdige banker. Der vurderes således ikke at være nogen særlig kreditrisiko tilknyttet de likvide beholdninger.

25. Aktiekapital

Aktiekapitalen består af 12.490.000 aktier. Aktierne er fuldt indbetalte. Aktierne er ikke opdelt i klasser. Der er ikke knyttet særlige rettigheder til aktierne.

Beløb DKK	Udstedte aktier			
	Antal stk.		Nom. værdi	
	2022	2021	2022	2021
01.01	12.490.000	12.490.000	24.980.000	24.980.000
31.12	12.490.000	12.490.000	24.980.000	24.980.000

I juni 2020 blev kapitalen forhøjet med nominelt DKK 2.200.000 (1.100.000 stk. aktier) til kurs 200, svarende til et samlet provenue på TDKK 220.000. I forbindelse med kapitalforhøjelsen var der omkostninger på TDKK 5.462 som fragik i provenuet fra kapitalforhøjelsen, hvorefter provenuet udgjorde TDKK 214.538.

Beløb DKK	Egne aktier					
	Antal stk.		Nom. værdi		% af aktiekapitalen	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
01.01.	310.761	286.430	621.522	572.860	2,5 %	2,3 %
Erhvervet	125.304	301.404	250.608	602.808	1,0 %	2,4 %
Solgt	-103.500	-277.073	-207.000	-554.146	-0,8 %	-2,2 %
31.12.	332.565	310.761	665.130	621.522	2,7 %	2,5 %

Erhvervelserne i 2021 og 2022 er foretaget med henblik på delvis afdækning af eksisterende warrantprogrammer. Salget i 2021 og 2022 vedrører udnyttelse af warrantprogrammer.

Kapitalstyring

Koncernen vurderer løbende behovet for tilpasning af kapitalstrukturen for at afveje det højere afkastkrav på egenkapital over for den øgede usikkerhed, som er forbundet med fremmedkapital. Egenkapitalens andel af de samlede aktiver udgjorde 42,7 % ved udgangen af 2022 (2021: 42,8 %). Målsætningen for soliditetsgraden er 25-45%. Kapitalen styres for koncernen som helhed.

Det er SP Group A/S' politik, at aktionærerne skal opnå et afkast af deres investering i form af kursstigning og udbytte. Det er ambitionen, at resultatet pr. aktie over en 5-årig periode i gennemsnit stiger med 20 % p.a. Udbetaling af udbytte skal ske under hensyntagen til fornøden konsolidering af egenkapitalen som grundlag for koncernens fortsatte ekspansion. For 2022 foreslåes et udbytte på 3 kr. pr. aktie, svarende til 18 % af årets resultat.

Noter

KONCERN				
Beløb DKK 1.000	Reserve for valutakursreguleringer	Reserve for aktiebaseret vederlæggelse	Reserve for sikringstransaktioner	I alt
26. Andre reserver				
Reserve 01.01.2021	-32.605	4.498	561	-27.546
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder	20.267	0	0	20.267
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	0	1.921	0	1.921
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-608	0	-608
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	-43.680	-43.680
Reserve 31.12.2021	-12.338	5.811	-43.119	-49.646
Valutakursregulering, udenlandske virksomheder	-912	0	0	-912
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	0	3.388	0	3.388
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	0	-1.345	0	-1.345
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	15.983	15.983
Reserve 31.12.2022	-13.250	7.854	-27.136	-32.532

MODERSELSKAB				
Beløb DKK 1.000	Reserve for aktiebaseret vederlæggelse	Reserve for sikringstransaktioner	I alt	
Reserve 01.01.2021	4.498	0	4.498	
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	1.921	0	1.921	
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	-608	0	-608	
Salg af warrants	0	0	0	
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	0	
Reserve 31.12.2021	5.811	0	5.811	
Indregning af aktiebaseret vederlæggelse	3.388	0	3.388	
Aktiebaseret vederlæggelse, ordninger udnyttet	-1.345	0	-1.345	
Værdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme, netto	0	0	0	
Reserve 31.12.2022	7.854	0	7.854	

Reserve for valutakursregulering indeholder alle kursreguleringer, der opstår ved omregning af regnskaber i anden funktionel valuta end danske kroner.

Reserve for aktiebaseret vederlæggelse indeholder den akkumulerede værdi af optjent ret til aktieoptionsordninger (egenkapitalordninger) målt til egenkapitalinstrumenternes dagsværdi på tildelingstidspunktet og indregnet over den periode, hvor medarbejderne opnår retten til aktieoptionerne. Reserven opløses, i takt med at medarbejderne udnytter den optjente ret til at erhverve aktier, eller optionerne udløber uden udnyttelse.

Reserve for sikringstransaktioner omfatter den akkumulerede nettoændring i dagsværdien af sikringstransaktioner, der opfylder kriterierne for sikring af fremtidige betalingsstrømme, og hvor den sikrede transaktion endnu ikke er realiseret.

KONCERN								
Beløb DKK 1.000	Bankgæld		Finansieringsinstitutter		Leasingforpligtelser		Anden langfristet gæld	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
27. Langfristede forpligtelser								
De langfristede forpligtelser forfalder til betaling således:								
Inden for 1 år fra balancedagen	98.104	64.116	27.448	25.238	60.297	75.710	32.023	17.245
Mellem 1 og 2 år fra balancedagen	97.831	62.945	19.854	24.881	48.948	41.961	19.117	9.921
Mellem 2 og 3 år fra balancedagen	95.811	62.812	11.272	17.209	33.261	30.263	15.641	5.081
Mellem 3 og 4 år fra balancedagen	69.427	60.705	11.038	8.541	24.088	18.416	5.117	1.178
Mellem 4 og 5 år fra balancedagen	49.817	34.408	8.336	8.238	16.765	11.612	1.117	1.178
Efter 5 år fra balancedagen	63.565	28.713	85.714	22.342	28.473	24.221	13.505	14.162
	474.555	313.699	163.662	106.449	211.832	202.183	86.520	48.765
Forpligtelser er indregnet således i balancen:								
Kortfristede forpligtelser	98.104	64.116	27.448	25.238	60.297	75.710	32.023	17.245
Langfristede forpligtelser	376.451	249.583	136.214	81.211	151.535	126.473	54.497	31.520
	474.555	313.699	163.662	106.449	211.832	202.183	86.520	48.765
Dagsværdi	474.555	313.699	154.308	109.978	213.440	202.277	86.520	48.765

Dagsværdien for fastforrentet gæld er opgjort til nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente.

Anden langfristet gæld omfatter nutidsværdien af forventet earn-out betaling og gældsbreve i forbindelse med overtagelse af virksomheder i 2021 og 2022 samt feriepenge til indfrysning.

Vedrørende aftalte covenants med de finansielle långivere henvises til omtalen i note 38 omkring likviditetsrisici.

Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2022

Bankgæld, finansieringsinstitutter og leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	262.821	-2.871	0	0	0	259.950
Bankgæld	313.699	160.856	0	0	0	474.555
Finansieringsinstitutter	106.449	44.805	12.408	0	0	163.662
Leasingforpligtelser	202.183	-67.509	17.144	61.578	-1.564	211.832
Anden langfristet gæld	48.765	-17.446	55.181	0	20	86.520
	933.917	117.835	84.733	61.578	-1.544	1.196.519

Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2021

Bankgæld, finansieringsinstitutter og leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	153.198	109.623	0	0	0	262.821
Bankgæld	281.867	31.832	0	0	0	313.699
Finansieringsinstitutter	130.191	-23.742	0	0	0	106.449
Leasingforpligtelser	221.346	-46.964	3.752	21.587	2.462	202.183
Anden langfristet gæld	49.631	-20.833	22.966	0	-2.999	48.765
	836.233	49.916	26.718	21.587	-537	933.917

Noter

MODERSELSKAB								
Beløb DKK 1.000	Bankgæld		Finansieringsinstitutter		Leasingforpligtelser		Anden langfristet gæld	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
27. Langfristede forpligtelser (fortsat)								
De langfristede forpligtelser forfalder til betaling således:								
Inden for 1 år fra balancedagen	89.454	57.900	19.309	19.531	500	570	17.315	1.707
Mellem 1 og 2 år fra balancedagen	89.454	58.800	11.665	19.530	70	490	8.833	0
Mellem 2 og 3 år fra balancedagen	87.954	58.800	4.019	11.851	0	69	8.900	0
Mellem 3 og 4 år fra balancedagen	62.054	57.300	3.726	4.171	0	0	4.000	0
Mellem 4 og 5 år fra balancedagen	46.254	31.400	2.816	3.864	0	0	0	0
Efter 5 år fra balancedagen	51.323	25.900	27.062	6.731	0	0	0	0
	426.493	290.100	68.597	65.678	570	1.129	39.048	1.707
Forpligtelser er indregnet således i balancen:								
Kortfristede forpligtelser	89.454	57.900	19.309	19.531	500	570	17.315	1.707
Langfristede forpligtelser	337.039	232.200	49.288	46.147	70	559	21.733	0
	426.493	290.100	68.597	65.678	570	1.129	39.048	1.707
Dagsværdi	426.493	290.100	66.178	67.029	570	1.129	39.048	1.707

Dagsværdien for fastforrentet gæld er opgjort til nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle markedsrente.

Anden langfristet gæld omfatter nutidsværdien af forventet earn-out betaling og gældsbreve i forbindelse med overtagelse af virksomheder i 2022.

Vedrørende aftalte covenants med de finansielle långivere henvises til omtalen i note 38 omkring likviditetsrisici.

Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2022

Bankgæld, finansieringsinstitutter og leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	61.417	-27.678	0	0	0	33.739
Bankgæld	290.100	136.393	0	0	0	426.493
Finansieringsinstitutter	65.678	2.919	0	0	0	68.597
Leasingforpligtelser	1.129	-559	0	0	0	570
Anden langfristet gæld	1.707	0	39.048	0	-1.707	39.048
	420.031	111.075	39.048	0	-1.707	568.447

Gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet 2021

Bankgæld, finansieringsinstitutter og leasingforpligtelser	Primo	Pengestrømme	Ikke-kontante ændringer			Ultimo
			Virksomhedsopkøb	Leasing	Kursreguleringer	
Bankgæld, kortfristet	62.369	-952	0	0	0	61.417
Bankgæld	251.358	38.742	0	0	0	290.100
Finansieringsinstitutter	85.185	-19.507	0	0	0	65.678
Leasingforpligtelser	1.677	-548	0	0	0	1.129
Anden langfristet gæld	13.378	-7.652	0	0	-4.019	1.707
	413.967	10.083	0	0	-4.019	420.031

MODERSELSKAB			KONCERN	
Udskudte skatteaktiver	Udskudte skatteforpligtelser	Beløb DKK 1.000	Udskudte skatteaktiver	Udskudte skatteforpligtelser
28. Udskudt skat				
0	2.887	Udskudt skat 01.01.2021	3.407	65.387
0	0	Valutakursregulering	185	28
0	0	Tilgang virksomhedsovertagelse	0	3.277
0	16	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	2.979	7.549
0	0	Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	4.426	-5.988
0	2.903	Udskudt skat 31.12.2021	10.997	70.253
0	0	Valutakursregulering	-170	-105
0	0	Tilgang virksomhedsovertagelse	120	9.859
0	946	Ændring i udskudt skat indregnet i resultatopgørelsen	-496	5.358
0	0	Ændring i udskudt skat indregnet i anden totalindkomst	-1.006	1.957
0	3.849	Udskudt skat 31.12.2022	9.445	87.322

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
Udskudt skat er indregnet således i balancen:				
0	0	Udskudte skatteaktiver	9.445	10.997
-2.903	-3.849	Udskudte skatteforpligtelser	-87.322	-70.253
-2.903	-3.849		-77.877	-59.256

Koncernens skatteaktiver omfatter skatteværdien af fremførbare underskud i enkelte udenlandske dattervirksomheder samt tidsbestemte afgifter. Aktiverne ventes udnyttet indenfor 3 år.

Der er ikke skatteaktiver eller skatteforpligtelser, der ikke er indregnet i balancen.

Noter

							KONCERN
Beløb DKK 1.000	01.01.	Indregnet i resultatopgørelsen	Indregnet i anden totalindkomst	Indregnet på egenkapitalen	Indregnet ved køb af virksomhed	Kursreguleringer mv.	31.12.
28. Udskudt skat (fortsat)							
2022							
Immaterielle aktiver	27.049	-1.800	0	0	7.567	-515	32.301
Materielle aktiver	49.802	8.204	0	0	2.149	-946	59.209
Varebeholdninger	3.658	1.764	0	0	143	-87	5.478
Tilgodehavender	2.500	1.099	0	0	0	-56	3.543
Forpligtelser	-9.939	-1.738	0	0	-120	185	-11.612
Værdiregulering af afledte finansielle instrumenter	-11.993	0	2.963	0	0	1.429	-7.601
Fremførbare skattemæssige underskud	-1.821	-1.675	0	0	0	55	-3.441
	59.256	5.854	2.963	0	9.739	65	77.877
2021							
Immaterielle aktiver	23.587	1.314	0	0	1.568	580	27.049
Materielle aktiver	46.235	1.670	0	0	830	1.067	49.802
Varebeholdninger	3.642	-941	0	0	879	78	3.658
Tilgodehavender	1.025	1.421	0	0	0	54	2.500
Forpligtelser	-10.484	758	0	0	0	-213	-9.939
Værdiregulering af afledte finansielle instrumenter	121	0	-10.414	0	0	-1.700	-11.993
Fremførbare skattemæssige underskud	-2.146	371	0	0	0	-46	-1.821
	61.980	4.593	-10.414	0	3.277	-180	59.256
							MODERSELSKAB
Beløb DKK 1.000	01.01.	Indregnet i resultatopgørelsen	Indregnet i anden totalindkomst	Indregnet på egenkapitalen	Indregnet ved køb af virksomhed	Overførsel, dattervirksomheder	31.12.
2022							
Immaterielle aktiver	508	-37	0	0	0	0	471
Materielle aktiver	3.322	661	0	0	0	0	3.983
Forpligtelser	-927	322	0	0	0	0	-605
Fremførbare skattemæssige underskud	0	0	0	-216	0	216	0
	2.903	946	0	-216	0	216	3.849
2021							
Immaterielle aktiver	405	103	0	0	0	0	508
Materielle aktiver	2.976	346	0	0	0	0	3.322
Forpligtelser	-494	-433	0	0	0	0	-927
Fremførbare skattemæssige underskud	0	0	0	-998	0	998	0
	2.887	16	0	-998	0	998	2.903

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
		29. Leverandørgæld		
1.071	828	Gæld til leverandører for leverede varer og tjenesteydelser	192.838	185.432
		Den regnskabsmæssige værdi svarer til forpligtelsernes dagsværdi.		
		30. Hensatte forpligtelser (garantiforpligtelser)		
0	0	Hensatte forpligtelser pr. 01.01	1.657	3.247
0	0	Tilgang	1.376	170
0	0	Afgang	-1.657	-1.760
0	0	Hensatte forpligtelser pr. 31.12	1.376	1.657
		Hensatte garantiforpligtelser vedrører solgte emner, hvor der har været konstateret mangler. Forpligtelsen er opgjort med udgangspunkt i forventede udbedringsomkostninger. Omkostningerne forventes primært afholdt i løbet af 2023.		
		31. Anden gæld		
		Regnskabsposten indeholder skyldige poster vedrørende løn, A-skat, sociale bidrag, feriepenge, moms og afgifter mv.		
		Feriepengeforpligtelse repræsenterer koncernens forpligtelser til at udbetale løn ved medarbejdernes afholdelse af ferie, som de pr. balancedagen har optjent ret til at afholde i efterfølgende regnskabsår.		
		32. Pantsætninger		
		Prioritetsgæld DKK 141 mio. (heraf DKK 46 mio. i moderselskab) er sikret ved pant i ejendomme. Pantet omfatter herudover det til ejendommene hørende udstyr.		
		Til sikkerhed for bankgæld og finansieringsinstitutter er endvidere udstedt skadesløsbrev med pant i fast ejendom samt tinglyst ejerpantebreve med sekundær hæftelse, i alt nom. DKK 60 mio. (2021: DKK 60 mio.).		
80.390	80.509	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte ejendomme	253.591	171.928
		Bankgæld er sikret ved pant i kapitalandele i moderselskabets danske dattervirksomheder ejet i 2008.		
298.288	298.288	Regnskabsmæssig værdi af pantsatte aktier (kostpris)	-	-

Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
		33. Kautions- og eventualforpligtelser		
		Moderselskabet har sammen med dattervirksomheder indgået engagement med pengeinstitutter, hvor moderselskabet hæfter for det samlede træk på kassekreditter.		
210.945	252.997	Bankgæld i dattervirksomheder		
		Moderselskabet har over for dattervirksomhedernes engagement med finansieringsinstitutter afgivet selvskyldnerkaution, garanti eller hæfter solidarisk.		
39.235	95.289	Kaution, garanti og hæftelse		
		Moderselskabet hæfter tillige solidarisk for dele af dattervirksomheders leasingforpligtelser.		
46.329	55.064	Minimumsleasingydelser		
		Moderselskabet har på vegne af dattervirksomhed afgivet betalingsgaranti over for leverandør på TDKK 3.565 (2021: TDKK 5.349).		
		Moderselskabet er sambeskattet med øvrige danske virksomheder i SP Group. Som administrationselskab hæfter selskabet ubegrænset og solidarisk med de øvrige danske virksomheder i sambeskatningen for danske selskabsskatter og kildeskatter på udbytter, renter og royalties indenfor sambeskatningskredsen. De sambeskattede virksomheders samlede kendte nettotilgodehavende over for SKAT udgør ca. DKK 5,6 mio. pr. 31. december 2022 (31. december 2021: DKK - 3,1 mio.).		
		34. Ændring i nettoarbejds kapital		
0	0	Ændring i varebeholdninger	-125.170	-96.058
-81.576	-156.588	Ændring i tilgodehavender	19.798	-39.684
60.983	75.673	Ændring i leverandørgæld mv.	-12.594	3.850
-20.593	-80.915		-128.159	-131.892
		35. Likvider		
6.496	0	Likvide beholdninger	93.424	82.163
6.496	0		93.424	82.163
		36. Honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor		
		I eksterne omkostninger er indeholdt honorar til moderselskabets generalforsamlingsvalgte revisor med:		
		EY		
395	430	Lovpligtig revision	3.086	2.774
0	0	Andre erklæringer med sikkerhed	0	42
127	326	Skatte- og momsmæssig rådgivning	346	143
202	354	Andre ydelser	587	370
724	1.110		4.019	3.329

Skatte- og momsmæssig rådgivning omfatter gennemgang af bilag til selvangivelse, TP dokumentation samt generel rådgivning vedrørende moms og skattemæssige spørgsmål. Andre ydelser omfatter væsentligst udførelse af aftalte arbejdshandlinger i forbindelse med køb af virksomheder.

37. Nærtstående parter

Nærtstående parter med kontrol over koncern og moderselskab

Der er ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse på SP Group A/S. Aktionærer, som ejer mere end 5 % af kapitalen, fremgår af note 41.

For en oversigt over dattervirksomheder henvises til koncernoversigten, note 46.

Transaktioner med nærtstående parter, koncern

Koncernen har i 2022 haft almindeligt varesalg for TDKK 505 (2021: TDKK 447) til et selskab som er nærtstående til bestyrelsesformanden.

Koncernen har i 2021 og 2022 ikke haft yderligere transaktioner med nærtstående parter, udover vederlag til direktør og bestyrelse samt udlodning af udbytte.

Transaktioner med nærtstående parter, moderselskab

Beløb DKK 1.000	Leje- indtægter	Leje- udgifter	Salg af varer og tjeneste- ydelser	Køb af varer og tjeneste- ydelser	Rente- indtægter	Rente- omkost- ninger	Koncern- bidrag	Tilgode- havender	Gæld
2022									
Fra dattervirksomheder	6.165	0	7.009	120	5.431	4.028	3.900	357.148	246.867
2021									
Fra dattervirksomheder	6.063	0	7.387	620	1.705	1.795	0	201.666	177.855

Herudover har SP Group A/S modtaget udbytter fra dattervirksomheder med TDKK 72.439 (2021: TDKK 63.181).

Transaktioner med dattervirksomheder er elimineret i koncernregnskabet i overensstemmelse med den anvendte regnskabspraksis.

Lejeindtægter vedrører moderselskabets udlejning af ejendomme til dattervirksomheder. Lejen er fastsat på et markedsbaseret grundlag.

Salg af tjenesteydelser vedrører assistance ydet til datterselskaber. Koncerninternt køb og salg sker til kostpris med tillæg af en markedsbaseret avance.

Der er ikke stillet sikkerhed eller garantier for mellemværender på balancedagen ud over det i note 32 anførte. Såvel tilgodehavender som gæld vil blive afviklet ved kontant betaling. Der er ikke realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivning af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

Vederlag til bestyrelse og direktion

Der henvises til note 7 for oplysninger om vederlag ydet til koncernens bestyrelse og direktion.

Noter

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
38. Finansielle risici og finansielle instrumenter				
Kategorier af finansielle instrumenter				
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (indgår i Andre tilgodehavender)	0	0
0	0	Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrument	0	0
0	0	Deposita	1.398	1.221
0	0	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	314.297	296.024
201.666	357.148	Tilgodehavender hos dattervirksomheder	-	-
42	339	Andre tilgodehavender	30.758	48.325
6.496	0	Likvide beholdninger	93.424	82.163
208.204	357.487	Udlån, tilgodehavender og likvide beholdninger	439.877	427.733
0	0	Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme (indgår i Anden gæld)	33.272	51.756
0	0	Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrument	33.272	51.756
351.517	460.232	Bankgæld	734.505	576.520
65.678	68.597	Finansieringsinstitutter	163.662	106.449
1.129	570	Leasingforpligtelser	211.832	202.183
1.707	39.048	Anden langfristet gæld	86.520	48.765
1.071	828	Leverandørgæld	192.838	185.432
177.855	246.867	Gæld til dattervirksomheder	-	-
598.957	816.142	Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris	1.389.357	1.119.349

Dagsværdien af de finansielle instrumenter svarer til den regnskabsmæssige værdi, både i moderselskab og koncern, bortset fra at dagsværdien af finansielle forpligtelser er DKK 7,7 mio. lavere i koncernen (2021: DKK 3,5 mio. højere) og DKK 2,4 mio. lavere i moderselskabet (2021: DKK 1,4 mio. højere). Dagsværdien af finansielle forpligtelser er opgjort på basis af tilbagediskonteringsmodeller, dvs. bankgæld, finansieringsinstitutter, leasingforpligtelser og afledte finansielle instrumenter på niveau 2, samt købsvederlag og betingede købsvederlag der indgår i anden langfristet gæld på niveau 3.

Dagsværdien af betinget købsvederlag er baseret på forventede betalinger ud fra vurdering af målopfyldelse i forhold til indgåede earn-out betingelser. Betinget købsvederlag og gældsforpligtelser er tilbagediskonteret til nutidsværdi. Ikke-observerbare input omfatter forventninger til fremtidig indtjening og den anvendte diskonteringsrente. Der henvises til note 42 og note 43 for yderligere oplysning om indregnede forpligtelser relateret til virksomhedsoptagelse, samt note 11 for oplysninger om året regulering af betinget købsvederlag.

Efterfølgende vises moderselskabets og koncernens valuta- og renterisici. En nærmere beskrivelse af de enkelte risici, herunder koncernens politik for styring af finansielle risici og følsomhedsbestemmelser, fremgår af ledelsesberetningen.

Valutarisici

Koncernen er eksponeret for valutakursudsving.

Der er overordnet en god balance mellem indtægter og udgifter. I det væsentlige del af salget afregnes i DKK eller EUR og de væsentlige dele af af de faste koncernomkostninger afholdes i DKK eller EUR. Den væsentligste kommercielle valutarisiko er indirekte og knytter sig til kundernes afsætning uden for Europa. Indkøb sker ligeledes primært i DKK og EUR.

28 % af koncernens finansiering er optaget i EUR og 72 % er optaget i DKK. Selskabet har bankindestående i USD, THB, RMB, NOK og SEK.

Et udsving på 1 % i EUR-kursen over for DKK kan derfor påvirke resultatet med op til ca. DKK 2,9 mio.

Med henblik på at afdække valutarisikoen på fremtidige varesalg i EUR fra de polske virksomheder og salg i USD fra flere af koncernens virksomheder er der i overensstemmelse med koncernens valutapolitik, som er godkendt af bestyrelsen, indgået afledte finansielle kontrakter, som afdækker en andel af valutarisikoen på disse salg i en periode på op til 4 år.

Pr. 31. december 2022 er der således indgået aftale om salg af EUR mod PLN for DKK 1.149 mio. (2021: DKK 1.192 mio.). Sikringen forfalder med DKK 351 mio. indenfor 1 år (2021: DKK 240 mio.) og DKK 798 mio. mellem 1-4 år (2021: DKK 952 mio.). Der er pr. 31. december 2022 ikke indgået sikringsaftaler på USD (2021: DKK 0 mio.)

Som følge af koncernens anvendelse af afledte finansielle instrumenter til afdækning af koncernens eksponering relateret til forventede salgstransaktioner, er koncernens egenkapital i årets løb positivt påvirket ved indregning af den effektive del af ændringerne i sikringsinstrumenternes dagsværdi på reserven for pengestrømssikring med sammenlagt netto DKK 19,7 mio. før skat og DKK 16,0 mio. efter skat. (2021: DKK -53,9 mio. før skat og DKK -43,7 mio. efter skat). Resultatopgørelsen er ikke påvirket af ineffektiv sikring.

KONCERN					
Beløb DKK 1.000	Likvider	Tilgodehavender	Forpligtelser	Heraf afdækket	Nettoposition
38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)					
EUR	6.562	160.478	-384.723	0	-217.683
PLN	226	14.632	-93.632	0	-78.774
USD	29.131	50.378	-27.994	0	51.515
CAD	7.690	2.337	-1.402	0	8.625
SEK	583	10.977	-21.219	0	-9.659
NOK	2.040	2.064	-1.350	0	2.754
RMB	9.305	35.374	-55.663	0	-10.984
CHF	0	2.116	-74	0	2.042
GBP	1	44	715	0	760
THB	1.358	4.799	-2.158	0	3.999
31.12.2022	56.896	283.199	-587.500	0	-247.405
EUR	7.181	147.888	-358.220	0	-203.151
PLN	277	11.328	-105.467	0	-93.862
USD	33.803	68.694	-19.812	0	82.685
CAD	4.494	1.235	-552	0	5.177
SEK	8.540	14.460	-26.789	0	-3.789
NOK	494	4.845	-1.891	0	3.448
RMB	6.671	52.651	-79.270	0	-19.948
CHF	0	0	-153	0	-153
GBP	48	325	302	0	675
THB	0	0	0	0	0
31.12.2021	61.508	301.426	-591.852	0	-228.918
MODERSELSKAB					
Beløb DKK 1.000	Likvider	Tilgodehavender	Forpligtelser	Heraf afdækket	Nettoposition
EUR	4.691	0	-46.961	0	-42.270
PLN	76	0	0	0	76
USD	325	0	0	0	325
SEK	495	0	-7.080	0	-6.585
NOK	0	0	-21	0	-21
31.12.2022	5.587	0	-54.062	0	-48.475
EUR	2.098	0	-53.974	0	-51.876
PLN	6	0	0	0	6
USD	0	0	-4.259	0	-4.259
SEK	405	0	-3.168	0	-2.763
NOK	0	0	0	0	0
31.12.2021	2.509	0	-61.401	0	-58.892

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Renterisici

Renterisici stammer især fra den rentebærende nettogæld, dvs. leasinggæld, prioritetsgæld og bankgæld fratrukket likvide midler. Ved udgangen af året beløb den rentebærende nettogæld sig til DKK 1.034,5 mio. 80 % af gælden var variabelt forrentet. En stigning i det generelle renteniveau på et procentpoint vil medføre en stigning i koncernens renteomkostninger før skat på ca. DKK 8,3 mio.

SP Group har fokus på at øge pengestrømmene fra driften, så den netto rentebærende gæld kan nedbringes, og koncernen selv kan finansiere investeringer via driften. Gælden søges også nedbragt ved at sælge ikke-værdiskabende aktiver og aktiviteter.

Renterisiko på finansielle aktiver og forpligtelser kan beskrives således med angivelse af rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter, afhængig af hvilket tidspunkt der indtræffer først, og effektive rentesatser:

KONCERN						
Beløb DKK 1.000	Rentetilpasnings- eller udløbstidspunkt			I alt	Heraf fastforrentet	Effektiv rente
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år			
Bankindestående	93.424	0	0	93.424	0	1,1 %
Finansieringsinstitutter	-1.351	-157.116	-5.195	-163.662	-29.350	1,7 %
Leasingforpligtelser	-60.297	-123.062	-28.473	-211.832	-174.982	4,1 %
Andel anden gæld (indefrosne feriepenge)	0	-4.493	-13.480	-17.973	0	1,4 %
Bankgæld	-734.505	0	0	-734.505	0	3,8 %
31.12.2022	-702.729	-284.671	-47.148	-1.034.548	-204.332	
Bankindestående	82.163	0	0	82.163	0	0,0 %
Finansieringsinstitutter	-22.020	-77.708	-6.721	-106.449	-44.150	1,1 %
Leasingforpligtelser	-75.710	-102.252	-24.221	-202.183	-180.960	3,6 %
Andel anden gæld (indefrosne feriepenge)	0	-4.749	-14.248	-18.997	0	1,4 %
Bankgæld	-576.520	0	0	-576.520	0	1,5 %
31.12.2021	-592.087	-184.709	-45.190	-821.986	-225.110	
MODERSELSKAB						
Beløb DKK 1.000	Rentetilpasnings- eller udløbstidspunkt			I alt	Heraf fastforrentet	Effektiv rente
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år			
Bankindestående	0	0	0	0	0	0,0 %
Finansieringsinstitutter	-1.351	-62.138	-5.108	-68.597	-28.185	1,6 %
Leasingforpligtelser	-500	-70	0	-570	0	2,0 %
Bankgæld	-460.232	0	0	-460.232	0	3,9 %
31.12.2022	-462.083	-62.208	-5.108	-529.399	-28.185	
Bankindestående	6.496	0	0	6.496	0	0,0 %
Finansieringsinstitutter	-1.766	-57.191	-6.721	-65.678	-43.793	1,3 %
Leasingforpligtelser	-570	-559	0	-1.129	0	2,0 %
Bankgæld	-351.517	0	0	-351.517	0	1,5 %
31.12.2021	-347.357	-57.750	-6.721	-411.828	-43.793	

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Kreditrisici

Den primære kreditrisiko i koncernen er relateret til tilgodehavender fra salg. SP Group overvåger løbende systematisk kundernes og samarbejdspartneres kreditværdighed. Til delvist at afdække kreditrisici anvendes kreditforsikring og salg af fakturaer. Koncernen har ikke unormale kreditrisici på én enkelt kunde eller samarbejdspartner. Kunderne og samarbejdspartnerne er normalt velrenommerede selskaber, som kommer fra mange forskellige brancher og lande, hvilket mindsker den samlede kreditrisiko. Den maksimale kreditrisiko for finansielle aktiver er afspejlet i de regnskabsmæssige værdier, der indgår i balancen.

MODERSELSKAB			KONCERN	
2021	2022	Beløb DKK 1.000	2022	2021
		Forfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender:		
0	0	Forfalden med op til 1 måned	56.020	43.743
0	0	Forfalden mellem 1 og 2 måneder	13.504	6.451
0	0	Forfalden mellem 2 og 3 måneder	7.253	3.612
0	0	Forfalden over 3 måneder	7.922	1.868
0	0		84.699	55.674

Koncernen har historisk ikke haft væsentlige tab på tilgodehavender. Tabsprocenten har de sidste 3 år ligget i niveauet 0,01 % af koncernomsætningen. Baseret på den lave tabsprocent er tabet efter den simplificerede expected credit loss-model opgjort til 0,0 %.

Beløb DKK 1.000	Tabsprocent	Tilgodehavende beløb	Forventet tab	Total
2022				
Ej forfalden	0,0%	229.697	0	229.697
Forfalden med op til 1 måned	0,0%	56.020	0	56.020
Forfalden mellem 1 og 2 måneder	0,0%	13.504	0	13.504
Forfalden mellem 2 og 3 måneder	0,0%	7.253	0	7.253
Forfalden over 3 måneder	1,2%	7.922	99	7.823
		314.396	99	314.297
2021				
Ej forfalden	0,0%	240.438	0	240.438
Forfalden med op til 1 måned	0,0%	43.743	0	43.743
Forfalden mellem 1 og 2 måneder	0,0%	6.451	0	6.451
Forfalden mellem 2 og 3 måneder	0,0%	3.612	0	3.612
Forfalden over 3 måneder	4,7%	1.867	87	1.780
		296.111	87	296.024

Noter

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab til kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetstrækket. Det er ledelsens opfattelse, at selskabet fortsat har et forsvarligt kapitalberedskab i forhold til selskabets drift og tilstrækkelig likviditet til at opfylde selskabets nuværende og fremtidige forpligtelser. Koncernen har et langvarigt, godt og konstruktivt samarbejde med sine finansielle samarbejdspartnere. Dette forventes at kunne fortsætte. Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler. Koncernen har opgjort likviditetsberedskabet til DKK 407 mio. ultimo 2022.

Udover sædvanlige lånevilkår er der med de finansielle långivere aftalt følgende finansielle covenants:

- Den nettorentebærende gæld (NIDB) må maksimalt udgøre 3,5 gange de seneste 12 måneders EBITDA; dog op til 4,0 gange EBITDA de første 2 kvartaler efter en lånefinansieret acquisition
- Egenkapitalandelen skal altid være mindst 25%

Forfaldstidspunktet for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inkl. renter beregnet baseret på aktuelle rentesatser.

Beløb DKK 1.000	KONCERN				
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 3 år	Mellem 3 og 5 år	Efter 5 år	I alt
2022					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser					
Bankgæld	358.054	193.642	119.244	63.565	734.505
Finansieringsinstitutter	27.448	31.126	19.374	85.714	163.662
Leasingforpligtelser	60.297	82.209	40.853	28.473	211.832
Anden langfristet gæld	32.023	34.758	6.234	13.505	86.520
Leverandørgæld	192.838	0	0	0	192.838
Renter	32.188	32.065	16.130	11.201	91.584
	702.848	373.800	201.835	202.458	1.480.941
Afledte finansielle instrumenter					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	-7.922	-30.717	5.367	0	-33.272
	694.926	343.083	207.202	202.458	1.447.669
2021					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser					
Bankgæld	326.937	125.757	95.113	28.713	576.520
Finansieringsinstitutter	25.238	42.090	16.779	22.342	106.449
Leasingforpligtelser	75.710	72.224	30.028	24.221	202.183
Anden langfristet gæld	17.245	15.002	2.356	14.162	48.765
Leverandørgæld	185.432	0	0	0	185.432
Renter	9.519	8.635	3.862	2.132	24.148
	640.081	263.708	148.138	91.570	1.143.497
Afledte finansielle instrumenter					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	-4.242	-22.730	-24.784	0	-51.756
	635.839	240.978	123.354	91.570	1.091.741

Afledte finansielle instrumenter måles i henhold til en anerkendt værdiansættelsesmetode, hvor alle væsentlige data er baseret på observerbare markedsdata, dvs. niveau 2. Koncernen har herudover ikke aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi.

38. Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Beløb DKK 1.000	MODERSELSKAB				
	Inden for 1 år	Mellem 1 og 3 år	Mellem 3 og 5 år	Efter 5 år	I alt
2022					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser					
Bankgæld	123.193	177.408	108.308	51.323	460.232
Finansieringsinstitutter	19.309	15.684	6.542	27.062	68.597
Leasingforpligtelser	60	510	0	0	570
Anden langfristet gæld	17.315	17.733	4.000	0	39.048
Leverandørgæld	828	0	0	0	828
Renter	19.142	25.024	12.166	3.233	59.565
	179.847	236.359	131.016	81.618	628.840
Afledte finansielle instrumenter					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0
	179.847	236.359	131.016	81.618	628.840
2021					
Ikke-afledte finansielle forpligtelser					
Bankgæld	119.317	117.600	88.700	25.900	351.517
Finansieringsinstitutter	19.531	31.381	8.035	6.731	65.678
Leasingforpligtelser	570	559	0	0	1.129
Anden langfristet gæld	1.707	0	0	0	1.707
Leverandørgæld	1.071	0	0	0	1.071
Renter	5.905	7.030	3.116	1.257	17.308
	148.101	156.570	99.851	33.888	438.410
Afledte finansielle instrumenter					
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af de fremtidige pengestrømme	0	0	0	0	0
	148.101	156.570	99.851	33.888	438.410

39. Salg af finansielle aktiver

Som led i kredit- og risikostyringen har koncernen, i lighed med tidligere år, solgt udvalgte tilgodehavender fra varesalg uden regres. Koncernens fortsatte involvering er begrænset til administration af de solgte tilgodehavender samt en begrænset finansiell omkostning vedrørende risikoen for forsinket betaling. Koncernen har dermed alene bibeholdt ubetydelige risici. Salget har ikke påvirket resultatopgørelsen. Der er ikke tilbageværende aktiver eller forpligtelser vedrørende de solgte tilgodehavender på balancen. Den nominelle værdi af de solgte tilgodehavender udgør DKK 166 mio. (2021: DKK 161 mio.). Forfald er indenfor en periode på under 4 måneder.

Noter

40. Segmentoplysninger for koncernen

Geografiske segmenter

Koncernen har kun et forretningsmæssigt segment, idet de samme medarbejdere og det samme kapitalapparat betjener flere produkttyper og kunder. Der foretages derfor ikke rapportering omkring forretningsmæssige segmenter.

Koncernens aktiviteter er primært lokaliseret i Danmark, det øvrige Europa, Americas, Asien, Australien og Afrika. Nedenstående opgørelse viser koncernens varesalg fordelt på geografiske markeder.

Beløb DKK 1.000	2022	2021
Danmark	738.904	687.026
Øvrige Europa	1.244.661	1.110.001
Americas	395.917	405.341
Asien (inkl. Mellemøsten)	257.943	266.431
Australien	12.455	8.204
Afrika	6.462	3.866
	2.656.342	2.480.869
Varesalg	2.656.342	2.480.869
Salgsværdi af årets produktion på entreprisekontrakter	0	0
	2.656.342	2.480.869

Koncernen har i 2022 ingen kunder, hvor omsætningen udgør over 10 % af koncernomsætningen. I 2021 havde koncernen en kunde hvor omsætningen udgjorde 10,7 % af koncernomsætningen (DKK 266,3 mio.)

Nedenstående tabel specificerer de regnskabsmæssige værdier og årets tilgange af materielle og immaterielle langfristede aktiver fordelt på geografiske områder ud fra aktivernes fysiske placering.

Beløb DKK 1.000	Langfristede aktiver		Tilgang af immaterielle og materielle langfristede aktiver	
	2022	2021	2022	2021
Danmark	997.010	775.093	313.028	143.195
Norge	1.375	1.241	1.183	20
Sverige	53.830	56.748	3.637	8.920
Finland	85.969	80.412	12.379	23.934
Letland	23.023	22.809	2.513	6.717
Slovakiet	96.040	64.180	39.967	8.011
Holland	23.264	24.991	1.244	921
Polen	311.238	270.065	84.318	48.805
Nordamerika	72.122	72.086	162	11.055
Kina	95.162	103.247	10.145	16.971
Thailand	3.895	0	3.895	0
	1.762.928	1.470.872	472.471	268.549

41. Aktionærforhold

SP Group A/S har medio marts 2023 registreret følgende aktionærer med mere end 5% af aktiekapitalens stemmerettigheder eller pålydende værdi:

Schur Finance a/s, Horsens (15,6 %)

Frank Gad (inkl. nærtstående), Frederiksberg (11,7 %)

Odin Fund Management, Oslo (9,3 %)

Lannebo Fonder AB, Stockholm (5,8 %)

Universal-Investment-Gesellschaft mbH, Frankfurt (5,1 %)

Arbejdsmarkedets Tillægspension, Hillerød (5,1 %)

42. Køb af dattervirksomheder i 2022

Koncernen har den 4. februar 2022 overtaget alle aktierne i **DAVINCI 3D A/S**, som er en virksomhed med speciale i 3D print af teknisk plast og emnekonstruktion.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er foreløbig fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	8.600
Materielle aktiver	14.109
Varebeholdninger	784
Ordrebeholdning	300
Tilgodehavender fra salg	1.675
Andre tilgodehavender	88
Likvider	601
Udskudt skat	-1.957
Leverandørgæld	-163
Anden gæld	-770
Overtagne nettoaktiver	23.267
Goodwill	17.122
Samlet købsvederlag	40.389
Kontant købsvederlag	23.835
Gældsbreve	4.910
Betinget købsvederlag	11.644
Samlet købsvederlag	40.389

EBITDA udgjorde ca. DKK 6,5 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed før overtagelsen.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 40.389, hvoraf TDKK 23.835 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 5.100, som forfalder i perioden 2023 - 2024. Det diskonterede beløb udgør TDKK 4.910.

Samtidig med købet af selskabet er der som en del af aftalen indgået aftale om køb af produktionsejendommen, hvorfra DAVINCI 3D driver sin virksomhed, samt køb af produktionsudstyr. Ejendommen og produktionsudstyr indgår i materielle anlægsaktiver i købesumopgørelsen.

Der er inkluderet et betinget købsvederlag på nominelt TDKK 12.000. Det diskonterede beløb udgør TDKK 11.644. Det betingede købsvederlag indregnes til dagsværdien på overtagelsestidspunktet og med det maksimale beløb, der kan komme til udbetaling, idet det forventes, at betingelserne for den fremtidige indtjening opfyldes.

Købsomkostninger udgør DKK 0,3 mio., som er omkostningsført i 2022.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 17.122. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

Koncernen har den 9. marts 2022 overtaget alle anparterne i **Bovil ApS** som er en virksomhed med speciale i CNC bearbejdning af teknisk plast.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er foreløbig fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	11.300
Materielle aktiver	8.585
Varebeholdninger	1.302
Ordrebeholdning	84
Tilgodehavender fra salg	5.433
Andre tilgodehavender	342
Likvider	1.310
Udskudt skat	-3.319
Leverandørgæld	-819
Anden gæld	-3.673
Overtagne nettoaktiver	20.545
Goodwill	23.469
Samlet købsvederlag	44.014
Kontant købsvederlag	22.400
Gældsbreve	9.243
Betinget købsvederlag	12.371
Samlet købsvederlag	44.014

Normaliseret EBITDA udgjorde ca. DKK 6,6 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed før overtagelsen.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 44.014, hvoraf TDKK 22.400 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 9.600, som forfalder i perioden 2023 - 2024. Det diskonterede beløb udgør TDKK 9.243.

Der er inkluderet et betinget købsvederlag på nominelt TDKK 12.750. Det diskonterede beløb udgør TDKK 12.371. Det betingede købsvederlag indregnes til dagsværdien på overtagelsestidspunktet og med det maksimale beløb, der kan komme til udbetaling, idet det forventes, at betingelserne for den fremtidige indtjening opfyldes.

Købsomkostninger udgør DKK 0,3 mio., som er omkostningsført i 2022.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 23.469. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

SP Group har i en separat transaktion overtaget den moderne ejendom hvorfra Bovil ApS driver sin virksomhed.

Noter

42. Køb af dattervirksomheder i 2022 (fortsat)

Koncernen har den 3. oktober 2022 overtaget alle aktiverne i **Meditec Plaststøbning A/S** som er en moderne virksomhed med speciale i sprøjtestøbning indenfor healthcare branchen.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er foreløbig fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	14.500
Materielle aktiver	25.148
Varebeholdninger	5.664
Ordrebeholdning	266
Tilgodehavender fra salg	5.566
Andre tilgodehavender	1.587
Bankgæld	-2.223
Udskudt skat	-4.381
Leasing forpligtelse	-12.173
Leverandørgæld	-3.270
Igangværende arbejde	-1.480
Anden gæld	-2.690
Overtagne nettoaktiver	26.514
Goodwill	47.829
Samlet købsvederlag	74.343
Kontant købsvederlag	57.330
Gældsbreve	17.013
Samlet købsvederlag	74.343

Normaliseret EBITDA udgjorde ca. DKK 16 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed før overtagelsen.

Købsvederlaget udgør TDKK 74.343, hvoraf TDKK 57.330 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 17.670 som forfalder i perioden 2023 - 2025. Det diskonterede beløb udgør TDKK 17.013.

Købsomkostninger udgør DKK 0,9 mio., som er omkostningsført i 2022.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 47.829. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

SP Group har i en separat transaktion overtaget den moderne fabrikssejendom på ca. 3.400 m² hvorfra Meditec Plaststøbning A/S driver sin virksomhed.

43. Køb af dattervirksomheder i 2021

Koncernen har den 18. februar 2021 overtaget alle aktierne i det finske selskab **Jollmax Coating Oy**, som er specialister i wet painting, powder coating, printing og water printing samt andre former for dekorationer i plast og andre materialer.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er foreløbig fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	3.533
Immaterielle aktiver	82
Materielle aktiver	1.354
Varebeholdninger	902
Ordrebeholdning	134
Tilgodehavender fra salg	1.922
Andre tilgodehavender	64
Likvider	2.170
Udskudt skat	-733
Finansielle forpligtelser	-879
Leverandørgæld	-937
Anden gæld	-2.207
Overtagne nettoaktiver	5.405
Goodwill	7.799
Samlet købsvederlag	13.204
Kontant købsvederlag	5.232
Gældsbreve	2.679
Betinget købsvederlag	5.293
Samlet købsvederlag	13.204

EBITDA udgjorde ca. DKK 2,2 mio. i seneste regnskabsår i den overtagne virksomhed før overtagelsen.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 13.204, hvoraf TDKK 5.232 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 2.744, som forfalder i perioden 2022 - 2024. Det diskonterede beløb udgør TDKK 2.679.

Der er inkluderet et betinget købsvederlag på nominelt TDKK 5.455. Det diskonterede beløb udgør TDKK 5.293. Det betingede købsvederlag indregnes til dagsværdien på overtagelsestidspunktet og med det maksimale beløb, der kan komme til udbetaling, idet det forventes, at betingelserne for den fremtidige indtjening opfyldes.

Købsomkostninger udgør DKK 0,3 mio., som er omkostningsført i 2021.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 7.799. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

43. Køb af dattervirksomheder i 2021 (fortsat)

Koncernen har den 14. juli 2021 overtaget alle aktierne i **Neptun Plast A/S** og **Atlantic Floats Denmark A/S**. Neptun Plast A/S er en avanceret sprøjttestøbevirksomhed og Atlantic Float Denmark udvikler og sælger trawl floats.

Dagsværdien af aktiver og forpligtelser pr. overtagelsestidspunktet er foreløbig fordelt således (i TDKK):

Kundekartotek	7.500
Materielle aktiver	7.763
Finansielle aktiver	100
Varebeholdninger	2.137
Ordrebeholdning	132
Tilgodehavender fra salg	4.652
Andre tilgodehavender	659
Likvider	3.487
Udskudt skat	-2.543
Finansielle forpligtelser	-1.403
Leverandørgæld	-3.295
Anden gæld	-2.624
Overtagne nettoaktiver	16.565
Goodwill	15.584
Samlet købsvederlag	32.149
Kontant købsvederlag	17.263
Gældsbreve	7.123
Betinget købsvederlag	7.763
Samlet købsvederlag	32.149

EBITDA udgjorde ca. DKK 4,6 mio. i seneste regnskabsår i de overtagne virksomheder før overtagelsen. Efter hensyntagen til normaliseringer lå EBITDA i niveauet 5,4 mio.

Købsvederlaget udgør op til TDKK 32.149, hvoraf TDKK 17.263 er betalt kontant.

Der er udstedt gældsbreve på nominelt TDKK 7.398 som forfalder i perioden 2022 - 2023. Det diskonterede beløb udgør TDKK 7.123.

Der er inkluderet et betinget købsvederlag på nominelt TDKK 8.000. Det diskonterede beløb udgør TDKK 7.763. Det betingede købsvederlag indregnes til dagsværdien på overtagelsestidspunktet og med det maksimale beløb, der kan komme til udbetaling, idet det forventes, at betingelserne for den fremtidige indtjening opfyldes.

Købsomkostninger udgør DKK 0,3 mio., som er omkostningsført i 2021.

Efter indregning af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser til dagsværdi er goodwill i forbindelse med overtagelsen opgjort til TDKK 15.584. Goodwill repræsenterer den forventede værdi af synergier og knowhow ved sammenlægningen med SP Group. Goodwill er ikke skattemæssigt afskrivningsberettiget.

44. Begivenheder efter regnskabsårets afslutning

Der er ikke fra balancedagen og frem til offentliggørelsen af denne årsrapport indtruffet væsentlige begivenheder, der ikke allerede er indarbejdet eller oplyst i denne årsrapport, og som ændrer ved vurderingen af koncernens eller moderselskabets finansielle stilling.

Noter

MODERSELSKAB				KONCERN	
2021	2022	Note	Beløb DKK 1.000	2022	2021
45. Artsopdelt resultatopgørelse					
6.012	5.978	3	Nettoomsætning	2.656.342	2.480.869
0	0	4,7	Produktionsomkostninger	-1.364.002	-1.296.329
6.012	5.978		Dækningsbidrag	1.292.340	1.184.540
6.063	10.065	5	Andre driftsindtægter	3.118	4.901
-6.618	-8.467	6	Eksterne omkostninger	-107.960	-100.178
-21.599	-21.273	6,7,8	Personaleomkostninger	-709.053	-666.351
-16.142	-13.697		Resultat før af- og nedskrivninger (EBITDA)	478.445	422.912
-4.075	-4.184	9	Af- og nedskrivninger	-182.315	-153.848
-20.217	-17.881		Resultat før finansielle poster (EBIT)	296.130	269.064
63.181	72.439	10	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
5.830	7.162	11	Andre finansielle indtægter	2.696	10.195
-6.562	-14.769	12	Finansielle omkostninger	-30.295	-21.485
42.232	46.951		Resultat før skat	268.531	257.774
4.980	4.998	13	Skat af årets resultat	-55.088	-54.557
47.212	51.949		Årets resultat	213.443	203.217
Fordeling af årets resultat					
			Moderselskabets aktionærer	212.842	202.743
			Minoritetsinteresser	601	474
				213.443	203.217
Resultat pr. aktie (EPS)					
		14	Resultat pr. aktie (DKK)	17,49	16,63
		14	Resultat pr. aktie, udvandet (DKK)	17,49	16,44
Forslag til resultatdisponering					
37.470	37.470		Udbytte		
9.742	14.479		Overført til næste år		
47.212	51.949				

46. Selskabsoversigt pr. 31. december 2022

			Nom. selskabs- kapital ('000)	Ejerandel
SP Group A/S	Danmark	DKK	24.980	
SP Moulding A/S	Danmark	DKK	50.000	100 %
SP Medical Sp. z o.o.	Polen	PLN	1.000	100 %
SP Moulding Poland Sp. z o.o.	Polen	PLN	1.100	100 %
Sander Tech ApS	Danmark	DKK	80	100 %
Neptun Plast A/S	Danmark	DKK	950	100 %
Atlantic Floats Denmark A/S	Danmark	DKK	1.000	100 %
Meditec Plaststøbning A/S	Danmark	DKK	500	100 %
SP International A/S	Danmark	DKK	5.600	100 %
SP Moulding (Suzhou) Co., Ltd.	Kina	USD	4.080	100 %
Ulstrup Plast A/S	Danmark	DKK	1.590	100 %
Ulstrup Plast s.r.o.	Slovakiet	EUR	7	100 %
Kodaň Plast s.r.o.	Slovakiet	EUR	10	52 %
Coreplast Laitila Oy	Finland	EUR	50	100 %
Jollmax Coating Oy	Finland	EUR	3	100 %
MedicoPack A/S	Danmark	DKK	20.000	100 %
Gibo Plast A/S	Danmark	DKK	40.000	100 %
Gibo Danmark A/S	Danmark	DKK	6.000	100 %
Gibo Sp. z o.o.	Polen	PLN	3.005	100 %
Gibo Poland z o.o.	Polen	PLN	3.005	100 %
Gibo Inc.	USA	USD	500	100 %
Gibo Plast Technology co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
Dan-Hill-Plast A/S	Danmark	DKK	500	100 %
Plexx AS	Norge	NOK	3.541	100 %
Opido AB	Sverige	SEK	100	100 %
SPG Fastigheter AB	Sverige	SEK	50	100 %
Nycopac AB	Sverige	SEK	1.000	100 %
PlexxOpido Sp. z o.o.	Polen	PLN	200	100 %
Accoat A/S	Danmark	DKK	10.000	100 %
Ergomat A/S	Danmark	DKK	10.000	100 %
Ergomat Sp. z o.o.	Polen	PLN	2.005	100 %
Ergomat-Nederland B.V.	Holland	EUR	75	100 %
Ergomat Sweden AB	Sverige	SEK	100	60 %
Ergomat Inc.	USA	USD	360	100 %
Ergomat Canada Inc.	Canada	CAD	0	100 %
Tinby A/S	Danmark	DKK	10.000	100 %
Tinby Denmark A/S	Danmark	DKK	500	100 %
Tinby Sp. z o.o.	Polen	PLN	50	100 %
Tinby Inc.	USA	USD	100	100 %
Tinby Co., Ltd.	Kina	USD	210	100 %
Tinby AB	Sverige	SEK	25	100 %
TPI Polytechniek B.V.	Holland	EUR	113	100 %
TPI Polytechnics Inc.	USA	USD	0	100 %
TPI Polytechnics Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
Bröderna Bourghardt AB	Sverige	SEK	100	100 %
SEA Radomes Company, Ltd.	Thailand	THB	4.000	100 %
Baltic Rim SIA	Letland	EUR	3	100 %
Tinby SIA	Letland	EUR	3	100 %
MM Composite A/S	Danmark	DKK	500	100 %
MM Composite Inc.	USA	USD	0	100 %
MM Composite Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
MM Trading Co., Ltd.	Kina	USD	0	100 %
DAVINCI 3D A/S	Danmark	DKK	500	100 %
Bovil ApS	Danmark	DKK	125	100 %
SP Moulding Denmark A/S	Danmark	DKK	500	100 %
SP Technology ApS	Danmark	DKK	200	100 %
SP R&D A/S	Danmark	DKK	1.000	100 %
SPG Ejendomme 1 ApS	Danmark	DKK	81	100 %
SPG Ejendomme 2 ApS	Danmark	DKK	125	100 %
SPG Ejendomme 3 ApS	Danmark	DKK	125	100 %
SPG Ejendomme 4 ApS	Danmark	DKK	500	100 %
SPG Ejendomme 5 ApS	Danmark	DKK	40	100 %
SPG Ejendomme 6 ApS	Danmark	DKK	500	100 %

I 2022 er SPG Ejendomme 4 ApS stiftet

I 2022 er købt 100 % af anparterne i Bovil Ejendomme ApS, der efterfølgende har ændret navn til SPG Ejendomme 5 ApS

I 2022 er SPG Ejendomme 6 ApS stiftet

I 2022 har Brdr. Bourghardt stiftet et selskab i Thailand (SEA Radomes Company, Ltd.)

I 2022 er købt 100% af aktier i DAVINCI 3D A/S

I 2022 er købt 100% af anparterne i Bovil ApS

I 2022 er købt 100% af aktier i Meditec Plaststøbning A/S

I 2022 er Tinby A/S og Tinby Skumplast A/S fusioneret

SP Group A/S

Snavevej 6-10
DK-5471 Søndersø
Telefon: 70 23 23 79
Telefax: 70 23 23 52

Hjemmeside: www.sp-group.dk
E-mail: info@sp-group.dk

CVR-nr.: 15 70 13 15